

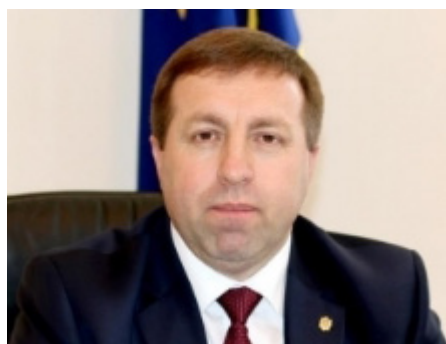


ZIAR BILUNAR EDITAT DE CĂTRE ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ

SUPLIMENT LA REVISTA „ADMINISTRAREA PUBLICĂ”



## La mulți ani, cu bucurie!



Dragi prieteni,  
La această intersecție de ani Vă exprim profunda mea recunoștință pentru cele făptuite în 2016. Împreună, am reușit să finalizăm cu succes un an de activitate și să dăm start unui ciclu nou în istoria Academiei. Împreună, am realizat atâtea și atâtea performanțe.

Este meritul Dumneavoastră, stimați profesori, doctoranzi, studenți-masteranzi și colaboratori ai instituției noastre de învățământ.

Țin, de asemenea, să urez „La mulți ani!” funcționarilor publici din republică, cititorilor ziarului și să le mulțumesc pentru munca depusă întru binele oamenilor și pentru cooperarea cu Academia de Administrare Publică.

În anul 2017 Vă urez pace și belșug în toate, noi realizări la studii și pe târâm profesional.

La anul și la mulți ani!



**Rector**  
**Oleg BALAN,**  
doctor habilitat, profesor universitar

## Senatul Academiei a apreciat implementarea proiectelor instituționale de cercetare

Senatul Academiei de Administrare Publică, întrunit în ședință pe 20 decembriecurent, a examinat rezultatele obținute în cadrul proiectelor instituționale „Consolidarea instituțională și funcțională a administrației publice locale în contextul implementării Acordului de Asociere la Uniunea Europeană” (raportor Tatiana

ȘAPTEFRAȚI, director de proiect, doctor, conferențiar universitar la catedra Științe administrative) și „Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților inter-regionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană” (raportor Tatiana TOFAN, director de proiect, șef Catedră eco-

nomie și management public, doctor, conferențiar universitar).

Primul proiect are drept scop evaluarea procesului de descentralizare în realizarea autonomiei locale în contextul identificării modelelor și formelor eficiente de adminis-

(Continuare în pag. 3)

## PLUGUȘORUL

*Aho, aho, copii și frați,  
Stați puțin și nu mânați,  
Lângă noi v-alăturați  
Și cuvântul mi-ascultați!*

*S-a mai dus un an din viață,  
Cu amar și cu dulceață,  
Dar să-i mulțumim, voinici  
– Ne-a adus până aici!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Tot ce-a fost, noi am văzut,  
C-am muncit cu mult avânt,  
În anul ce-i pe sfârșite,  
Ne-am ales și Președinte!*

*Să-i dea Domnul sănătate,  
Și să fie cu dreptate,  
Că de asta  
duce lipsă  
În Țară fiecare  
prispă.*



*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Dragostea să ne unească,  
Binele să înflorească,  
Viața s-o trăim din plin,  
Sub al Țării cer senin!*

*Brazdă-adâncă trageți, măi,  
Peste dealuri, peste văi,  
Rod îmbelșugat să crească  
Pe moșia strămoșească!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

(Continuare în pag. 2)

## PLUGUȘORUL

(Continuare Înc. în pag. 1) ❄️

*Mânați boii-ncet și bine,  
Să arăm cum se cuvine  
La faimoasa-Academie,  
Pe care o țară o știe –  
Torță în republică  
De-Administrare Publică.*

*Corpul ei de profesori  
Făurar e de comori,  
De reforme spre lumină,  
În a neamului grădină!*

*Pentru slujitorii ei  
la sunați din zurgălăi,  
Să răsună peste văi!  
Hăi, hăi!*

*Trageți brazdă-adâncă, lată,  
Să crească roadă bogată  
La-această Academie,  
Vrednică pururi să fie!*

*Pentru-a ei prosperitate,  
Muncește și zi, și noapte,  
Cu voință și avan  
Rectorul Oleg Balan.*

*Pentru dumnealui, fărtați,  
Glasul vostru nu-l cruțați,  
Sunați, măi, din zurgălăi  
Și strigați cu toții:  
Hăi, hăi!*

*Trageți brazdă-mpărătească,  
Pe moșia strămoșească,  
Ca să crească rod bogat,  
Dintr-un capăt – în celălalt!*

*Să crească grâul mare,  
Cât omul pe cal călare,  
Neamul să aibă de toate,  
Să nu plece-n altă parte!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Ca nimenea știe doza  
Prim-prorectorul  
Andrei Groza,  
Clopotul lui ne adună,  
Să mergem pe calea bună.*

*Să-l urăm de sănătate,  
S-ajungă cât mai departe,  
Dumnezeu să-l aibă-n pază  
Și să meargă după rază!*

(Continuare în pag. 3)

## Igor Dodon: „Voi fi un Președinte al tuturor”

Pe 23 decembrie 2016, Igor Dodon a fost investit în funcția de Președinte al Republicii Moldova. Prezentăm în continuare, în variantă prescurtată, discursul Domniei sale, rostit la această ceremonie.

„Mulțumesc din inimă cetățenilor Moldovei pentru încrederea care mi-au acordat-o votând pentru mine la aceste alegeri. Știu că votul D-voastră a însemnat, întâi de toate, speranța și încrederea, că împreună putem schimba viața spre bine. Vă asigur, dragi compatrioți, că voi rămâne fidel angajamentelor asumate de mine în fața D-voastră. Mă voi strădui zi și noapte pentru a readuce poporului Moldovei încrederea în ziua de mâine!

Voi fi un Președinte al tuturor cetățenilor acestui stat, care doresc ca Moldova să fie țară prosperă, liberă și independentă.

Moldova e casa noastră!

Această țară, acest stat, este casa noastră, la care fiecare dintre noi trebuie să țină, s-o ocrotească. Vă îndemn să urmăm exemplul altor popoare mărețe, vă îndemn, dragi compatrioți,

să ne întrebăm și noi, ce putem face fiecare pentru această casă a noastră, pentru Republica Moldova. Sunt sigur, că putem face multe și, în primul rând, să fim patrioți ai țării. Îndemn intelectualitatea țării, oamenii de cultură, cercurile academice și, mai ales, stimații noștri profesori, cărora vă încredințăm educarea generațiilor viitoare ale neamului nostru, să vă consacrați munca și opera întru protejarea și cultivarea identității seculare a poporului nostru moldovenesc. Este datoria noastră sfântă față de strămoși și față de urmași să ne iubim și să ne protejăm țara, să ne mândrim cu identitatea noastră națională, să respectăm opinia majorității absolute a populației țării, care de secole întregi se autodetermină ca moldoveni!

Voi munci pentru a oferi poporului Moldovei un prezent și un viitor mai bun”.

## Femeile-primare în vizită la Parlament

Asigurarea unui parteneriat durabil dintre Parlament și administrația publică locală, precum și cele mai bune soluții de dezvoltare în susținerea primăriilor au fost abordate în cadrul unei mese rotunde, „Parteneriat durabil al Parlamentului cu administrația publică locală. Oportunități și perspective de dezvoltare în susținerea femeilor-primare” organizată la Parlament. Discuțiile au vizat proiectele și programele de susținere a inițiativelor locale, în special, eligibilitatea partenerilor și solicitanților, acțiunile și costurile proiectelor, mecanismul de acces la acestea, precum și oportunitățile noi de finanțare externă a proiectelor la nivel local.

Șeful Legislativului, Andrian Candu, a îndemnat femeile primare să fie active, iar inițiativele pe care le au pentru dezvoltarea localităților să fie discutate cu Comisia parla-

mentară de specialitate pentru a-și regăsi locul pe agenda Parlamentului.

Președintele Comisiei administrație publică, dezvoltare regională, mediu și schimbări climatice, Violeta Ivanov, moderatoarea evenimentului, a menționat că prezența impunătoare a peste 150 de femei primare denotă că aceste discuții au fost așteptate de administrația publică locală, că evenimentul vine cu un suport din partea Parlamentului, Guvernului și partenerilor de dezvoltare pentru consolidarea capacităților de modernizare a localităților.

Președintele Congresului Autorităților Locale din Moldova, Tatiana Badan, a menționat că evenimentul reprezintă o platformă de comunicare binevenită și utilă, că această deschidere a Parlamentului încurajează de a fi găsite împreună cu autoritățile statului posibilități de dezvoltare și consolidare a administrației publice locale.

## Un nou mecanism de distribuire a Fondului Rutier

Guvernul a aprobat un nou mecanism de distribuire a resurselor Fondului Rutier. În baza acestui document, urmează ca 50% din taxa rutieră să ajungă direct în bugetele locale în funcție de numărul de locuitori. Astfel, fiecare sat și oraș din Republica Moldova va primi circa 100 mii de lei la o mie de locuitori. În contextul reformei administrativ-teritoriale și descentralizării, redistribuirea mijloacelor financiare ale Fondului Rutier constituie una dintre cele mai importante și concrete măsuri de consolidare a bazei de venituri pentru bugetele locale, realizată din ultimii ani, în conformitate cu angajamentele asumate față de partenerii de dezvoltare.

Această problemă de actualitate a fost discutată în cadrul unei întrevederi, din 16 decembrie curent, a Primului-Ministru Pavel Filip cu peste 130 de primari, care au menționat că tergiversarea reformei pe acest segment va aprofunda fenomenul coruperii politice, drumurile locale vor rămâne inaccesibile, iar infrastructura rutieră proastă va împiedica dezvoltarea afacerilor și va speria în continuare eventualii investitori.

Parlamentul a votat în primă lectură proiectul de lege cu privire la modificarea și completarea Legii fondului rutier și a Legii privind finanțele publice locale.

## Senatul Academiei a apreciat implementarea proiectelor instituționale de cercetare

(Sfârșit. Înc. în pag. 1)

trare publică locală în spațiul Uniunii Europene prin cercetarea procesului administrativ european, evaluarea capacității



administrative și performanțelor administrației publice locale de nivelul I și II, îmbunătățirea curriculumului academice. Obiectivul de cercetare al celui de-al doilea proiect este analiza proiectelor de succes în dezvoltarea regională a Republicii Moldova

Tatiana Șaptefrați și Tatiana Tofan au adus la cunoștință activitățile realizate pe parcursul anului curent, rezultatele științifice ale cercetării, concluziile și recomandările echipelor de cercetare.

Președintele Senatului, Oleg BALAN, rector al Academiei, doctor habilitat, profesor universitar, a apreciat nivelul de implementare și utilitatea celor două proiecte și a propus inau-



gurarea pe site-ul AAP a unui compartiment separat despre proiectele în derulare, unde să fie plasată toată informația acumulată referitor la procesul de implementare a acestora. Rectorul Oleg Balan a mai propus, ca, prin hotărârea adoptată, directorii de proiect să prezin-

te rapoarte despre activitatea științifică a AAP în cadrul acestor proiecte instituționale nu numai AȘM, dar și Cancelariei de Stat, precum și comisiei de

specialitate a Parlamentului.

Senatul a aprobat planul de pregătire, organizare și desfășurare a activităților către aniversarea a 25-a de la fondarea Academiei de Administrație Publică, care va fi marcată în luna mai 2018. Prorectorul Academiei, Aurel SÎMBOTEANU, doctor, conferențiar universitar, a relatat, că planul conține 6 compartimente, care prevăd elaborarea și editarea unui șir întreg de materiale științifice și promoționale, organizarea de activități cu participarea absolvenților și partenerilor de dezvoltare ai Academiei. Acest eveniment, potrivit dumealui, va avea o triplă semnificație. Pe lângă aniversarea ca atare a instituției noastre, la acea dată se vor împlini 25 de ani de la instituționalizarea învățământului în domeniul administrației publice, dar și de la inițierea cercetărilor științifice respective. În particular, se prevede editarea unei cărți și crearea unui film documentar despre Academie.

Potrivit rectorului Academiei, acest plan este unul îndrăzneț, dar și costisitor. Pentru realizarea lui se impune și participarea partenerilor de dezvoltare. Fiecare subdiviziune a instituției noastre urmează să includă în programul pentru

anii 2017 și 2018 prevederile acestui document. Oleg Balan a înaintat propunerea de a inaugura în ziarul „Funcționarul Public” rubrica privind activitatea autorităților publice locale. Prim-prorectorul Academiei, Andrei GROZA, doctor, conferențiar universitar, a prezentat regulamentul de organizare și desfășurare a procedurilor de achiziții publice în cadrul instituției. Documentul, aprobat de Senat, a fost elaborat în baza Legii cu privire la achizițiile publice.

Senatul a aprobat listele nominale și temele tezelor de master științific și de profesionalizare, anul II, învățământ cu frecvență și frecvență redusă, pentru anul curent de studii, precum și temele tezelor de doctorat și a confirmat conducătorii științifici ale acestora.

De asemenea, au fost operate modificări în calen-



darul desfășurării procesului de învățământ pentru anul de studii 2016 – 2017, în regulamentul privind normarea activității științifico-didactice în cadrul Academiei la ciclul III studii superioare de doctorat.

Asupra agendei s-au mai pronunțat membrii Senatului Valentin GUZNAC, secretar general-adjunct al Guvernului, Tudor DELIU, deputat în Parlamentul Republicii Moldova, Ion DULSCHI, director Departament studii superioare de master, doctor, conferențiar universitar, și alții.

Sergiu VLĂDICĂ

## PLUGUȘORUL

❄️ (Continuare. Înc. în pag. 1)

*La urechi cu flori de tei,  
Faceți roată, măi flăcăi,  
Și strigați o dată:*

*Hăi, hăi!*

*Sîmboteanu Aurel  
E savantul de oțel,  
Chiar când norii se adună,  
Nu se-ndoaie în furtună!*

*Și pe alții îi învață,  
Să nu-nngenuncheze-n viață,  
Anul care-n ușa bate,  
Să-i aducă sănătate,  
Mult noroc și bucurie  
În a Vieții-mpărăției!*

*Pentru Sîmboteanu, măi,  
la sunați din zurgălăi,  
Să răsună peste văi  
Voinicescul nostru*

*Hăi, hăi!*

*Să brăzdăm la-nvățământ,  
El e farul pe pământ!  
Doctorul Dulschi Ion  
E director, dar și Om,*

*Înțelept e și e atent,  
De, e șef Departament!  
Are planuri mari și multe  
Domnul, știm, c-o să-l ajute!*

*Faceți roată, măi flăcăi,  
Sprijiniți-vă-n călcăi  
Și strigați cu toții:*

*Hăi, hăi!*

*La urechi cu flori de tei  
Trageți brazdă, măi flăcăi,  
La Aurelia Țepordei,  
Ce emană-n jur scânteii!*

*Departamentul Dezvoltare,  
Ce-l conduce cu ardoare,  
Este-un templu de discuții,  
Forjărie-i de soluții!  
La mai mult și la mai mare  
Celor de la Dezvoltare!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

(Continuare în pag. 4)



## PLUGUȘORUL

(Continuare. Înc. în pag. 1)

*Aici Școala doctorală  
Lucrează nu pentru fală,  
Pentru noi realizări,  
Până dincolo de zări.*

*Dulschi Silvia e-n frunte,  
E cea care vrea s-ajute:  
Din tezaurul ce-l are,*

*Ea-mparte la fiecare.  
Sănătate și mult spor  
Și în Anul viitor!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Mânați boii-ncet și bine,  
Să arăm cum se cuvine,  
Brazda să fie  
un dar  
Pentru orice  
gospodar!  
Aici, la*



*Academie,*

*Este cuget și simțire,  
Este foc ce arde-n pară  
Pentru Neam și pentru Țară!*

*Pentru-acești colaboratori,  
Trageți brazda, măi feciori,  
Spre izbândă și-nălțare,  
Întru bucurie mare!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Stați, mai poposiți în cale,  
La Relații internaționale –  
Colectiv harnic, modest,  
Șef e Tărăță Orest.  
O Direcție ca asta  
Deschide-n lume fereastra,  
Face poduri între țări,  
Cu-ntâlniri, comunicări...*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Mereu cu inițiative –  
Cei de la Administrative,  
Științe ce înlesnesc  
Oamenii ce cârmuiesc.*

*Doamna Zelenschi Angela,  
Este tocmai omul cela –  
La catedră șef stimat,  
Acasă – mult așteptat!*

(Continuare în pag. 5)

## Noi posibilități de colaborare

Rectorul Academiei de Administrare Publică, Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, a avut recent o întrevvedere cu Matija DERK, înalt Consilier UE în domeniul dezvoltării regionale, însoțit de Oxana PAIERELE, șefa Direcției relații internaționale și atragerea investițiilor a Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor.

Participanții la dialog au abordat aspecte privind posibilitățile de cooperare a Academiei de Administrare Publică în cadrul Proiectului „Misiunea Înaltilor Consilieri UE pentru Republica Moldova”, din echipa căruia face parte și Matija DERK.

Rectorul Academiei a familiarizat oaspeții cu desfășurarea procesului de studii din instituția noastră, colaborarea cu autoritățile administrației publice și, în special, cu organizarea dezvoltării profesionale a funcționarilor publici. Academia



colaborează fructuos în cadrul mai multor proiecte cu partenerii de dezvoltare, în particular cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ). Astfel, cu susținerea GIZ, au avut loc două forumuri privind reforma administrativ-teritorială și dezvoltarea locală și regională. Cel de-al treilea forum este preconizat pentru luna martie 2017.

La rândul său, Matija DERK a punctat aspectele unei eventuale cooperări cu AAP în cadrul proiectului pe care-l reprezintă, referindu-se și la experiența țării

sale de origine – Croația. În opinia sa, este necesar de asigurat o sinergie la nivel de instituții ale administrației publice pentru a garanta succesul la nivel național. Potrivit Înaltului Consilier UE, reforma administrativ-teritorială trebuie să presupună cât mai puține unități administrative, în așa mod fiind asigurată eficiența și calitatea serviciilor publice oferite cetățenilor.

Un aspect important ar fi și delimitarea mai distinctă dintre dezvoltarea regională și dezvoltarea rurală.

La întrevvedere au participat Andrei GROZA, prim-prorector al Academiei, doctor, conferențiar universitar, Aurel SÎMBOTEANU, prorector, doctor, conferențiar universitar, Orest TĂRĂȚĂ, doctor, conferențiar universitar, șef Direcție relații internaționale a Academiei, Aurelia ȚEPORDEI, director Departament dezvoltare profesională.

**Sergiu ANDRIAN**

## Proiectul Erasmus+ pentru biblioteci moderne



La Biblioteca științifică a Academiei s-a desfășurat o ședință de monitorizare a proiectului „Servicii de suport pentru rețeaua de biblioteci: modernizarea bibliotecilor din Armenia, Moldova și Belarus prin dezvoltarea personalului de bibliotecă și reformarea bibliotecilor” (2015 – 2018) implementat în cadrul programului Erasmus+ „Consolidarea capacităților în domeniul învățământului superior”.

În cuvântul de salut adresat participanților la eveniment, prim-prorectorul Academiei Andrei GROZA, doctor, conferențiar universitar, a menționat că biblioteca științifică dispune de circa 47 mii volume de carte, iar, odată cu derularea proiectului respec-

tiv, ea a fost dotată cu tehnică performantă. Astfel, profesorii și doctoranzii, studenții-masteranzi de la Academie au posibilitatea de a se documenta în procesul de studii, având acces la o vastă bază de date informaționale.

Claudia MELINTE, coordonator al proiectului, Oficiul Național Erasmus+ în Moldova, a accentuat faptul că monitorizarea pe terena proiectului pe parcursul primului an de implementare nu este un exercițiu de control, ci vine în suportul acestuia. Scopul monitorizării este de a scoate în vileag unele dificultăți și probleme, pe de o parte, iar pe de alta – de a evidenția experiențele reușite și bunele practici, astfel încât acestea să fie preluate și în

cadrul altor proiecte Erasmus+. Șefa Direcției știință și doctorat a Academiei, Silvia DULSCH, doctor, conferențiar universitar, participantă la proiect, a făcut o prezentare generală a proiectului, durata de implementare a căruia este de 3 ani.

Rodica SOBIESKI-CAMERZAN, director al Bibliotecii științifice a Academiei, s-a referit la etapele de implementare, schimbul de experiență, instruirile și trainingurile internaționale din cadrul proiectului, la asistența tehnică acordată instituției noastre. Dumea ei a remarcat că la 10 iunie 2016 revista metodico-științifică a Academiei „Administrarea Publică” a fost înregistrată și inclusă în baza de date internaționale DOAJ (Directory of open access journals). După aceasta revista noastră a început să fie citată deja în revistele de specialitate de peste hotare.

Reprezentanții Erasmus+ și membrii echipei de implementare a proiectului au discutat în detaliu și alte aspecte, inclusiv impactul acestora asupra Academiei de Administrare Publică și a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

**Sergiu CONDREA**

## Federația SINDASP la 70 de ani



Sindicatul Angajaților din Serviciile Publice a fost creat, conform datelor de arhivă, la 6 decembrie 1946. Inițial, în componența lui au intrat 350 de organizații sindicale primare cu 8000 de membri de sindicat.

În perioada anilor 1946-1997, sindicatele au parcurs importante etape de dezvoltare, ele devenind cea mai numeroasă organizație obștească, care a jucat un rol important în dezvoltarea social-economică și culturală a societății. Rolul sindicatului a crescut considerabil, s-a îmbunătățit starea financiară, i-au fost atribuite împuterniciri de monitorizare și control asupra respectării legislației muncii, protecția muncii, monitorizarea pe segmentul asigurărilor sociale și sistemului de tratament.

În 1998, sindicatul a fost redenumit în Federația Sindicatelor Angajaților din Serviciile Publice din Republica Moldova (Federația SINDASP). Ulterior, au fost aprobate Programul de reformare a activității Federației SINDASP pentru anii 2000-2005, Statutul Federației.

Federația SINDASP este membru al Federației Internaționale a Angajaților din Instituțiile de Stat și Serviciile Publice a statelor-membre ale CSI, cu sediul la Moscova, și al Internaționalei Angajaților din Serviciile Publice (PSI), cu suportul cărora am realizat, în ultimii ani, mai multe proiecte pentru dezvoltarea și promovarea dialogului social.

Printre cele mai importante domenii ale activităților, desfășurate de Federația SINDASP pe dimensiunea „protecția

social-economică a membrilor de sindicat”, au fost conlucrarea și dialogul social cu autoritățile publice centrale de specialitate. O atenție sporită a fost atribuită susținerii organizațiilor sindicale în vederea negocierii și încheierii contractelor colective de muncă. A fost recomandat un model-cadru de Contract colectiv de muncă. Drept urmare, a crescut (cu aproximativ 30 %) rata de acoperire a organizațiilor sindicale primare cu contracte colective de muncă.

În cadrul Proiectului „Consolidarea dialogului social în Republica Moldova”, la seminarele și forurile sindicale organizate, au fost instruiți peste 200 de activiști sindicali din asociațiile sindicale teritoriale și de ramură ale Federației SINDASP

Pe parcursul anului 2016 au fost organizate:

- Forumul sindical «Parteneriatul sindical la nivel local», desfășurat în localul «Bahmut Club» din Călărași, la care au participat reprezentanți din asociațiile sindicale Briceni, Edineț, Drochia, Bălți, Călărași, Orhei, Rezina, Ocnița, Soroca, Șoldănești, Fălești, Rîșcani, Ungheeni, în total -45 de persoane, inclusiv 22 de femei. Grupul-țintă l-au constituit președinții și vicepreședinții de raioane, președinții și vicepreședinții asociațiilor sindicale și organizațiilor sindicale primare;

- Forumul «Parteneriatul sindical la nivel local», desfășurat la Institutul Muncii. La Forum au participat vicepreședinți de raioane, primari, lideri ai asociațiilor și organizațiilor sindicale primare din raioanele de sud și centru ale țării, în total 39 de persoane (25 femei și 14 bărbați). Pe parcursul desfășurării Forumului, au fost organizate prezentări, discuții, brainstorming, chestionări etc. Un interes sporit a trezit lucrul în grup și, în special, identificarea riscurilor și oportunităților vis-à-vis de asocierea la UE. La evaluare a fost subliniată necesitatea continuării acestor întruniri și transmiterea informației prezentate în colectivele de muncă.

În perioada 2014 – 2016 s-a desfășurat Proiectul „Consolidarea dialogului social în Republica Moldova” cu susținerea PSI și FNV, având drept scop promovarea participării sindicatelor la dialogul social.

Federația Sindicatelor Angajaților din Serviciile Publice se confruntă, la moment, cu mai multe provocări. Și aici țin să menționez dificultățile ce ne așteaptă odată cu modificarea sistemului de pensionare, cu demararea reformei preconizate a administrației publice centrale, care va avea un impact evident asupra membrilor noștri de sindicat. Nu suntem împotriva reformelor de optimizare și eficientizare, dar e necesar să nu fie lezați în drepturi membrii colectivelor de muncă din autoritățile publice.

În perioada imediat următoare, în vizorul Federației SINDASP va fi, indiscutabil, domeniul salarizării, care, la moment, este cel mai problematic. Astăzi nivelul de salarizare a angajaților din serviciul public este nesatisfăcător. Federația SINDASP va acționa consecvent și temerar în vederea determinării autorităților publice să ia atitudine pertinentă, în acest sens, considerând, într-un final, politica salarială drept pârgie principală de motivare a muncii calitative și eficiente. În contextul de reformare a instituțiilor publice, de la funcționarii publici se va cere performanță, profesionalism, dedicație, dezvoltare profesională continuă, responsabilitate maximă, competențe și cunoștințe profunde în domeniu și, nu în ultimul rând, randament înalt în muncă.

Federația SINDASP va promova totdeauna legalitatea, democrația și solidaritatea întru a proteja drepturile și interesele membrilor de sindicat din ramură în relațiile de muncă.

**Vlad CANȚÎR,**  
președintele Federației  
SINDASP, membru  
al Senatului Academiei de  
Administrare Publică

## PLUGUȘORUL

(Continuare. Înc. în pag. 1) ❄️

*Mânați, mări!  
Hăi, hăi!*

*Doamna Goriuc Silvia  
Nu ascunde sabia  
Pe câmpia libertății  
Pentru triumful dreptății!*

*La catedra ce-o conduce  
Cine și cât poate duce –  
la cu el jurisprudență  
Și pășește cu prudență!*

*Cale bună, an bogat,  
Asta avem de urât,  
Și să mergem mai departe  
Cu adevăr și cu dreptate!  
Hăi, hăi!*

*Vine, vine un bun An  
Și pentru Tatiana Tofan,  
Doctor conferențiar,  
Înzestrată cu mult har!*

*Se descurcă excelent  
În economie, management,  
Uite șefă de catedră  
Într-o epocă acerbă!*



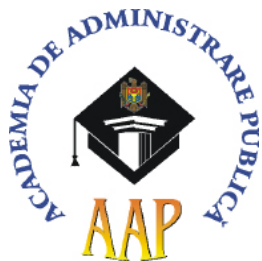
*Pentru dumneaei, flăcăi,  
Mai sunați din zurgălăi  
Și pocniți din bici avan,  
Ca pe vremea lui Ștefan!*

*Roată, mări!  
Hăi, hăi!*

*Timpul învârtește fusul,  
Mânați la Rodica Rusu,  
Să arăm, să semănăm,  
Mulți ani, mulți ani să-i urăm!  
Colectivul ce-l conduce  
A urcat și-o să tot urce  
În științe și relații,  
Spre alte țări, spre alte spații!*

*La urechi cu flori de tei,  
Mai sunați din zurgălăi,  
Hăi, hăi!*

(Continuare în pag. 8)



# GUVERNUL REP

## Academia de A

### Ianuarie 2017

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

### Februarie 2017

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

### Mai 2017

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Iulie 2017

L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

### Septembrie 2017

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

### Octombrie 2017

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					



# PUBLICII MOLDOVA

## Administrare Publică

### Martie 2017

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

### Aprilie 2017

L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30



### Iunie 2017

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

### August 2017

L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

### Noiembrie 2017

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

### Decembrie 2017

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31



## PLUGUȘORUL

(Continuare Înc. în pag. 1) ❄️

*Noi arăm și semănăm,  
Imn de dragoste-nălțăm  
Vouă, dragi colaboratori –  
Ale neamului comori.*

*De ani buni, nenumărați,  
Tatiana Șaptefrați,  
Își duce pașii Chemării  
Pe făgașul cercetării.*

*Pe acest spinos făgaș  
Și Nicolae Romandaș,  
Ară, seamănă, adună,  
Și-mparte la lumea bună...*

*Anatolie Bantuș, frate,  
De cu zori și până noapte  
Trudește ca o albină  
Când mai cântă, când  
suspină...*

*Oleg Frunze-i lector bun,  
Despre el toți asta spun:  
Bunătațea-i zestrea lui,  
Și o-mparte orișicui!*

*Ana Gorea de o viață  
Engleza pe toți i-nvață  
Are șarm și are har,  
Doctor e conferențiar!*

*Deloc nu-și ascunde harul  
Nici Eugenia Cebotaru,  
Fain lector superior,  
Cu drag de Țară și popor!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*Brazda noastră hai să treacă  
Și la domnul Tudor Leancă,  
Care-așteaptă urătorii  
De-a valma cu muncitorii.*

*Pe acești oameni frumoși,  
Să-i știm pururi sănătoși!  
Voie bună și noroc  
Și vin bun în poloboc!*

*Roată-roată, măi flăcăi,  
Și strigați odată, măi,  
Hăi, hăi!*

*Cei de la planificare  
Țin cadența – la mai mare!  
Doamna Andronovici Elena*

(Continuare în pag. 9)

## Practici ale bunei guvernări locale

Cele mai bune practici, implementate de autoritățile publice locale din Moldova în 2014 și 2015, au fost premiate la 22 decembrie, în cadrul unei ceremonii naționale.



„Ne-am adunat aici ca să-i remarcăm pe cei mai buni, să-i aplaudăm și să-i încurajăm să aibă speranță în lucruri mai bune. Practicile pozitive premiate astăzi au fost implementate datorită efortului individual al fiecăruia și pentru că a existat o legătură puternică între comunitate și primărie și pentru că oamenii s-au gândit la îmbunătățirea calității vieții”, a menționat directorul executiv al IDIS „Viitorul”, Igor Munteanu, în deschiderea Ceremoniei Naționale de Premiere a Celor Mai Bune Practici.

La rândul său, Ion Beschieru, manager de program în cadrul Oficiului Consiliului European, a spus: „Am întâlnit foarte multe experiențe, când primarii care au lucrat intens și au rezolvat toate problemele care există în comunitate, au făcut o schimbare semnificativă. Cu toții știm că autoritățile locale au provocări zilnice, iar devotamentul de care dau dovadă primarii a făcut o schimbare mare și a adus locuitorilor o speranță, iar serviciile publice au devenit mai accesibile pentru fiecare cetățean”.

Prezent la ceremonie, Valentin Guznac, secretar general-adjunct al Guvernului, a subliniat rolul pe care îl joacă autoritățile locale: „Este o onoare să fiu prezent la acest

eveniment deosebit care încununează eforturile a sute și mii de oameni, funcționari publici, primari și cetățeni în realizarea multiplelor proiecte care au ca scop schimbarea situației spre

bine în localitățile din Moldova. Fiecare dintre voi a depus eforturi mari pentru implementarea proiectelor ce sunt prezentate ca model pentru întreaga țară. Mă bucur pentru voi că ați reușit să realizați proiecte de succes datorită faptului că ați izbutit să consolidați echipe, să identificați resursele necesare pentru aceste proiecte și ați adus proiectele la o finalitate care vă bucură pe voi și pe locuitorii localităților pe care le reprezentați. Guvernul a susținut și va susține întotdeauna acest lucru deosebit de frumos”.

„O experiență de bună practică este cheia succesului și, deși în Moldova nu avem atâtea posibilități, dar cu bani puțini și cu mult suflet și mobilizare primarii noștri reușesc. Doar uniți vom putea schimba lucrurile în țară, dar pentru asta avem nevoie de acele reforme care să ne faciliteze activitatea și să oferim cât mai multe servicii pentru cetățeni”, a susținut președintele CALM, Tatiana Bădan.

Academia de Administrare Publică a fost reprezentată la această ceremonie de către dna Aurelia Țepordei, director al Departamentului dezvoltare profesională.

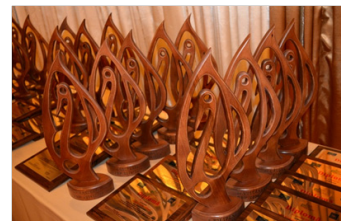
În cadrul Ceremoniei Naționale de Premiere a Celor

Mai Bune Practici au fost decernate 15 certificate de participare, 13 mențiuni, opt premii de gradul III, șapte premii de gradul II, șapte premii de gradul I și șase premii speciale pentru cele mai bune practici implementate de administrațiile publice locale din țară, care au fost implementate în perioada 2014-2015.

Pentru ediția 2014 – 2015 a Programului Bunelor Practici au fost depuse 76 de bune practici din 46 de autorități publice locale. În ceea ce privește regiunile, bunele practici au fost depuse din 20 de raioane ale țării și trei municipii: Chișinău, Bălți și Comrat. Astfel, din regiunea de Nord au fost depuse 25 de bune practici, 34 – au fost depuse din regiunea Centru și 17 bune practici locale au fost implementate de localitățile din Sudul țării.

În perioada 2005 - 2016, peste 350 de comunități din Republica Moldova și-au împărtășit bunele practici care au fost publicate în șapte antologii, iar practicile de succes au devenit subiectul a șase filme documentare distribuite în rândul reprezentanților autorităților publice din toată țara.

Programul Bunelor Practici ale Autorităților Publice Locale din Moldova este implementat de către IDIS „Viitorul”, cu su-



portul financiar al Consiliului European. Programul are scopul de a identifica, valorifica și disemina bunele practici printre autoritățile publice locale din Republica Moldova, contribuind, astfel, la eficientizarea guvernării locale.

**Ana-Maria VEVERIȚA,**  
coordonator de  
Program, IDIS „Viitorul”



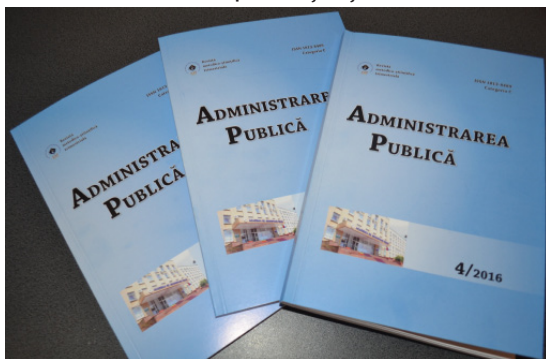
## A apărut numărul 4 al revistei „Administrarea Publică”

Numărul 4 al revistei se deschide cu articolul de anvergură „Retrospective, valențe actuale și dimensiuni prospective ale cercetării științifice la Academia de Administrare Publică”, semnat de Aurel SÎMBOTEA-NU, prorector al Academiei, doctor în științe politice, conferențiar universitar. În acest studiu sunt identificate determinantele sociale, care au inițiat și facilitat conținutul și evoluția cercetării științifice a fenomenului administrativ în Republica Moldova, după declararea Independenței. De asemenea, sunt elucidate valențele actuale, dar și perspectivele acestei activități în contextul prevederilor Strategiei de cercetare a Academiei pentru perioada 2016 – 2020, adoptate recent.

La aceeași rubrică, „Administrarea publică: teorie și practică”, sunt publicate articolele „Provocări ale gestionării serviciilor publice locale prin parteneriat public-privat”, autor Violeta TINCU, doctor în științe administrative, lector superior universitar la Academia de Administrare Publică, și „Precizări terminologice privind noțiunile esențiale ale organizării teritoriale a puterii publice” semnat de Sergiu CORNEA, prorector al Universității de Stat „B. P. Hașdeu” din Cahul, doctor în politologie, conferențiar universitar. În urma unei analize minuțioase, autorii studiilor științifice vin și cu sugestii de perfecționare a legislației în domeniile respective.

Cu investigații funda-

mentale, efectuate în colaborare cu savanți de la alte instituții și cu tineri cercetători în domeniu, vin și alți profesori ai Academiei. Printre aceștia Alexandru GRIBINCEA, doctor habilitat în economie, profesor universitar, împreună cu Igor ENICOV, doctor habilitat, profesor universitar la Universitatea Liberă Internațională din Moldova, și Mihai BRADU, manager la „Aver Trade” Ltd, semnează articolul „Diplomația țărilor



lipsite de materii prime”, Nicolae ROMANDAȘ, doctor în drept, profesor universitar, împreună cu Andrei FURCULIȚĂ, master în drept, angajat al Companiei S. R. L. „Codru”, semnează materialul „Cetățenii străini cu drept de muncă pe teritoriul Republicii Moldova care nu au statut de lucrători imigranți și nu cad sub incidența legii”, Igor TROFIMOV, doctor în drept, conferențiar universitar, în cuplu cu Andrian CREȚU, doctorand la Academia „Ștefan cel Mare” a Ministerului Afacerilor Interne, „Statutul agentului constata-tor în relevarea și constatarea cazurilor de comitere a contravențiilor ecologice”, șefa Catedrei economie și management public Tatiana TOFAN, doctor în economie, conferențiar universitar, și

Veronica BUTNARU, master, lector superior universitar, doctorandă la Academie, - „Dezvoltarea și prosperitatea regiunii de dezvoltare Vest a României”, Lilia DRAGOMIR, doctor în științe economice, conferențiar universitar, și Ina DARII, specialist la Trezoreria teritorială Chișinău, - „Asigurarea sustenabilității în procesul planificării bugetare în Republica Moldova.

Ana GOREA, doctor, conferențiar universitar la Catedra științe politice și relații internaționale, semnează articolul în limba engleză „Class room observati-onand feedback” („Asistarea la lecții și acordarea feedback-ului”), Iurie RICHICINSCHI, doctor în drept, lector universitar, - „Riscuri și amenințări potențiale la adresa securității internaționale”.

Printre autorii de peste hotare se manifestă Evgheni KULGHINSKI, candidat în științe medicale, doctorand la Academia Națională de Administrare Publică pe lângă Președintele Ucrainei, și Yury ZBYRANIK, doctorand la aceeași instituție din Ucraina.

La rubrica „Tribuna tână-rului cercetător” semnează articole masteranzii Academiei Doina BUMBU și Nicoleta CUPCEA, doctoranzii Oleg GRAUR și Viorica MOCREAC.

Sergiu BRUMĂREL

## PLUGUȘORUL

(Continuare. Înc. în pag. 1) ❄️

*Cunoaște bine arena!  
De, e șefă, e talent  
Și veghează permanent,  
Să nu fie probabilă  
Evidența contabilă.*

*Nume drag și scump aici  
Este Viorica Stici,  
Tânără și scilpitoare,  
Ca un trandafir în floare!*

*Aurica Popa, dragă,  
Știe grâul să aleagă  
Și să-l semene, să crească  
În ființa românească!*



*Grâu de vară cu secară  
Până-n seară să răsară!*

*Mânați, mări!  
Hăi, hăi!*

*Trageți plugu-adânc la deal  
Spre Direcția personal,  
Unde pana și ștampila  
Le ține Andrievschi Ludmila.*

*E un colectiv pe cinste,  
Care merge înainte,  
Da-i-ar Domnul sănătate,  
S-ajungă cât mai departe!*

*Mânați, mări,  
Hăi, hăi!*

*Toată lumea poate spune:  
Templul de înțelepciune  
Aici e biblioteca,  
Director: Camerzan Rodica!*

*Cine intră, cine iese,  
Ia cu el valori alese:  
Cartea este și rămâne  
O comoară pentru Măine!*

*Mânați, mări!  
Hăi, hăi!*

*Mânați boii-ncetișor  
Și opriți, fărtașilor,  
La cantina lăudată,  
De o lume căutată!*

(Continuare în pag. 10)

## PLUGUȘORUL

(Continuare Înc. în pag. 1) ❄️

*Să-i urăm pe bucătari,  
Șefa – Tatiana Pânzari,  
O cantină ca-n poveste,  
Ca ea alta nu mai este!*

*Ne-nchinăm de sănătate  
Și brăzdăm tot mai departe,*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

*S-o spunem ca toți să știe  
Că din astă-Academie  
Și-au luat zborul în lume  
Bine cunoscute nume:  
Deputați, oameni de stat,  
Care faima ne-au purtat  
Și ne-o poartă orișunde  
Pe unde de ei se-aude,  
Conducători de orice rang,  
Ce-și duc steaua lor cu drag,  
Miniștri și președinți,*



*Consilieri, iubiți părinți,  
Masteranzi și doctoranzi,  
Bravi, asemeni unor brazi  
Se mândresc ei deseori  
Cu voi, bunii profesori...*

*Să trăiți, să înfloriți,  
Mulți ani, mulți ani fericiți!  
La urechi cu flori de tei,  
Mai sunați din zurgălăi  
Și strigați cu toții:  
Hăi, hăi!*

*Noi vă mulțumim de toate,  
Dar ne ducem mai departe,  
Rămâneți cu drag și dor  
Și în anul viitor,  
An frumos ce-n ușa bate  
Cu noroc și sănătate,  
Să vă fie de folos  
Cu Domnul Iisus Hristos!*

*Mânați, măi!  
Hăi, hăi!*

**V-a urât  
Ionel CĂPIȚĂ  
cu ceata lui**

## Performanță uluitoare a savanților din Republica Moldova și România

*Anul 2016 a înscris realizări remarcabile, de talie mondială, a inventatorilor din Republica Moldova. Vă prezentăm în continuare câteva dintre ele.*

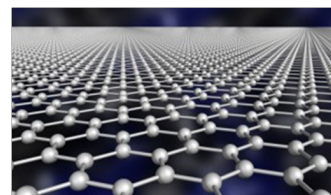


Cercetătorii de la Institutul de Inginerie Electronică și Nanotehnologii al Academiei de Științe a Moldovei (AȘM), Centrul Național de Studiu și Testare a Materialelor al Universității Tehnice a Moldovei și Institutul de Microtehnologie din București, sub conducerea academicianului Ion Tighineanu, vicepreședinte al AȘM, și profesorului Mircea Dragoman, au elaborat senzori de presiune, fiind

de circa 6-8 ori mai ușori decât fulgii de zăpadă.

Academicianul Ion Tighineanu a menționat, în acest context, că investigațiile fac parte dintr-o temă de cercetare mai largă, scopul căreia este crearea pielii artificiale sau electronice. Arhitecturile tridimensionale din grafen, decorate cu particule piezoelectrice din nitrură de galiu, sunt biocompatibile și demonstrează o sensibilitate ridicată la diferiți parametri ai mediului ambiant (temperatură, umiditate, presiune, iluminare etc.). De notat că nanoparticulele din GaN pot genera electricitate la deformarea mecanică, ceea ce oferă posibilitatea alimen-

tării autonome cu energie a senzorilor electronici încorporați în arhitectura nanocompozită flexibilă. Este un succes remarcabil al echipelor de cercetare conduse de academicianul Ion Tighineanu (dr. Lidia Ghim-



pu, Irina Pleșco, Tudor Braniște) și profesorul Mircea Dragoman (Cosmin Obreja, dr. Adrian Dinescu, prof. Daniela Dragoman), ce deschide noi oportunități pentru colaborări eficiente în cadrul programelor comunitare.

## Inovații implementate la „Termogaz-Bălți”



la 120 de grade Celsius. Ca rezultat, cantitatea gazelor naturale pentru producerea unei gigacalorii s-a redus cu 4 la sută. Implementarea acestei propuneri de raționalizare a permis nu numai de a economisi combustibilul, dar și a reduce emisiunile de gaze în atmosferă. Efectul economic anual constituie 1,3 milioane de lei.

Actualmente, dl Stepan

Munteanu, în colaborare cu Asociația Obștească Uniunea Inventatorilor și Raționalizatorilor din Republica Moldova „Inovatorul”, implementează o nouă idee de modernizare a întreprinderii - o instalație tehnică inovativă, care va permite să fie îmbunătățită în continuare eficiența cazanelor prin controlul excesului de oxigen în camera de ardere.

Dl Stepan Munteanu este participant activ la simpozioanele naționale și internaționale privind tehnologiile inovative în domeniul energiei termice. Este declarat învingător în concursul municipal Bălți-2016 pentru cea mai bună propunere de raționalizare.





## Colinde, colinde, e vremea colindelor...



Primiți colindători? Să-mi fie iertată această adresare virtuală, dar m-am gândit să încep anume astfel scrisoarea către D-voastră, stimată redacție a ziarului „Funcționarul Public”. Și nu de aceea, că, într-adevăr, e vremea colindelor, ci de a aborda o problemă social-culturală tocmai la momentul potrivit, care este una de pretutindeni. S-ar părea că e ceva obișnuit, că colindatul a fost întotdeauna, dar, cu părere de rău, această tradiție strămoșească a noastră e pe cale de a fi uitată de noile generații. Și noi am hotărât s-o reînviem, să-i dăm coloratura de altă dată.

Problema a apărut treptat, un factor determinant fiind izolarea afectivă, tinerii, în majoritatea lor, folosind,

actualmente, pentru comunicare rețelele de socializare, Internetul, evitând să se întâlnească pe viu, la măsuri culturale, să meargă cu colindatul, cu uratul. Comunicarea aceas-

ta virtuală conduce la faptul că se uită tradițiile și nu există o comunicare efectivă și afectivă dintre oameni, nu se cunosc problemele și nevoile semenilor. Considerăm că de această problemă – uitarea tradițiilor – sunt afectați majoritatea sătenilor, mai ales, cu referire la tânăra generație. Neglijarea acestor probleme poate crea consecințe negative, cum ar fi, pierderea identității de neam, dezbinarea socială, frustrările etc.

Această problemă a devenit una de prioritate pe agenda de lucru a primăriei, satului Nișcani, Călărași, având ca susținători tineri entuziaști din sat în dorința lor de a se implica activ în manifestările culturale de renaștere și promovare a tradițiilor și obiceiurilor populare ale sărbătorilor

de iarnă. Așa că tradiția de a merge cu colindatul a fost reluată în decembrie 2015, când sub egida dlui Nicolae Preguza, director al Casei de cultură Nișcani, s-a format un grup de tineri pentru a colinda sătenii. Dar trebuie de evidențiat și latura umanitară a acestei acțiuni: darurile primite, banii obținuți au fost folosiți pentru procurarea cadourilor pentru copiii din familiile numeroase și cele

social-vulnerabile. Au fost acumulați peste 4000 de lei, plus dulciuri și daruri. Pe banii adunați au fost procurate jucării, rechizite școlare, produse alimentare etc. și repartizate copiilor din familiile numeroase și social-vulnerabile de către tinerii colindători. Modul repartizării a fost interesant, voluntarii au tocmit o sanie trasă de un cal, dotată cu generator electric, aparatură muzicală, iar doi tineri s-au mascat în Moș Crăciun și Fulguța. Cu alai au fost repartizate aceste daruri pentru grupurile-țintă menționate mai sus.

Paralel, au fost anunțați locuitorii satului, care au procurat din cont propriu cadouri pentru copii și nepoții lor, de a le aduce la primărie, fiind întocmite liste, iar tinerii când au mers prin sat cu căruța și alaiul lui Moș Crăciun, au repartizat aceste daruri copiilor din familiile respective.

Beneficiari ai acestei practici au fost toți locuitorii satului Nișcani, îndeosebi, cei peste 50 de copii din familiile numeroase și social-vulnerabile. Anul acesta numărul

tinerilor, doritori de a merge cu colindatul, este mai mare, ceea ce bucură că tradiția prinde rădăcini trainice pentru ziua de azi și de mâine.

Dar aș mai menționa că tradiția este răspândită și prin alte localități din raion și din republică, datorită unei practici de bună guvernare cum sunt Zilele ușilor deschise, când primăriile își fac vizite reciproce pentru a face schimb de experiență și



a prelua practicile avansate de lucru la nivel local. Astfel, noi i-am avut de oaspeți pe colegii de la primăriile satului Dereneu și orașului Călărași, a satului Băhrinești, Florești. Oaspeților noștri din acea zi le-au plăcut practicile noastre. Am mers împreună pe la casele gospodărilor să colindăm. Aceste schimburi de opinii și bune practici sunt foarte utile pentru autoritățile publice locale, căci doar așa poți lua cunoștință de cele mai frumoase lucruri care se organizează în diverse localități și a prelua din experiența colegilor.

Dorim ca aceste practici să fie de bun augur și pentru anul care vine – 2017.

**V-a colindat**  
**Petru SORICI,**  
**primarul s. Nișcani**  
**Călărași**





## Festivalul tradițional de iarnă „V-am ura, v-am tot ura”

În localitatea Hănăsenii Noi, raionul Leova, s-a desfășurat Festivalul raional al tradițiilor și obiceiurilor de iarnă „V-am ura, v-am tot ura”.

Acest Festival de iarnă este atractiv, bogat în repertoriu, grație colectivelor folclorice din localitățile raionului, care descoperă și scot din anonimat tradiții și obiceiuri autohtone, pe care urmează să le cunoaștem și să le valorificăm. Astfel, că repertoriul festivalului a fost variat pentru a reda toate obiceiurile de sărbătorile de iarnă, Crăciunul și Anul Nou, care, în esență, sunt o expresie a anului ce se încheie, îndeosebi a recoltelor de pe câmpiile noastre mănoase adunate în hambare de harnicii gospodari. Cu atât mai mult, este îmbucurător faptul, că la festival au participat mai multe cete de copii, care au venit cu colinde și urături, interpretate cu suflet în cadrul festivalului, semn că aceste tradiții și obiceiuri strămoșești vor dăinui peste ani și ne întăresc în

speranța de a ne face traiul mai bun, după cum se cântă „Semne bune anul te. dragoste și sănătate”.



are”, pentru a privi încrezători spre anul ce vine, adică anul 2017.

În cadrul festivalului și-au dat concursul colective folclorice din localitățile Filipeni, largara, Tigheci, Sărata Nouă, Sărățica Nouă, Covurlui, Beștemac, Baiuș, Romanovca, Borogani, Cazangic, Tomai, Hănăsenii Noi și colectivul folcloric de la Casa raională de cultură Leova.

Cu un cuvânt de felicitare a venit Ion Gudumac, președintele raionului Leova, care a urat ca „în anul

Dumnealui a menționat că tradițiile și obiceiurile noastre sunt mai deosebite față de celelalte popoare și că ar fi bine ca acestea să fie păstrate și continuate de la o generație la alta.

O prestație artistică deosebită și o prezentare excelentă a obiceiurilor și tradițiilor de iarnă au demonstrat în cadrul festivalului colectivele folclorice din localitățile Filipeni, Bo-

rogani, Covurlui, care, în final, s-au plasat pe locul I.

Premiul II a fost acordat colectivelor din localitățile Hănăsenii Noi, Baiuș, Beștemac, Cazangic, iar diplomele de gradul III au fost înmânate colectivelor folclorice din Romanovca, Sărata Nouă, Tigheci și colectivului Casei raionale de cultură Leova.

În calitate de sponsori ai festivalului au fost Consiliul raional Leova și „Modernconstruct” S.R.L. (director Sergiu Mahu).

Deasemenea, au depus multe eforturi primarul din Hănăsenii Noi Nicolae Popa și directorul Căminului cultural din localitate, Vasile Lisevici, grație cărora a fost posibilă organizarea și desfășurarea acestui minunat festival.

**Sergiu BRUMĂREL**



### Abonarea 2016

Continuă abonarea pentru anul 2016 la revista științifico-metodică trimestrială „ADMINISTRAREA PUBLICĂ” și la ziarul „FUNCȚIONARUL PUBLIC”, publicații ale Academiei de Administrare Publică.

Revista „Administrarea Publică” apare trimestrial.  
Costul unui abonament:  
**3 luni - 42 lei; 6 luni - 84 lei.**

Ziarul „Funcționarul Public” apare de 2 ori pe lună.  
Costul unui abonament:  
**3 luni - 37 lei 80 bani; 6 luni - 75 lei 60 bani.**

#### **ECHIPA REDACȚIONALĂ:**

**Mihai MANEA** - șef secție  
**Ion AXENTI** - secretar responsabil  
**Luminița BOICIUC** - redactor, designer  
**Sergiu VLĂDÎCA** - redactor

#### **ADRESA NOASTRĂ:**

Mun. Chișinău, str. Ialoveni, 100.  
Ziarul apare de două ori pe lună.  
Indice 67919.  
Coli de tipar 1,5. Tiraj: 350.  
Dat la tipar 26.12.2016

**E-mail:** aap.editura@yahoo.com

#### **CONTACTE:**

**Tel:** 28-40-78



„Funcționarul Public” - supliment la revista „Administrarea Publică” -  
publicație a Academiei de Administrare Publică