



FUNCTIONARUL PUBLIC

ZIAR BILUNAR EDITAT DE CĂTRE ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ

SUPLIMENT LA REVISTA „ADMINISTRAREA PUBLICĂ”

„Acel vlăstar plantat în primăvară dă roade bune de un sfert de veac”

Forumul „Strategia privind reforma administrației publice: între intenții și realizări”

Pe 20 aprilie 2018, la Academia de Administrare Publică, și-a desfășurat lucrările cel de-al patrulea forum cu genericul **„Strategia privind reforma administrației publice: între intenții și realizări”**, din cadrul Platformei de discuții dezvoltarea locală și regională. La lucrările forumului au participat reprezentanți ai corpului profesoral-didactic al Academiei de Administrare Publică, ai autorităților publice centrale și locale, societății civile, mediului academic, ai partenerilor de dezvoltare și ai misiunilor diplomatice.

Rectorul Academiei de Administrare Publică, Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, a menționat, în deschiderea lucrărilor forumului,



că Academia de Administrare Publică și-a propus să diversifice activitățile tradiționale pe care le desfășoară. Pe lângă studiile de masterat, cursurile de dezvoltare profesională, a fost lansată o inițiativă privind organizarea unei platforme de discuții care să vizeze problemele existente în administrația publică și măsurile de soluționare a lor. Inițiativa

a fost susținută de Agenția pentru Cooperare Internațională a Germaniei GIZ, cu suportul căreia a fost lansată în anul trecut Platforma de discuții privind dezvoltarea locală și regională. Au avut loc deja trei forumuri ale acestei platforme cu rezultate bune, concluziile formulate fiind transmise autorităților centrale ale Republicii Moldova, contri-

buind, astfel, la eficientizarea activităților de reformă a administrației publice.

Fiind o continuitate a forumurilor precedente, credem că și discuțiile de astăzi, la cel de-al patrulea forum, ne vor aduce tuturor plusvaloare în realizarea obiectivelor de reformă. Concluziile, pe care le vom formula, le vom înainta Guvernului și Parlamentului pentru ca viziunile expuse să fie cunoscute la nivel central.

Rămân în speranța că această formă de comunicare, pe care am lansat-o, va fi de un real folos atât pentru noi, cadrele didactice ale Academiei de Administrare Publică, cât și pentru autoritățile publice centrale și locale,

(Continuare în pag. 3)

Academia de Administrare Publică

invită reprezentanții mediului academic, ai administrației publice, experți în domeniu pentru a participa la Conferința internațională științifico-practică „Teoria și practica administrării publice”, 25 de ani de elaborări teoretice și realizări practice în domeniul administrării publice, care își va desfășura lucrările joi, 17 mai, 2018.

Conferința va avea 6 ateliere de lucru:

1. Modernizarea administrației publice în contextul integrării europene;
2. Probleme actuale ale științei politice și parcursul european al Republicii Moldova;
3. Aspecte teoretico-practice privind edificarea statului de drept și modernizarea administrației publice;
4. Tendințe ale managementului public în contextul creării unui sistem administrativ bazat pe cunoaștere;
5. Rolul e-Guvernării în dezvoltarea durabilă;
6. Dezvoltarea profesională a personalului: teorie și practică.

Limbile de lucru ale conferinței: română, rusă, engleză.

Vă invităm să participați la conferință!

Pentru mai multe informații accesați site-ul AAP – www.aap.gov.md, sau la tel. 022-28-40-84

27 aprilie – Ziua Drapelului de Stat al Republicii Moldova

Cu prilejul Zilei Drapelului de Stat al Republicii Moldova, marcată pe data 27 aprilie, Președintele Republicii Moldova, Igor Dodon, a venit cu inițiativa ca să fie



transmise fiecărei primării din țară câte un Drapel de Stat, dar și drapelul istoric al lui Ștefan cel Mare și Sfânt.

Comisia Națională de Heraldică de pe lângă Președintele Republicii Moldova a aprobat conferirea statutului legal de simbol național istoric al Republicii Moldova drapelului purtat de Ștefan cel Mare în ziua de 12 septembrie 1485. În acest context, Igor Dodon a înaintat inițiativa legislativă pentru completarea Legii nr. 217/2010 privind Drapelul de Stat al Republicii Moldova (Drapelul istoric).

„Primele drapele vor fi propuse celor 300 de localități care au semnat declarații pentru menținerea statalității și independenței Republicii Moldova. Ulterior, drapelul istoric va fi repartizat în celelalte localități ale țării”, a specificat președintele țării.

Totodată, șeful statului a subliniat faptul că drapelele istorice, în calitate de simboluri naționale, își găsesc reglementarea în legislația mai multor state, cum ar fi: Lituania, Bulgaria, Croația, Finlanda, Grecia, Letonia etc.

Potrivit șefului statului, această inițiativă nu are intenția de a schimba Drapelul de Stat al Republicii Moldova, ci doar de a recunoaște drapelul nostru istoric, fiindcă el este parte a istoriei Moldovei.

„Prin această inițiativă legislativă, dorim să sporim interesul societății față de istoria și cultura Moldovei, să contribuim la cultivarea spiritului patriotic al cetățenilor și la consolidarea statalității Republicii Moldova”, a concluzionat Igor Dodon.

Președintele Comisiei securitate națională, apărare și ordine publică a Parlamentului Republicii Moldova, Roman Boțan, și Președintele Comisiei pentru apărare, ordine publică și siguranță națională a Camerei Deputaților din Parlamentul României, Dorel-Gheorghe Căprar, au semnat, la Chișinău, o Declarație comună a președinților comisiilor.

În textul Declarației comune președinții celor două comisii parlamentare s-au angajat în consolidarea Parteneriatului Strategic pentru Integrarea Europeană a Republicii Moldova, în continuarea sprijinului pentru stabilitatea și sporirea rezilienței Republicii Moldova pentru avansarea pe calea europeană.

După ceremonia de semnare, Roman Boțan a menționat că prin Declarația comună este susținută angajarea fermă în continuarea, extinderea și aprofundarea la nivel parlamentar a parteneriatului strategic cu România pentru integrarea europeană a Republicii Moldova în domenii, precum democrație și bună guvernare, reforma sectorului de securitate, cooperare în materie de apărare și securitate.

Declarația comună a parlamentarilor din Republica Moldova și România



„Anul 2018 în care marcăm Centenarul Marii Uniri și anul 2019, când România va exercita președinția Consiliului Uniunii Europene, sunt perioade de intensificare a cooperării noastre și o oportunitate pentru promovarea interesului strategic al Republicii Moldova de integrare europeană”, a precizat președintele Comisiei securitate națională, apărare și ordine publică a Parlamentului Republicii Moldova.

La rândul său, Dorel-Gheorghe Căprar a declarat că prin semnarea Declarației comune „suntem deschizătorii unui drum parlamentar inedit între cele două comisii”. „Este o asumare directă a președinților și o voință comună a membrilor comisiilor de dialog și diplomație parlamentară”, a spus deputatul român.

Frontiera moldo- ucraineană – la nivel european

Primul-Ministru, Pavel Filip, a vizitat șantierul de construcție a punctului de trecere Palanca care urmează să fie dat în exploatare până la finele anului curent. Aici va fi efectuat controlul în comun la granița moldo-ucraineană.

Șeful Executivului a menționat că punctul comun de trecere oferă mai multe avantaje cetățenilor. Controlul va fi efectuat doar o singură dată de vameșii și polițiștii de frontieră din Moldova și Ucraina. Astfel, va fi redus timpul de așteptare, va crește fluxul de pasageri și mărfuri, va fi eliminată corupția, dar și contracarate infracțiunile la frontieră.



Premierul a exprimat recunoștință Uniunii Europene, care finanțează construcția punctului de trecere, și PNUD Moldova, care asigură implementarea proiectului. Bugetul total este de 5,56 milioane de euro, dintre care 4,5 milioane sunt oferite de UE, iar 1,06 milioane sunt contribuția Guvernului. „Acest punct va acorda servicii calitative, așa precum le întâlnim atunci când trecem frontiera UE, la aceleași standarde”, a subliniat Pavel Filip.

De asemenea, șeful Executivului a mulțumit, încă o dată, președintelui Ucrainei, Petro Poroșenko, pentru faptul că săptămâna trecută a promulgat legea privind controlul în comun la frontiera moldo-ucraineană. „Suntem recunoscători colegilor noștri de la Kiev. Pentru prima dată în 25 de ani, Republica Moldova își va controla frontiera în totalitate, inclusiv pe segmentul transnistrean”, a menționat premierul.

Construcția punctului de trecere a frontierei Palanca a demarat în iunie 2017. În prezent, sunt executate 30 la sută din lucrările preconizate. Punctul vamal este construit în conformitate cu standardele europene și va fi dotat cu echipament modern. Se estimează că, după darea în exploatare a acestuia, numărul persoanelor și vehiculelor care traversează frontiera prin acest punct se va dubla.

Forumul „Strategia privind reforma administrației publice: între intenții și realizări”

(Sfârșit. Început în pag. 1)

prin actualitatea tematicii rapoartelor din domeniul administrației publice și vor fi inițiate discuții constructive cu propuneri și sugestii privind eficientizarea reformei administrației publice, a subliniat rectorul.

La rândul său, Victoria Cujbă, șef Direcție administrație publică a Cămarilor de stat, a dat o înaltă apreciere acestor forumuri, asigurând asistența că vor fi preluate propunerile și sugestiile înaintate de raportori și în cadrul discuțiilor, care vor fi sistematizate și aplicate



torul Academiei, Aurel SÎMBOTEANU, doctor, conferențiar universitar), i-a avut în calitate de raportori pe Iurie CIOCAN,

poarte Victoria CUJBA, șef Direcție administrație publică a Cămarilor de Stat, și Stela ZABRIAN, secretar al Consiliului raional Soroca; iar la Panelul III „Modernizarea serviciilor publice” (moderator – Aurelia ȚEPORDEI, director al Departamentului dezvoltare profesională) – Vasile CIORNÎI, Agenția Servicii Publice, Liviu OBOROC, directorul serviciului public 112, și Victor RUSU, expert juridic, Congresul Autorităților Locale din Moldova.

Participanții la forum au manifestat un interes sporit față de problemele abordate din domeniul administrației publice, expunându-și opiniile referitor la unele aspecte problematice, precum ar

fi fluctuația cadrelor, nivelul profesionist al aleșilor locali, dar și al angajaților și, respectiv, calitatea serviciilor prestate, venind, totodată, cu un șir de propuneri și sugestii de soluționare a problemelor vizate.

Tematica rapoartelor și discuțiile în cadrul celor trei paneele s-au axat pe realizările din ultimul an la compartimentul reforma administrației publice, care sunt beneficiile acestei reforme pentru cetățeni, dar s-a vorbit și despre problemele, dificultățile în procesul de implementare a Strategiei privind reforma administrației publice etc. Concluziile, formulate urmare a discuțiilor, propunerile și sugestiile vor fi transmise Cămarilor de Stat, scopul fiind de a contribui la eficientizarea procesului de implementare a strategiei de reformare a administrației publice.

Ion AXENTI



pentru eficientizarea implementării strategiei guvernamentale de reformare a administrației publice.

Forumul a continuat cu prezentarea rapoartelor, cu întrebări și răspunsuri asupra diverselor probleme din domeniul administrației publice, în cadrul a trei paneele de discuții.

Panelul I „Provocări și oportunități în procesul de implementare a Strategiei de Reformă a Administrației Publice”, (moderator – prorec-

șef al Centrului de implementare a reformelor, Ion GUMENE, director de program „Reforma administrației publice și politici publice din cadrul Centrului Analitic independent „Expert-Grup”, și Victor DUMNEANU, șef-adjunct al Inspectoratului Ecologic de Stat.

La Panelul II „Responsabilizarea administrației publice. Serviciul public și managementul resurselor umane” (moderator – Tatiana ȘAPTEFRĂȚI, doctor, conferențiar universitar), au prezentat ra-



Seminar metodologic privind experiența internațională în domeniul administrației publice

La Academia de Administrare Publică a avut loc un seminar metodologic cu participarea corpului profesoral-didactic al instituției, având ca temă „Experiența internațională de realizare a politicilor în domeniul administrației publice”.

În deschiderea seminarului, rectorul Academiei, Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, a menționat că organizarea unor astfel de seminare, în cadrul cărora sunt diseminate experiența și practica internațională în domeniul administrației publice, ca rezultat al vizitelor reprezentanților Academiei peste hotare, a devenit deja o bună tradiție, ceea ce constituie un suport valoros în perfecționarea procesului de studii de masterat și de dezvoltare profesională la nivelul standardelor europene și internaționale. În această ordine de idei, rectorul a ținut să accentueze nivelul calității procesului de studii la Academia ca fiind la același nivel comparativ cu instituțiile de profil din țările europene.

Aurelia ȚEPORDEI, direc-



tor al Departamentului dezvoltare profesională, a prezentat rezultatele vizitei de studii a grupului de profesori în Germania, ca urmare fiind demarată implementarea în Academia Sistemului de Management al Calității. În continuare, domnia sa a povestit despre participarea sa la seminarul „Modernizarea sistemului de guvernare și a capacității de guvernare în statele în curs de dezvoltare”, care a avut loc în orașul Beijing, capitala Republicii Populare Chineze.

În cadrul unui alt proiect, „Modernizarea serviciilor universitare din Republica Moldova”, reprezentanții Academiei s-au aflat într-o vizită de studiu în orașul Bergen, Norvegia, au participat, de asemenea, la Școala de vară din orașul Tulcea, România, despre care a

relatat celor prezenți în sală Rodica SOBIESKI-CAMERZAN, directorul Bibliotecii Științifice a Academiei, referindu-se și la vizita de studii în Grecia, în cadrul proiectului „Rețeaua Serviciilor de Suport a Bibliotecilor: modernizarea bibliotecilor din Armenia, Moldova și Belarus prin dezvoltarea personalului și formarea serviciilor bibliotecare”.

Silvia DULSCHI, șef Direcție știință și doctorat a Academiei, a informat asistența despre participarea sa la seminare, organizate în Georgia și Armenia, în cadrul proiectului eDrone, și despre obiectivele proiectului privind tehnologia utilizării dronelor și stabilirea relațiilor de colaborare cu parteneri din Republica Moldova privind utilizarea dronelor în diverse domenii de activitate.

Mobilitatea academică a fost tema cursului Angelei ZE-LENSCHI, șef Catedră științe administrative, care a avut prilejul de a preda timp de o săptămână un curs în domeniul administrației publice la Școala Națională de Studii

Politice și Administrative din București, România, fiind făcut un schimb util de experiență dintre instituțiile noastre.

Moderatorul seminarului, prim-prorectorul Academiei, Andrei GROZA, doctor, conferențiar universitar, a subliniat importanța diseminării experienței avansate studiate în cadrul deplasărilor de serviciu peste hotare întru perfecționarea continuă a procesului de studii la Academia de Administrare Publică, în acest context, fiind lansate în anul curent, anul jubiliar al Academiei, câteva noi proiecte cu oportunități de a continua practica de organizare a studiilor în diverse instituții de profil de peste hotare.

Cor. F.P.

Susținerea prealabilă a tezelor de master

În perioada 19 – 20 aprilie curent, la Academia de Administrare Publică a avut loc susținerea prealabilă a tezelor: la Master științific - programele: *Teoria și practica administrării publice*, *Management* și *Relații internaționale*, și la Master de profesionalizare – programele

Administrarea publică, *Management*, *Anticorupție* și *Drept public*. Susținerea prealabilă a tezelor de master constituie o bună practică aplicată în procesul de studii, scopul fiind de a analiza calitatea tezelor elaborate și a recomanda măsuri de îmbunătățire a lucrărilor pentru

a fi pregătite la nivel în vederea susținerii lor finale, dar și de a completa serviciul public al țării cu cadre înalt calificate la nivelul cerințelor zilei de azi, a procesului de integrare europeană a țării noastre.

După cum a menționat Ion DULSCHI, directorul Departamentului

studii superioare de master, în marea lor majoritate studenții au prezentat lucrări bine structurate

în baza cercetărilor științifice de domeniu, a experienței și practicii de la locurile de lucru ale masteranzilor, fiind abordate aspecte multilaterale în contextul reformei administrației publice, a managementului în administrația publică, a dreptului public. Este important de menționat și caracterul aplicativ al tezelor, masteranzii venind cu idei inovatoare privind eficientizarea administrației publice, calitatea serviciilor publice prestate cetățenilor.

Conform calendarului academic, susținerea finală a tezelor de master va avea loc în perioada 28 mai – 1 iunie 2018.

Cor. F.P.



Stagiul la Academia de Administrare Publică – o plusvaloare pentru teza mea de doctor

Mobilitatea academică a adus-o la Academia de Administrare Publică pe Luminița BOGDAN, doctorandă a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative din București, care susține un stagiul de cercetare în domeniul relațiilor internaționale. Dumneai a acceptat cu amabilitate un interviu pentru ziarul „Funcționarul Public”.

CORESPONDENTUL:
Care a fost motivația de a face stagiul de practică la Academia de Administrare Publică?

Luminița BOGDAN:
Eu urmez doctorantura la Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) după ce am absolvit, tot la această instituție, masteratul în Diplomatie și Negocieri Internaționale. Aici, împreună cu colegii de la Departamentul Relații Internaționale și Integritate Europeană, încercăm să aducem în atenție evoluțiile recente din Vecinătatea Estică a Uniunii Europene prin intermediul unor proiecte europene. Prin activitatea didactică și de cercetare avem în vedere, în mod deosebit, evenimentele în desfășurare de la frontiera estică a Uniunii Europene, cu accent asupra Ucrainei și Republicii Moldova, două țări care sunt prinse în acest context regional instabil.

Activitatea de cercetare include evoluțiile din Vecinătatea Estică a Uniunii Europene, astfel că teza de doctorat se referă în egală măsură asupra acestei regiuni. Tematica se concentrează, în special, asupra Republicii Moldova și, mai ales, a măsurilor luate, în contextul procesului de apropiere de Uniunea Europeană, pentru a contribui la consolidarea frontierei estice a Uniunii Europene, una vulnerabilă, în acest moment.

Pentru a continua cercetările ce țin de teza mea de doctorat cu tema „Securitatea frontierei de est a



Uniunii Europene”, am aplicat la o bursă ERASMUS. Și, ținând cont de faptul, că SNSPA are încheiat un Acord de colaborare cu Academia de Administrare Publică, am hotărât să aleg această instituție. Desigur, la început nu cunoșteam foarte multe despre Academia de Administrare Publică însă treptat, am aflat că este una dintre instituțiile de referință din Chișinău. Și, ca urmare, am selectat pentru stagiul anume Academia de la Chișinău. Cu atât mai mult, că pentru teza mea de master am făcut cercetări privind diferendul transnistrean. La această temă am prezentat și un raport în cadrul ședinței în plen a Conferinței internaționale a tinerilor cercetători.

Și iată, din februarie curent, mă aflu la Academie până în luna mai. Multe lucruri interesante am aflat pentru mine la cursurile, destinate doctoranzilor, susținute de dna Tatiana Șaptefrați, care ne-a vorbit despre procesele de decizii adoptate în Uni-

unea Europeană, de dna Silvia Dulschi, cu tematică din domeniul administrației publice, la alte cursuri.

COR.: După cum ați menționat anterior, ați participat la Conferința internațională a tinerilor cercetători. Care este opinia D-voastră referitor la acest eveniment?

L. B.: Da, am fost onorată să fiu printre participanții la evenimentul din luna februarie și chiar să prezint o parte a tezei de cercetare la dezbaterile organizată de Academia de Administrație Publică. Consider că asemenea conferințe au reprezentat și vor reprezenta, cu siguranță, prin edițiile viitoare un instrument foarte util pentru dialog și dezbateri pentru tinerii cercetători



tori din Republica Moldova care, prin expertiza acumulată în timpul studiilor, sub îndrumarea profesorilor, pot oferi acele soluții necesare pentru dezvoltarea țării.

COR.: Care sunt impresiile, în general, despre Republica Moldova?

L. B.: Am venit la Chișinău fără să iau în considerare clișeele care sunt uneori folosite când se vorbește despre Republica Moldova. Și am descoperit un oraș cu o viață culturală diversă și atrăgătoare, locuri cu farmecul și unicitatea lor. Cu siguranță, transformările prin care trece Republica Moldova vor fi depășite odată cu consolidarea procesului de apropiere de Uniunea Europeană.

COR.: Ce planuri aveți pentru viitor?

L. B.: Fără doar și poate, finalizarea cercetării reprezintă un obiectiv pe termen scurt. În egală măsură, sper că evoluțiile din Vecinătatea Estică a Uniunii Europene să ocupe un loc central și în proiectele de cercetare din perioada următoare. De asemenea, sper să valorific experiența mea privind

studiile despre Republica Moldova și, de ce nu, să am ocazia să le fructific prin susținerea procesului de apropiere de Uniunea Europeană.

**Interviu realizat de
Ion VLADIMIR**

O istorie a Academiei în file de ziar

Spicuiuri din ziarul „Funcționarul Public”

2015

Ianuarie. Prin ordinul Rectorului Academiei de Administrare Publică, dl Aurel Simboreanu, doctor în științe politice, conferențiar universitar, a fost numit în funcția de prorector al Academiei, cu începere de la 06 ianuarie 2015, fiind responsabil pentru activitatea didactică și dezvoltarea profesională a personalului.

5 martie. Ca rezultat al reacreditării științifice, în 2014, cu acordarea calificativului de organizație competitivă pe plan internațional (categoria B), Academiei i-a fost înmănat Certificatul de Membru al Academiei de Științe a Moldovei.

2 aprilie. A fost lansat proiectul „Consolidarea instituțională a administrației publice locale în Republica Moldova în contextul implementării Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană”, care urmează a fi realizat în perioada anilor 2015 – 2018.

3 - 4 decembrie. La Academia de Administrare Publică și-a desfășurat lucrările conferința internațională științifico-practică „Consolidarea administrației publice locale: instrumente și mecanisme”.

2016

25 februarie. La Academia de Administrare Publică a avut loc o întâlnire a Colegiului redacțional al revistei „Administrarea Publică” cu cititorii și autorii acesteia. Întâlnirea a fost moderată de Aurel Simboreanu, prorector al Academiei, doctor, conferențiar universitar.

15 martie. A fost lansat Ghidul pentru practicienii din Republica Moldova „Conflictul de interese în achizițiile publice”, elaborat în cadrul Proiectului „Modernizarea serviciilor publice în Republica Moldova”, implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ).

8 aprilie. La Strășeni, a avut loc o întâlnire a conducerei Academiei de Administrare Publică, a redacției revistei „Administrarea Publică” și a ziarului „Funcționarul Public” cu funcționarii publici din raionul Strășeni.

25 mai. A fost lansată platforma e-learning „Instruirea la distanță a aleșilor locali”, elaborată de Academie cu sprijinul Programului Comun de Dezvoltare Locală Integrată.

23 septembrie. A avut loc Forumul „Reforma administrativ-teritorială a Republicii Moldova”.

20 – 23 octombrie. Rectorul Academiei, Oleg BALAN, a participat la o Conferință Internațională, consacrată problemelor de securitate și stabilitate la Marea Neagră, care a avut loc în orașul Constanța, România.

2 decembrie. S-a desfășurat al doilea forum tematic cu genericul „Dezvoltarea regională în Republica Moldova”.

2017

Ianuarie. La Academia de Administrare Publică a avut loc prezentarea Memoriilor lui Mircea Snegur, Doctor Honoris Causa al Academiei de Administrare Publică. Evenimentul a avut drept generic „Omul, omul de stat și Președintele Mircea SNEGUR”.

Martie. Primul-Ministru al Republicii Moldova, Pavel

Filip, a participat la festivitatea de înmânare a diplomelor de master absolvenților Academiei de Administrare Publică. În cadrul festivității, unui număr de 221 de absolvenți li s-a acordat titlul de master în științe politice, drept și economie.

Mai. A avut loc Conferința științifico-practică cu participare internațională cu genericul „Teoria și practica administrării publice”, dedicată celei de-a 24-a aniversări de la fondarea Academiei de Administrare Publică.

Septembrie. A avut loc festivitatea de inaugurare a noului an de studii, a anului jubiliar, 2017-2018, moderată de rectorul Academiei, Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar. A fost inaugurată rubrica „Academia de Administrare Publică la 25 de ani”.

Ancheta jubiliară

pentru absolvenții Academiei de toate promoțiile

1. Ce au însemnat pentru Dumneavoastră studiile la Academie?

2. Cum Vă ajută cunoștințele acumulate la Academie în cariera Dumneavoastră profesională?

3. Cum vedeți rolul de mai departe al Academiei în restructurarea, dezvoltarea și consolidarea administrației publice din republică?

4. Ce ați dori Academiei cu ocazia aniversării a 25 de ani de la fondarea sa?



Andrei POPA,
doctor habilitat
în științe economice,
profesor universitar, rectorul
Universității de Stat
„B. P. Hașdeu” din Cahul

mare parte, aceasta se datora și rectorului Academiei, regretatului Mihail Platon, doctor habilitat în științe economice, profesor universitar, care la fiecare întâlnire cu noi, audienții, ne amintea despre importanța serviciului public și necesitatea de a ne deda totalmente slujirii oamenilor.

Mai târziu, pe parcursul studiilor, deja am deprins și maniera de desfășurare a lecțiilor de la egal la egal – profesorii nu se limitau la predarea cursului, dar ne antrenau în discuții și analize care deseori se transformau în adevărate dezbateri. Pentru mine, au fost interesante toate cursurile studiate,

1. Am fost admis la Academia de Administrație Publică în anul 1999, în baza recomandării prefecturii județului Cahul, unde activam în calitate de șef al Direcției programare, strategii, relații internaționale și ONG. Dat fiind faptul, că aveam sarcini de a stabili relații transfrontaliere cu partenerii din județul Galați și regiunea Odessa, am ales să studiez la specialitatea „Relații internaționale”.

Când am pășit pentru prima dată pragul Academiei, am conștientizat că aici este altfel decât la instituțiile unde am învățat anterior – Institutul de Arte „Gavril Muzicescu” și Academia de Studii Economice din Moldova. Atmosfera Academiei era marcată de o alură a nobleței academice. În

(Continuare în pag. 7)

(Sfârșit. Început în pag. 6)

dar, în special, ași menționa pe doctor habilitat, profesor universitar, Valeriu Zbârțog (Micro-macro economie), doctor habilitat, profesor universitar, Alexandru Burian (Teoria relațiilor internaționale), doctor Svetlana Cojocaru (Managementul resurselor umane), doctor, conferențiar universitar, Valentina Ursu (Doctrină și instituții politice) și doctor Ion Stăvilă (Republica Moldova în relațiile internaționale).

Cu siguranță că atmosfera deosebită a Academiei era alimentată și de experiența audiențelor, majoritatea dintre ei fiind personalități afirmate, cu practică de muncă la diferite niveluri ale administrației publice și care cunoșteau realitatea din practică, pe care au trăit-o. Acest contingent era greu să fie convins de ceva contrar și doar măiestria pedagogilor ne făcea să încercăm să privim lucrurile și din alt punct de vedere. Cred că acest curaj al profesorilor Academiei, de a ne provoca să regândim lucrurile cunoscute (la prima vedere) și

Ancheta jubiliară

pentru absolvenții Academiei de toate promoțiile

prin aceasta să ne stimuleze să studiem noi valențe ale profesiei, este notoriu și definitoriu pentru cei care au studiat și au absolvit Academia.

Valența cunoștințelor acumulate pe parcursul anilor de studii la Academie a fost testată prin susținerea, în anul 2002, a tezei de master cu tema „Managementul relațiilor economice internaționale în cadrul Euro-regiunii „Dunărea de Jos”. Ideile din teză le-am folosit încă mulți ani în activitatea mea didactică, de cercetare științifică și administrativă.

2. Conducerea unei instituții de învățământ superior este o responsabilitate publică care invocă dirijarea atât a proceselor interne, cât și întreținerea relațiilor cu partenerii sociali – administrațiile publice, angajatorii, instituțiile și beneficiarii (studenții, părinții lor, absolvenții). Fiind rector al Universității de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul, am obligația să asigur îndepli-

nirea misiunii instituției – pregătirea specialiștilor calificați pentru sudul Republicii Moldova. Iar pentru aceasta sunt necesare nu doar deprinderi și cunoștințe manageriale, ci și înțelegerea întregului ansamblu de condiții și probleme socioeconomice pe care le trăim. Anume capacitatea de a analiza fenomenele sociale și a prevedea pașii ce urmează să-i întreprindă Universitatea ce am onoarea să o conduc – sunt calitățile ce le-am însușit la Academia de Administrare Publică. Desigur, că țin foarte mult și la stilul de conducere al Academiei, prin care este pusă în evidență valoarea fiecărui membru al colectivului.

3. Academia de Administrare Publică este și trebuie să rămână promotorul managementului public performant. Experiența și cunoștințele acumulate de Academie urmează a fi valorificate adecvat de guvernarea țării. Să nu uităm că Academia de Administrare

Publică este și un centru de cercetare științifică care analizează și explică, din punct de vedere științific, situația curentă și tendințele de dezvoltare a serviciului public. Cunoșcând particularitatea ciclului electoral de 4 ani, când o parte dintre cei aleși ocupă funcții publice fără a avea careva cunoștințe specializate în domeniu, este necesar ca cele mai bune practici să fie teaurizate, valorificate și transmise noilor aleși. Și această misiune revine, în exclusivitate, Academiei de Administrare Publică. La fel, este important ca în cadrul discuțiilor referitoare la viitorul administrației publice locale și centrale să fie prezenți și cercetătorii Academiei.

4. Cu ocazia aniversării a 25 de ani de la fondare, vreau să doresc Academiei să obțină acea recunoaștere, apreciere și poziție pe care o merită pe deplin – instituție conducătoare în pregătirea și perfecționarea funcționarilor publici, promotoare a celor mai avansate cunoștințe și practici în domeniul administrației publice.

Curs de instruire la Academie „Utilizarea tehnologiilor informaționale în activitatea de serviciu”

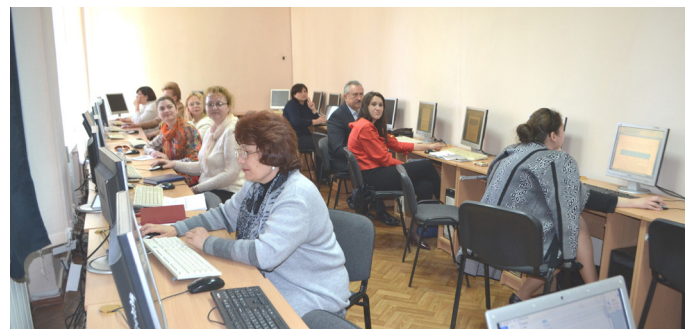
Utilizarea tehnologiilor moderne în instituții face parte din evoluția naturală a perfecționării profesionale și sugerează o soluție firească la provocările moderne adresate cadrelor profesoral-didactice - de a integra inovațiile tehnologice informaționale cu modul tradițional de cunoaștere.

Studenții din ziua de astăzi sunt diferiți de generația studenților din ziua de ieri și prin cunoașterea TI la un nivel mai avansat. Anume din acest considerent, colaboratorii Academiei trebuie să utilizeze tehnologiile informaționale la cel mai înalt nivel.

Pe parcursul lunii aprilie a anului curent, în cadrul Aca-

demiei de Administrare Publică s-a desfășurat cursul de dezvoltare profesională cu genericul „Utilizarea Tehnologiilor Informaționale în activitatea de serviciu” pentru diferite categorii de participanți: personalul didactic și științific, șefii de subdiviziuni și personalul cu funcții de execuție din cadrul subdiviziunilor structurale. Cursul a fost susținut de Eugenia CEBOTARU, lector superior universitar.

Colaboratorii Academiei au fost repartizați în câteva grupe și au fost instruiți în utilizarea TI la un nivel avansat, la un modul foarte important și necesar în elaborarea diferitelor documente - Redactorul de text Mi-



crosoft Word: formatarea unui document conform standardelor internaționale, utilizarea îmbinării corespondenței pentru a personaliza scrisorile pentru corespondența în bloc, utilizarea îmbinării corespondenței pentru a trimite mesaje de e-mail în bloc etc.

Colaboratorii Academiei vor participa, în luna mai a anu-

lui curent, la următoarea etapă a acestui curs - utilizarea TI în evaluarea cunoștințelor masteranzilor, în realizarea cercetărilor (sondaje, colectare de date, stocare, prelucrare), a sistemelor de date statistice și utilizarea lor în cercetarea științifică (soft-uri).

Ziua Națională de Sensibilizare a bibliotecilor la Academia de Administrare Publică

Pe 23 aprilie curent, la Academia de Administrare Publică a fost marcată pentru a doua oară Ziua Națională de Sensibilizare a bibliotecilor, la care au participat reprezentanții corpului profesoral-didactic al Academiei de Administrare Publică, ai instituțiilor de învățământ superior din

progresat în timp, urmare a participării în cadrul a două proiecte internaționale, a subliniat rectorul. Participând la aceste proiecte, angajații bibliotecii au beneficiat, în primul rând, de o serie de instruiți și vizite de studiu, atât în țară, cât și în străinătate: Irlanda, Germania, Grecia și Norvegia,

fie inaugurat un Centru de Resurse în Limba Engleză, creat cu suportul Consiliului Britanic din Ucraina. Rectorul Oleg BALAN împreună cu Ana GORE, profesoară de limba engleză, au tăiat panglica roșie, prin aceasta fiind oferite noi posibilități de studiere online a limbii engleze.

Evenimentul a continuat cu inaugurarea Sălii multimedia a Bibliotecii, creată cu suportul Comisiei Europene.

Cuvinte de salut au adresat cu această ocazie Angela REPANOVICI, doctor, profesor, Universitatea Transilvania din Brașov, România, Cristina GHERMAN, administrator al Oficiului Național Erasmus+, Elena HARCONIȚA, directorul Bibliotecii Științifice a Universității „Alec Russo” din Bălți.

Rodica SOBIESKI-CAMERZAN, directorul Bibliotecii Științifice a Academiei de Administrare Publică, moderatoarea evenimentului, în discursul său „Ziua Națională de Sensibilizare – o nouă formă de promovare a rolului bibliotecii în societate”, a făcut o trecere în revistă a realizărilor

bibliotecilor universitare din Moldova”, acțiunea de caritate „Donează o carte – schimbă un destin”, dedicată persoanelor cu dizabilități, în total fiind organizate circa 25 de manifestări privind dezvoltarea și modernizarea bibliotecilor.

În cadrul evenimentului au fost făcute publice inovațiile implementate la biblioteca Academiei – Repozitoriul instituțional AAP, prezentat de bibliotecarul Sergiu CARCEA, și Koha – sistem integrat de bibliotecă în aplicare – prezentat de bibliotecarul Igor NEAGA.

Asupra tematicii abordate s-au pronunțat Angela REPANOVICI, doctor, profesor, și Claudiu COMAN, decan, Universitatea Transilvania din Brașov, România, Manolis KOUKOURAKIS, director al Bibliotecii Universității din Creta, Grecia, Ane LANDOY, Biblioteca Universității din Berghen, Norvegia, Nelly ȚURCAN, doctor habilitat, profesor USM, Silvia GHINCULOV, director al Bibliotecii Științifice ASEM, președinte al Consorțiului REM.

Evenimentul s-a încheiat



republică, parteneri ale Academiei în cadrul Programului ERSASMUS+ „Dezvoltarea capacităților în domeniul învățământului superior”, precum și ai instituțiilor de profil din România, Grecia și Norvegia.

Rectorul Academiei de Administrare Publică, Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, a menționat în deschiderea festivității că, de rând cu Academia de Administrare Publică, și Biblioteca Științifică a Academiei va sărbători un sfert de veac de la fondare. Din 1993 și până în prezent, fondul Bibliotecii a crescut până la 46.000 de volume tipărite. Și acest tezaur informatic se completează permanent. În ultimii ani, spațiile Bibliotecii s-au lărgit considerabil. Actualmente, biblioteca dispune de două spații pentru păstrarea fondului de carte, două săli de lectură, iar astăzi, cu ocazia Zilei profesionale a Bibliotecarilor, va fi inaugurată Sala multimedia. Biblioteca Științifică a

și, desigur, de câteva cursuri de instruire în cadrul Academiei, care au fost susținute de către formatori de talie europeană din aceleași țări, alte activități de instruire.

Implementarea proiectelor au schimbat simțitor activitatea Bibliotecii Științifice, consolidând rolul ei în comunitatea Academiei, au fost introduse noi servicii moderne pentru utilizatori.

În acest context, Senatul Academiei a aprobat câteva documente de bază pentru dezvoltarea bibliotecii: Strategia de dezvoltare a Bibliotecii Științifice 2017 – 2020; Politica instituțională a Academiei de Administrare Publică privind Accesul Deschis; Regulamentul de funcționare a Repozitoriului Instituțional AAP.

În contextul politicii instituționale a Academiei de studiere aprofundată a limbii engleze ca o condiție a intensificării relațiilor internaționale, s-a luat hotărârea ca de Ziua profesională a bibliotecarilor, la Biblioteca Științifică să



din ultimul an, după ediția din anul trecut a Zilei profesionale a bibliotecarului: participarea în cadrul proiectelor „Servicii de suport pentru rețeaua de biblioteci: modernizarea bibliotecilor din Armenia, Moldova și Belarus prin dezvoltarea personalului bibliotecar și reformarea bibliotecilor” și „Modernizarea serviciilor

cu un curs de formare a formatorilor, susținut de Angela Repanovici și Manolis Koukourakis, iar, în final, celor prezenți le-au fost înmânate certificate de participare la Ziua Națională de Sensibilizare a bibliotecilor.

Vlad IONAȘCU

„Ne dorim să avem o comună prosperă”,

este crezul domnului Marcel BOBEICĂ, primarul comunei Gangura, raionul Ialoveni, care a acordat un interviu corespondentului nostru netitular, Nicolae MEREACRE.

CORRESPONDENTUL: Practica generală ne demonstrează că un factor important în dezvoltarea localităților îl constituie implementarea proiectelor. Dumneavoastră ce aveți a ne spune în acest context?

M. B.: Am preluat mandatul de primar în vara anului 2015. Chiar din primele zile, împreună cu membrii consiliului local, cu reprezentanții societății civile, am identificat prioritățile în ce privește dezvoltarea localităților comunei, precum și căile optime și mecanismele de soluționare a problemelor.

Astăzi, când e pe sfârșite cel de-al treilea an de activitate în calitate de primar, am tot temeul să vorbesc și despre unele realizări. Voi menționa, pentru început, construcția drumului de centură al satului Gangura, cu un deviz total de 2,5 milioane lei, proiect, care anul acesta urmează a fi realizat în proporție de 80 la sută. De asemenea, am obținut valorificarea a circa două milioane lei la recondiționarea capitală a patru drumuri principale în satele Misovca, Gangura și Alexandrovca, valoarea totală fiind de 2 milioane de lei.

Pentru anul curent ne-am pus în plan să recondiționăm alte trei drumuri. De asemenea, am planificat implementarea proiectului privind reparația și dotarea unei grădinițe de copii, mijloacele fiind obținute prin intermediul FISM-ului cu suportul financiar al guvernelor Republicii Moldova și României. Tot la această instituție



preșcolară, am amenajat sistemul de canalizare, costul lucrărilor constituind 80 mii de lei. O altă sumă impunătoare a fost valorificată pentru efectuarea lucrărilor de reparație a sediului primăriei

Pentru executarea lucrărilor de recondiționare a apeductului în satul Gangura a fost alocată și valorificată suma de 1,2 milioane de lei. În acești ani, am continuat lucrările de instalare a iluminatului stradal și de gazificare a satelor noastre.

Ne putem mândri și cu faptul că susținem moral, dar și material echipa de fotbal a comunei, colectivele de artiști amatori, bibliotecile, ultimele beneficiind de echipamente tehnice moderne prin intermediul Programului Novateca.

Împreună cu întreaga comunitate tindem să realizăm niște obiective pe cât de nobile, pe atât de importante. Ne dorim să avem o comună, prosperă, curată din toate punctele de vedere, asigurată sută la sută cu apeduct și cu sistem de canalizare moderne. Ne dorim, ca toate instituțiile publice să funcționeze la parametri normali, să atragem noi investiții.

COR.: Cine sunt principalii parteneri ai primăriei și Consiliului local în reali-

zarea programelor de dezvoltare?

M. B.: În primul rând, ași nominaliza în calitate de partener de nădejde Guvernul Republicii Moldova care, pe parcursul anilor, ne oferă un sprijin substanțial. Ne dăm bine seama, că nu toate doleanțele și solicitările noastre pot fi satisfăcute, dar atenția pe care ne-o acordă administrația publică centrală merită și trebuie să fie apreciată la justa valoare.

În realizarea planurilor, a proiectelor noastre suntem susținuți, în mare măsură, de către Fondul de Investiții Sociale din Moldova, Consiliul raional Ialoveni, serviciile publice descentralizate și desconcentrate, care activează la nivel raional, dar și parteneri de peste hotare.

Folosindu-mă de ocazie, ași vrea să mulțumesc, în mod special, conducerii Asociației Internaționale de Binefacere „Pro-Humanitate” din Germania, în persoana domnului Dirk Hartig. Grație acestei organizații, am reușit să implementăm la Gangura câteva proiecte sociale, beneficiari direcți fiind copiii și persoanele în etate. Deși sunt puțini la număr, totuși am avut totdeauna sprijin și înțelegere din partea agenților economici din teritoriul comunei.

COR.: Sunt lucruri care vă neliniștesc?

M. B.: Faptul că generația tânără părăsește masiv plaiul natal, apucând căile pribegiei în căutarea unui câștig e o problemă pentru întreaga republică. Este un proces care nu a ocolit nici comuna noastră. Mă doare sufletul când văd case părăsite, pământuri nelucrate. Poate de aceea și mă strădui, în comun cu echipa de susținători, să creăm condiții mai bune pentru viața oamenilor aici, la vatra strămoșească, unde fiecare s-ar putea afirma și ar putea să-și găsească un rost în viață.

COR.: Aveți un anime vis, pe care neapărat vreți să-l știți împlinit până la expirarea mandatului?

M. B.: Un vis aparte tine de domeniul cultural. Este vorba, în primul rând, de reparația capitală a Casei de cultură. Nu-mi imaginez o localitate fără cămin cultural, fără centrul care se adună lumea pentru a ține mereu aprinsă flacăra dăinuirii, a speranței și a dragostei pentru frumos.

Mai este vorba și de construcția capitală a Muzeului satului. Localitatea noastră este una cu tradiții frumoase, cu o istorie bogată, avem multe obiecte de cultură de o valoare inestimabilă, care ar trebui să-și gasească locul cuvenit în muzeul satului. Sper să reușim, fiindcă în problemele pe care le-am abordat sunt susținut de marea majoritate a consătenilor.

COR.: Vreau să cred sincer, domnule primar, că veți reuși și, în acest sens, vă urez mult succes și realizări pe măsura așteptărilor dumneavoastră.

Interlocutor:
Nicolae MEREACRE

Strategia de dezvoltare – strategia eficienței administrației publice

Publicarea în paginile ziarului „Funcționarul Public” extraselor tematice din Ghidul practic „Instrumente de bună guvernare locală” a generat primele ecouri ale cititorilor, care ne scriu pentru a-și expune opiniile, părerile, dar și sugestiile pentru o mai bună guvernare la nivel local. Interesantă ni s-a părut scrisoarea, pe care am, permit-o de la Svetlana MANTEA, consilier în consiliul local Cobâlea, raionul Șoldănești care, nu numai că se pronunță asupra acestor materiale, dar și se împărtășește cu propria practică de lucru, benefică pentru alte autorități publice locale.

Bună ziua, stimață redacție a ziarului „Funcționarul public”. M-am hotărât să vă scriu pentru a mă pronunța asupra unor probleme importante din activitatea administrației publice locale. Este vorba de planificarea lucrului administrației pe un anumit termen care să corespundă intereselor comunității și cetățenilor. Și în acest context, sunt binevenite publicațiile în ziar din Ghidul practic „Instrumente de bună guvernare la nivel local”. Citim cu interes aceste materiale care ne ajută la organizarea eficientă a primăriei, a consiliului local.

Fiind profesoară de istorie și director al gimnaziului din localitate, m-am implicat în implementarea unor proiecte din domeniul eradicării fenomenului violenței domestice și a traficului de ființe umane în perioada anilor anii 2008 – 2010. De asemenea, am promovat imaginea comunității prin activități culturale și cu tentă istorică. Mai multe oportunități au apărut însă, când am fost aleasă consilier în consiliul local Cobâlea, fiind la direct în serviciul comunității și de deciziile noastre beneficiază întregul sat, indiferent de culoare și orientare politică etc.

În calitatea mea de consilier local am reușit, în primul rând, datorită faptului că mentor mi-a fost primărita satului, Angela Ababii, de a da curs mai multor propuneri și idei. Astfel, am propus



să implementăm un proiect ce ține de transparența decizională și participarea femeilor în procesul de luare a deciziilor. În cadrul proiectului, au fost organizate instruirii pentru femeile neangajate în câmpul muncii, inițierea festivalului familiei, plasarea a trei panouri informaționale. Iar prin crearea unei Asociații Obștești „Bella Getica” am reușit să atragem alte proiecte: Parcul tinereții, Asistență socială la domiciliu pentru persoanele vârstnice și unul dintre cele mai importante Proiecte - **elaborarea Strategiei de dezvoltare a satului Cobâlea.**

Și aici aș vrea să mă pronunț asupra necesității vitale de elaborare a strategiei locale. Pentru cei neinițiați și chiar pentru mulți primari sau consilieri (cu părere de rău), strategia pare a fi ceva neesențial și care cere doar efort pentru elaborare. În opinia mea, dar și a colegilor mei, Strategia de dezvoltare comunitară este un organism viu care face parte integră din strategiile de dezvoltare națională, zonală sau

raională, adaptată specificului comunității și a direcțiilor de dezvoltare de perspectivă. Un element esențial al strategiei este faptul că ea conține și soluții de rezolvare a problemelor cu termeni stabiliți, mijloace și activități concrete, dar mai este și un „pașaport” al satului pentru potențialii donatori.

Despre necesitatea stringentă a acestei strategii ne-am convins noi, consilierii, studiind materialele publicate în ziar din Ghidul practic „Instrumente de bună guvernare la nivel local”. Procesul de elaborare nu este ușor, dar dacă dorești, realizezi obiectivul propus. În intenția noastră am avut o susținere fermă din partea primăritei A. Ababii, care a aplicat la un proiect internațional „Good Governance in Local Communities: V4 Experience of Strategic planning for EaP Countries” („Buna guvernare a autorităților locale. Experiența cvartetului de la Vișegrad și statele parteneriatului Estic”). Pe parcursul unui an am participat împreună la instruirii în or. Vinița, Ucraina, apoi vizite de studiu în Polonia, Cehia, Slovacia și Ungaria, împreună cu colegii din Ucraina. Paralel, am format, pentru elaborarea strategiei, o echipă locală, colectând informații, efectuând sondaje, lucru pe diferite segmente cu membrii comunității, dezbateri și audieri publice, consultarea documentelor naționale etc.

A urmat adoptarea Strategiei de dezvoltare a satului Cobâlea de către consiliul local, în ianuarie 2018, și a demarat implementarea acestora.

Strategia conține 5 direcții de dezvoltare prioritare, fiecare având obiectivele specifice și activitățile concrete cu indicatori și termeni. Aș dori să menționez că am înregistrat deja și rezultate la una dintre direcțiile propuse - „Dezvoltarea și diversificarea sectorului antreprenorial” prin crearea de facilități și oportunități antreprenorilor: spații accesibile (clădirea fostului gimnaziu care a fost supus optimizării, disponibilă pentru diferite activități economice), preț redus pentru arenda spațiilor, noi locuri de muncă pentru săteni, posibilități de creștere și, respectiv, suplimentarea bugetului local, promovarea imaginii comunității ca fiind una favorabilă pentru investitori etc.

În acest context, s-a reușit deschiderea unei croitorii, „Enprod SRL”, condusă de Eugen Harabara cu cca 25 locuri de muncă cu perspective de extindere ulterioară. Alte locuri de muncă au fost create pentru 3 asistenți sociali ce oferă servicii contra plată (10% din costul total) persoanelor vârstnice din localitate.

În final, aș vrea să generalizez că, în calitate mea de consilier local, îmi orientez activitatea pentru realizarea misiunii autorității publice locale stipulate în Strategia de dezvoltare a satului Cobâlea: **„Asigurarea creșterii nivelului de trai al locuitorilor prin stimularea activității antreprenoriale, dezvoltării infrastructurii sociale și de utilitate publică”.**

Svetlana MANTEA,
consilier în consiliul
local Cobâlea,
raionul Șoldănești

Asigurarea documentară a administrării

În numărul precedent al ziarului „Funcționarul Public” s-a vorbit despre tehnicile de elaborare a actelor normative și a documentelor oficiale în baza **Ghidului practic „Instrumente de bună guvernare la nivel local”**. În extrasul tematic respectiv s-a făcut referire la asigurarea documentară a administrării, exercitarea controlului asupra respectării sistemului unic al lucrărilor de secretariat în subdiviziunile structurale ale autorităților publice, fiind accentuat faptul că ghidarea metodică și instruirea în acest domeniu este pusă în sarcina **serviciului secretariat al autorității publice/persoanei responsabile de acest domeniu de activitate, care este subiectul materialului din acest număr de ziar.**

Atribuțiile secretariatului

Compartimentul secretariat este un nucleu funcțional (grupare de funcții și, respectiv, de persoane care le ocupă) cu activități, atribuții și sarcini individuale complexe, devizând din complexitatea funcțiilor unității, subordonat ierarhic direct conducerii, și care dispune de resursele necesare desfășurării activității în limita unor competențe și responsabilități stabilite.

Unele atribuții generale specifice compartimentului secretariat sunt:

- lucrările privind corespondența primită sau emisă de unitate;
- evidența circulației și clasarea corespondenței;
- organizarea evidențelor operative în cadrul sistemului informațional al unității;
- controlul executării documentelor;
- organizarea ședințelor;
- primirea vizitatorilor;
- întocmirea statisticilor etc.

Totodată, ținând cont de particularitățile activității autorităților publice, rolul și importanța lucrului cu documentele în organele administrației publice locale, atribuțiile ce țin de compartimentul secretariat sunt realizate de către secretarul consiliului local (asistat în cazurile prevăzute de legislație de unul sau mai mulți angajați) și sunt stabilite prin Legea privind administrația publică locală nr. 436 din 28.12.2006.

| Nr. | Atribuții | Sarcini |
|-----|--|--|
| 1. | Lucrări cu corespondența primită și emisă de unitate | - citirea corespondenței primite; - prezentarea la conducere și primirea rezoluțiilor; - documentarea pentru întocmirea răspunsului; - întocmirea scrisorii, prezentarea la semnat; - pregătirea scrisorii pentru expediere. |
| 2. | Documentare | - depistarea surselor interne și externe; - selectarea materialului; - difuzarea materialului; - clasificarea documentației. |
| 3. | Multiplicarea materialelor | - culegerea textelor; - multiplicarea prin xerox. |
| 4. | Scrierea rapidă | - stenografierea/imprimarea discuțiilor din ședințe, conferințe. |
| 5. | Probleme de protocol și relații | - organizarea audiențelor; - organizarea ședințelor, seminarelor, altor activități ce presupun acțiuni de documentare; - întocmirea proceselor – verbale; - pregătirea materialelor promoționale, mesajelor de felicitare, grațitudine etc. |

Nomenclatorul dosarelor

Nomenclatorul dosarelor este lista sistematizată a tuturor dosarelor cu indicarea termenelor lor de păstrare.

Nomenclatorul se întocmește după un model special, se vizează de către Serviciul teritorial de arhivă, se aprobă de către conducătorul instituției și se pune în aplicare începând cu data de 1 ianuarie a fiecărui an. Nomenclatoarele sunt valabile în decursul a mai multor ani și sunt supuse reîntocmirii și aprobării numai în cazul când intervin schimbări în structura instituției.



| În Nomenclator se includ: | În Nomenclator nu se includ |
|---|-----------------------------|
| grupele de documente create în cadrul instituției în raport cu problemele la care se referă, cu indicarea termenelor de păstrare; | publicații |
| registrele | broșuri |
| condicile; | îndrumare |
| fișierele etc. | buletine |
| | hărți etc. |

La întocmirea dosarelor este necesar să fie respectat volumul lor și componența documentelor ce trebuie să fie incluse în dosarul respectiv. Se înlătură documentele nefolositoare, duplicatele, maculatele, documentele de alt domeniu, agrafele, clamele metalice și filele nescrise.

Documentele cu termen de păstrare permanent și temporar se clasifică în dosare aparte.

Fiecare dosar trebuie să conțină cel mult 250 de file.

O melodie săltărească, susținută de lăută și vocile maiestruoase ale interpreților, revărsată împrejur de pe scena Casei de cultură din Mereni, raionul Anenii Noi, te pătrunde în suflet cu imaginația reînviată din anii trecuți ai tezaurului nostru popular. La un repaus de repetiții, avem prilejul să discutăm cu conducătorul artistic al ansamblului, Marin Ciobanu. Băștinaș din sat, a studiat la Colegiul de Artă „Elena Sârbu” și a revenit acasă să promoveze valorile folclorului inedit al neamului, fiind angajat în funcția de director interimar al Casei de cultură.

- Dragostea de folclorul nostru, de cântecele populare m-a însoțit permanent, spune Marin Ciobanu, ceea ce mă străduiesc să realizez zi de zi acasă, la Mereni. În anii 1996 – 1999 aici a activat un ansamblu de copii „Haiduceii”, era bine apreciat, fiind o modalitate de promovare a tinerilor talente. Însă, nu știu din ce cauză, și-a încetat activitatea. Dar cele frumoase și de suflet nu se uită atât de ușor. Și iată, câțiva dintre foștii haiducei au venit cu ideea de a reînvia această tradiție și, acum patru ani, a fost reluată activitatea celui minunat ansamblu, denumit deja Ansamblul etnofolcloric „Haiducii din Mereni”, după cum au crescut și s-au dezvoltat haiduceii de atunci, zâmbește Marin Ciobanu.

„Haiducii din Mereni”



Dintre membrii ansamblului doar trei au studii muzicale, ceilalți, venind din diferite domenii de activitate, au fost selectați la un colocviu al aptitudinilor muzicale (auz muzical, ritm și ținuta scenică), fiind, astfel, format un ansamblu artistic autentic în următoarea componență: Efim Ciobanu, Leonid Gurschi, Victor Palanciuc, Victor Speianu, Ion Leu, Alexandru Glava, Ion Mardari și Radu Ciobanu. Scopul propus în prim-plan este de a valorifica și promova obiceiurile și tradițiile populare strămoșești și scoaterea din anonimat a melodiilor de altă dată.

În această scurtă perioadă de timp „Haiducii din Mereni” s-au afirmat ca un autentic ansamblu etnofolcloric, culegând lauri la diverse festivaluri: cel raional „La Nistru, la mărgioară”, de cântece pascale „Osanele Domnului”, de obiceiuri și tradiții de iarnă „Florile Dalbe” etc. Aplauze și bisuri au

cules Haiducii și în România, la concertul, dedicat Zilei comunei Bălțătești, județul Neamț, localitate înfrățită cu Mereni, la concertul dedicat aniversării de 100 de ani de la Unire, de asemenea, la festivaluri din Ucraina, Italia, alte țări.

- Ne bucurăm de succesele noastre, ceea ce ne inspiră încrederea în capacitățile de a ne realiza scopul nostru de suflet și de neam, ține să accentueze Marin Ciobanu, acela de a scoate din anonimat cântecele de altă dată. Fiindcă, cu părere de rău, nu se mai fac șezătorile, la care se adunau buneii și străbunii noștri la tors lână, țesut covoare și cusut sumane, la acel Crăciun adevărat, la sfintele sărbători de Paști, la care răsunau cele mai frumoase cântece populare. În prezent, este foarte dificil de interpretat melodii vechi, neauzite, dar, totodată, frumoase ca melodie și cu text la fel de

bun. Dar lucruri imposibile nu sunt, dacă dorești cu adevărat să realizezi ceva. Un popor poate dispărea, nu neapărat să-i declari război sau alte cataclisme. Este de ajuns să-l faci să-și uite LIMBA, TRADIȚIILE, FOLCLORUL, CREDINȚA. Noi, ansamblul etnofolcloric „Haiducii din Mereni”, suntem cei care vom depune efort și suflet ca să readucem și să păstrăm cu sfințenie aceste valori.

Acum repertoriul ansamblului etnofolcloric „Haiducii din Mereni” este divers, fiind preluate multe melodii din folclorul autentic de pe ambele maluri ale Prutului, de asemenea, și piese de ale lui Nicolae Sulac, Maria Drăgan, cântece lăutărești de ale lui Vasile Marin, Maria Tănase, Maria Lătarețu, baladele lui Barbu Lăutaru, balada haiducului Radu Negostin, alte melodii populare.

Oricare va fi realitatea zilei de azi și de mâine, Marin Ciobanu este optimist în realizarea scopului nobil al ansamblului - promovarea folclorului autentic românesc, crearea unui repertoriu propriu și lansarea unui album însoțit de un videoclip. Sunt scopuri realizabile, după firea și calitățile de luptători pentru dreptate ale haiducilor de altă dată de pe meleagurile noastre.

Sergiu CARCEA

Abonarea 2018

Continuă abonarea pentru anul 2018 la revista științifico-metodică trimestrială **„ADMINISTRAREA PUBLICĂ”** și la ziarul **„FUNCȚIONARUL PUBLIC,”** publicații ale Academiei de Administrare Publică.

Revista **„Administrarea Publică”** apare trimestrial.

Costul unui abonament:

3 luni - 42 lei; 6 luni - 84 lei.

Indice poștal: 76957

Ziarul **„Funcționarul public”** apare de 2 ori pe lună.

Costul unui abonament:

3 luni - 39 lei; 6 luni - 78 lei.

Indice poștal: 67919

ECHIPA REDACȚIONALĂ:

Mihai MANEA - șef Secție

Ion AXENTI - secretar responsabil

Tudor PALLADI - redactor

Marina PASTUH - redactor - designer

ADRESA NOASTRĂ:

Mun. Chișinău, str. Ialoveni, 100.

Ziarul apare de două ori pe lună.

Indice 67919.

Coli de tipar 1,5. Tiraj: 350.

Dat la tipar 26.04.2018

E-mail: aap.editura@yahoo.com

CONTACTE:

Tel: 28-40-78



„Funcționarul Public” - supliment la revista „Administrarea Publică” - publicație a Academiei de Administrare Publică