



FUNCȚIONARUL PUBLIC

ZIAR BILUNAR EDITAT DE CĂTRE ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ

SUPLIMENT LA REVISTA „ADMINISTRAREA PUBLICĂ”



La mulți ani, cu bucurie!



Mesaj de felicitare!



Stimați colegi,

Vă aduc sincere felicitări cu ocazia sărbătorilor de Crăciun și a Anului Nou, 2019.

Anul care a trecut a fost marcat de evenimente majore în viața Academiei de Administrare Publică, prilejuate de împlinirea a 25 de ani de la fondarea instituției noastre. Vă mulțumesc pentru contribuția Dumneavoastră la dezvoltarea și creșterea prestigiului Academiei în societate.

Anul 2019 vine cu noi provocări nu numai în activitatea Academiei, dar și a întregii administrații de stat, în contextul reformei administrative, a alegerilor parlamentare și locale generale. Aceste evenimente, precum și schimbările tot mai accelerate din societate, vor solicita abordări neordinare din partea personalului științifico-didactic, aprofundarea cercetărilor științifice, racordarea acestora și a programelor de studii la necesitățile autorităților publice.



În anul care vine, doresc multă sănătate tuturor angajaților Academiei de Administrare Publică, absolvenților instituției noastre, funcționarilor publici noi succese pe tărâmul profesiei, bunăstare și încredere în viitor.

**Vă doresc Crăciun fericit!
La anul și la mulți ani!**



Rector
Oleg BALAN,
doctor habilitat, profesor universitar

PLUGUȘORUL

Aho, aho, copii și frați,
Stați puțin și nu mânați,
Lângă boi v-alăturați
Și cuvântul mi-ascultați.
Măine anul se-nnoiește,
Plugușorul se pornește
Și începe a ura,
Pe la case a colinda.
Iarna-i grea, omătu-i mare
Semne bune anul are,
Semne bune de belșug
Pentru brazda de sub plug,
Plugușor cu patru boi,
Ia mai mânați, mai flăcăi!

Hăi, hăi!!!



S-a sculat mai an
Bădica Traian
Și-a-ncălecat
Pe-un cal învățat
Cu șaua de aur,
Cu nume de Graur,
Cu frâu de mătăasă,
Împletit în șase,
Cât vița de groasă.
El în scări s-a ridicat,
Peste câmpuri s-a uitat,
Să aleagă-un loc curat
De arat și semănat.
Și-a pornit într-o joi
Cu un plug cu doisprezece boi,
Boi boureni,
În coadă codalbeni,
În frunte țintăiei.
Ia mai mânați, măi flăcăi!

Hăi, hăi!!!

(Continuare în pag. 2)

PLUGUȘORUL

(Continuare Înc. în pag. 1) ❄️

La lună, la săptămână,
Își umplu cu aur mâna
Și el vru să vadă
De-i dete Dumnezeu roadă.
Era-n spic cât vrabia,
Era-n bob cât trestia.
Ia mai mânați, măi flăcăi!

Hăi, hăi!!!



Traian iute s-a întors
Și din grajd alt cal a scos.
Un alt cal mai năzdravan,
Cum îi place lui Traian,
Negru ca corbul,
Iute ca focul,
De nu-l prinde locul.
Cu potcoave de argint,
Ce dă sporul la fugit.
Traian iute-a-ncălecat,
Pe la târg a apucat
Și otel a cumpărat,
Ca să facă seceri mari,
Pentru secerătorii tari.
Și-altele mai mititele,
Pentru fete ocheșele
Și neveste tinerele.
De urat, am mai ura,
Dar ne temem ca-nsera,
Pe-aici, la dumneavoastră,
Depart de casa noastră.
Că ne-așteaptă și-alte case,
Cu bucate mai gustoase,
Cu pâine caldă pufoasă,
Cu vinul de viță-aleasă,
Cu Cotnar de Drăgășani,
La anul și la mulți ani!

Hăi, hăi!!!

(Continuare în pag. 4)

Stimate Domnule Balan!

În pragul sărbătorilor de iarnă Vă doresc un an bogat în împliniri, mai înalt în aspirații și plin de succese. Să aveți în casă mult belșug, pace în suflet și sănătate.

Sărbători frumoase!

LA MULȚI ANI!

Vladimir VITIUC,

Vicepreședintele Parlamentului Republicii Moldova



Crăciun Fericit și La Mulți Ani!


Merry Christmas and Happy New Year!

Счастливого Рождества и с Новым Годом!

Ion TIGHINEANU,

Academician, Președinte Interimar al Academiei de Științe a Moldovei

Cu prilejul sărbătorilor de iarnă,
am deosebită plăcere să Vă adresez
sincere și cordiale felicitări.
Vă doresc să aveți un an bogat în împliniri,
cu aspirații înalte și cu succese remarcabile
în activitatea Dumneavoastră.
Fie ca Noul An să vă aducă liniște și pace în suflet,
iar în casă - armonie și bunăstare.
Sărbători Fericite și La Mulți Ani!

 Ion Druță,
Președintele Curții Supreme de Justiție




În ajunul Sărbătorilor de Iarnă,
Comisia Electorală Centrală Vă adresează
cele mai sincere felicitări și urări de bine!

Fie ca alegerile făcute în Noul An 2019
să vă aducă bucuria împlinirii,
sănătate, pace și prosperitate!

CRĂCIUN FERICIT și LA MULȚI ANI!

Cu respect,

 Alina RUSSU

Președinta Comisiei Electorale Centrale

Consiliul Superior al Magistraturii
Vă felicită cu prilejul minunatelor sărbători de iarnă,
Vă urează Crăciun Fericit și un An Nou cu
dorințe împlinite
La Mulți Ani!

Cu respect,
Președintele Consiliului
Superior al Magistraturii

Victor Micu

Senatul Academiei a aprobat temele tezelor de doctorat și rapoartele privind activitatea științifică

Senatul Academiei de Administrare Publică a aprobat în ședința de astăzi, 26 decembrie 2018, temele tezelor de doctorat ale doctoranzilor admiși în instituție în anul curent de studii și conducătorii științifici ai acestora.

Silvia DULSCHI, doctor, conferențiar universitar, director al Școlii doctorale în științe administrative, a informat că în anul acesta la Academie au fost admiși la studii 9 doctoranzi, 7 dintre care sunt finanțați de la buget, iar 2 – prin contract. Temele tezelor de doctorat sunt racordate la necesitățile administrației publice din republică în contextul reformelor.

Membrii Senatului au aprobat rapoartele despre rezultatele implementării a două proiecte instituționale - „Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană” și „Consolidarea instituțională și funcțională a administrației publice locale în Republica Moldova în contextul implementării Acordului de Asociere la UE”, realizate în perioada 2015 – 2018.

Directorul primului proiect, Tatiana TOFAN, doctor,

conferențiar universitar, șefa Catedrei economie și management public, a relatat că pe parcursul perioadei de realizare a proiectului,



a fost organizată o serie de ateliere și mese rotunde, alte activități științifice, elaborate mai multe rapoarte cu concluzii și recomandări, care au fost prezentate autorităților publice centrale. Cercetătorii au evoluat cu mai multe comunicări științifice în cadrul unor conferințe naționale și internaționale, inclusiv în România și Ucraina, au publicat 26 de articole în reviste științifice și alte ediții periodice. Cercetările științifice efectuate au fost totalizate în cadrul unei mese rotunde din 21 decembrie curent, unde a fost prezentată și monografia „Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în

cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană”, care încununează rezultatele acestei munci pe par-

cursul desfășurării proiectului.

Potrivit directorului celui de-al doilea proiect, Tatiana ȘAPTEFRAȚI, doctor, conferențiar universitar la Catedra științe administrative, cercetările au fost efectuate în 28 de autorități publice locale din Republica Moldova. În perioada de implementare cercetătorii proiectului au organizat 19 activități științifice și au publicat 20 de articole în revista „Administrarea Publică”, o serie de monografii și lucrări științifice. Proiectul a finalizat cu conferința științifico-practică internațională „Consolidarea administrației publice locale și perspectivele europene ale Republicii Moldova” din 23 noiembrie curent, iar ra-

portul final a fost deja prezentat Cancelariei de Stat.

Președintele Senatului, Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, rector al Academiei de Administrare Publică, a apreciat munca productivă depusă de membrii echipelor

de cercetare din cadrul proiectelor respective și a estimat că lucrările științifice elaborate vor rămâne mulți ani înainte materiale de referință pentru studenții-masteranzi ai instituției, dar și pentru autoritățile publice.

Senatul a examinat, de asemenea, chestiunea privind valorificarea rezultatelor obținute în cadrul proiectului internațional „Servicii de suport pentru rețeaua de biblioteci: modernizarea bibliotecilor din Armenia, Moldova și Belarus prin dezvoltarea personalului de bibliotecă și reformarea bibliotecilor” (LNSS 561633). Managerul de proiect, Rodica SOBIESKI-CAMERZAN, director al Bibliotecii științifice a Academiei, a adus la cunoștința celor prezenți activitățile ce urmează a fi desfășurate în perioada de sustenabilitate a proiectului.

Sergiu VLĂDICĂ

Masă rotundă privind managementul dezvoltării regionale

Pe 21 decembrie 2018, la Academia de Administrare Publică s-a desfășurat o masă rotundă cu



genericul „Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană”. Organizată de Catedra economie și management

public, masa rotundă a constituit o totalizare a implementării proiectului cu tematica respectivă.

Șefa Catedrei economie și management public, Tatiana TOFAN, doctor în economie, conferențiar universitar, directorul proiectului, a menționat în raportul prezentat că proiectul de cercetare, aprobat prin hotărârea Consiliului Suprem al Academiei de Științe a Moldovei în decembrie 2014, a fost implementat în 4 etape pe parcursul anilor 2015 – 2018. Cercetările s-au axat pe determinarea caracterului științific

al procesului de dezvoltare regională prin prisma valorilor și standardelor Uniunii Europene, argumentarea științifică a necesității implementării practicilor UE privind combaterea disparităților interregionale în politica de dezvoltare regională a Republicii Moldova, elaborarea și argumentarea științifică a necesității unui sistem de indicatori pentru identificarea disparităților teritoriale ale Republicii Moldova, evidențierea direcțiilor prioritare ale politicii de coeziune europeană ce reprezintă oportunitate de dezvoltare regională a Republicii Moldova. În perioada de implementare a proiectului, a accentuat Tatiana Tofan, a fost organizată o serie de ateliere și mese rotunde, alte

activități științifice, elaborate mai multe rapoarte cu concluzii și recomandări, care au fost prezentate autorităților publice centrale. Cercetătorii au evoluat cu mai multe comunicări științifice în cadrul unor conferințe naționale și internaționale, inclusiv în România și Ucraina, au publicat 26 de articole în reviste științifice și alte ediții periodice.

Potrivit recenzentului monografiei, Maria STRECHII, doctor, conferențiar universitar, lucrarea este bine argumentată din punct de vedere științific, conține concluzii și recomandări valoroase demne de atenția ministerelor de resort.

Cor. F.P.

PLUGUȘORUL



(Sfârșit. Înc. în pag. 1)



*La mulți ani cu sănătate,
Să vă dea Domnul de toate.
Să aveți belșug în casă,
Tot ce vă doriți pe masă.
Să primiți doar vești de bine,
În Noul An care ne vine.
Spuneți anului ce vine,
Să v-aducă numai bine.
Și mai spuneți să vă dea,
Tot ce vă doriți anume,
Fericire, sănătate,
Și numai belșug în toate.
Anul nou, o bucurie
Viața toată să vă fie!
Noi speranțe, fericire,
Sănătate și iubire,
Nu-i de-ajuns să le dorești,
Te avântă cu dreptate,
Așa le obții pe toate!*

Hăi, hăi!!!



*Bună seara gospodari,
Cu colaci din cei mai mari,
Sănătate vă dorim,
În anul ce-l întâlnim.
Să trăiți, să înfloriți,
Ca un păr, ca un măr,
Ca un fir de trandafir,
Tare ca piatra,
Lute ca săgeata,
Tare ca fierul,
Lute ca oțelul.
Să trăiți, să fiți voioși,
Să rămâneți sănătoși.
La mulți ani și fericire,
Casa plină de iubire,
Punga plină de mulți bani,
Să trăiți și la mulți ani.*



Dezvoltarea locală și regională

Academia de Administra-
re Publică, în temeiul Hotărâ-
rii Guvernului Republicii Mol-
dova nr. 49 din 16.01.2018,
precum și conform Planului
de dezvoltare profesională a
personalului din autoritățile
publice, a desfășurat, în pe-

Principalele subiecte
abordate în cadrul cursului
de instruire au ținut de con-
ceptele fundamentale ale
dezvoltării locale și regiona-
le, regiuni, politici și strategii
de dezvoltare locală/regio-
nală, analiza socio-econo-

titudinea participanților de
responsabilizare în utiliza-
rea resurselor și instrumen-
telor dezvoltării regionale,
aplicarea în practică a noilor
cunoștințe în domeniul dez-
voltării locale și regionale.

Cursul a fost realizat
de formatori cu vastă
experiență din cadrul
Academiei de Adminis-
trare Publică.

Cunoștințele
participanților au
fost evaluate prin-
tr-un test-grilă, iar
obținerea cunoștințelor
și abilităților noi a fost
confirmată printr-un
certificat de participare
la curs.

Viorica ȚARĂLUNGĂ,
metodistă, Departamentul
dezvoltare profesională



rioada 11-13 decembrie cu-
rent, cursul de dezvoltare
profesională „Dezvoltarea
locală și regională”.

mică a unității administra-
tiv-teritoriale, parteneriatul
public-privat la nivel local
etc., ceea ce va modela ap-

Utilizarea tehnologiilor informaționale

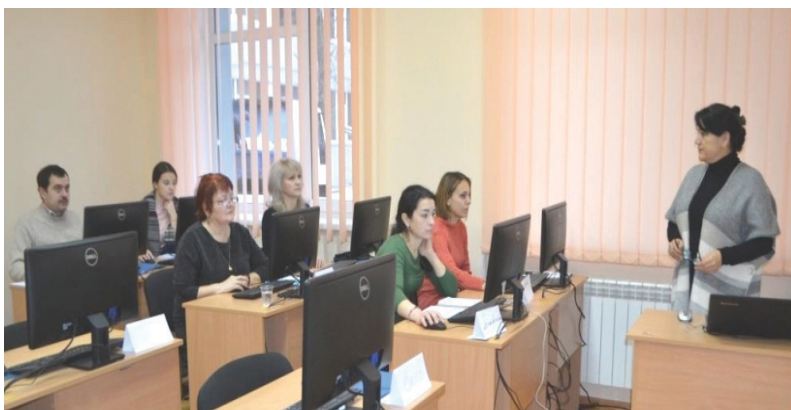
În perioada 17 - 21
decembrie, la Aca-
demia de Administra-
re Publică s-a desfășurat cel
de-al doilea curs cu ge-
nericul „Utilizarea tehnologi-
ilor informaționale”,
destinat perso-
nului din cadrul
Secretariatului
Parlamentului Re-
publicii Moldova.
Scopul cursului l-a
constituit dezvolta-
rea competențelor
și abilităților
participanților
necesare pentru
utilizarea eficien-
tă a tehnologiilor
informaționale în activita-
tea profesională.

Întru realizarea scopu-
lui propus, au fost stabili-
te obiectivele de instruire:
familiarizarea cu bazele
teoretico-aplicative ale teh-
nologiilor și sistemelor in-

formaționale, însușirea efi-
cientă a unui important
compartiment al tehnologi-
ilor informaționale, cunoaș-
terea teoriei și aplicarea
practică a tehnologiilor in-

privind utilizarea eficientă a
aplicațiilor Microsoft Word,
Microsoft Excel, Microsoft
Power Point, Microsoft Ac-
cess.

Cursul a fost prestat de



formaționale aplicate, core-
larea diverselor tehnologii
în procesul administrativ și
elaborarea căilor de opti-
mizare a acestora în diverse
activități manageriale.

Cursul a fost structurat
în patru module de bază

dna Eugenia Cebotaru, ma-
gistru, lector universitar,
Catedra economie și mana-
gement public a Academiei.

Irina CIUTAC,
metodistă, Departamentul
dezvoltare profesională

A apărut cel de-al 100-lea număr al revistei „Administrarea Publică”

În ajunul Anului Nou, 2019, a apărut de sub tipar cel de-al 100-lea număr (nr. 4/2018) al revistei „Administrarea Publică”. Timp de 25 de ani, această publicație metodico-științifică bine cunoscută și apreciată în mediul academic din republică și de peste hotarele sale a apărut sistematic, an de an, reflectând și luând în dezbateră cele mai actuale aspecte teoretice și practice ale științei administrației, ale dreptului, economiei, științelor politice și relațiilor internaționale. Timp de 25 de ani revista „Administrarea Publică” a fost un bun condruș și un susținător activ al organelor administrației publice centrale și locale, al cercetătorilor în domeniu, al funcționarilor publici din Republica Moldova.

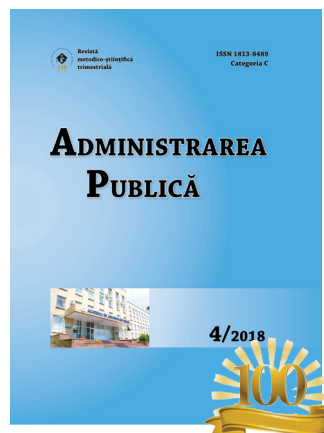
Și în acest număr aniversar revista își continuă tradițiile sale, deschizându-se cu rubrica „Administrarea publică: teorie și practică”. Primul articol plasat la acest compartiment este cel semnat de **Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, rector al Academiei de Administrare Publică**, - „Academia de Administrare Publică în sprijinul reformei administrative”. Articolul prezintă o sinteză a realizărilor Academiei pe parcursul unui sfert de secol, dar și o perspectivă a principalelor sale activități de viitor. „Timp de un sfert de secol de activitate, Academia de Administrare Publică s-a afirmat în calitate de centru național de dezvoltare a științei administrației, promovare a politicii de stat în domeniul administrației publice, de instruire și dezvoltare profesională a personalului din serviciul public și de asigurare științifică și metodologică a activității autorităților publi-

ce din Republica Moldova”, - menționează autorul.

Elena BACALU, președinte al Comisiei administrație publică a Parlamentului Republicii Moldova, semnează la aceeași rubrică articolul „Aspecte legislative în contextul reformării și modernizării administrației publice din Republica Moldova”, iar **Aurel SÎMBOTEANU, doctor în științe politice, conferențiar universitar, prorector al Academiei de Administrare Publică**, propune cititorilor revistei, către Centenarul Marii Uniri, articolul „Actul Unirii din 1918 și revenirea la sistemul administrativ tradițional în Basarabia interbelică”. În acest studiu sunt analizate condițiile istorice care au favorizat procesul de unire a Basarabiei cu Regatul României; sunt evidențiate activitățile de ajustare treptată a sistemului administrativ basarabean de nivel provincial și local din perioada interbelică la modelul tradițional românesc.

De problemele administrației publice locale se mai preocupă la această rubrică **Angela POPOVICI, doctor în științe istorice, conferențiar universitar**, și **Violeta TINCUI, doctor în științe administrative, lector superior universitar**, care iau în dezbateră problemele legate de conceptul guvernării responsabile la nivel local și rolul administrației publice în organizarea și gestionarea serviciilor publice de gospodărie comună.

În luna noiembrie a anului în curs s-au împlinit 25 de ani de la apariția primului număr al revistei „Administrarea Publică”. Acum, dragă cititorule,ții în mâini cel de-al 100-lea număr al publicației. Cu prilejul acestor două evenimente importante, pe 15 noiembrie curent, la Academia de Ad-



ministrare Publică a avut loc o ședință la masa rotundă, la care au participat membrii Colegiului redacțional, profesori, doctoranzi și masteranzi ai Academiei, funcționari publici. Ei au luat în dezbateră diverse aspecte ale activității revistei. Această discuție interesantă inaugurată de rectorul Academiei, Oleg Balan, și moderată de prorectorul Aurel Simboteanu, este reflectată pe larg în paginile revistei.

Rubrica „Societatea civilă și statul de drept” este susținută de **Anatolie BANTUȘ, doctor în drept, profesor universitar**, **Andrei GUȘTIUC, doctor în drept, conferențiar universitar**, **Cristina TÎȘCUL, doctorandă**, **Natalia CHIPER, doctor în drept, lector superior**, și **Doina CAZACU, doctor în drept, conferențiar universitar interimar**, cu articolele „Unele concretizări doctrinare privind natura juridică a serviciului public”, „Impactul noii legislații bancare asupra activității de creditare din Republica Moldova”, precum și „Modalități de capturare a complexului patrimonial al unei persoane juridice: caracterizare criminalistă”.

Problemele de economie sunt examinate de **Oleg FRUNZE, doctor, lector superior**, în articolul „Cooperare transnațională în domeniul formării profesionale a forței de muncă”, și de **Tatiana TO-**

FAN, doctor în economie, conferențiar universitar, și **Ala GRECU, master în științe economice, vicedirector nursing al Instituției Medico-Sanitare Publice „Institutul Oncologic”**, în articolul „Particularitățile prestării serviciilor oncologice în Republica Moldova”.

Eugenia CEBOTARU, magistrul, lector universitar, și **Olga DIMA-CEBOTARU, magistrul în relații publice și publicitate**, semnează la rubrica „Instruirea funcționarilor publici: strategii și tehnologii noi” un articol cu tentă de originalitate - „Dronel - ideile viitorului par a fi luate din altă lume”.

Nu lipsește din acest număr de revistă nici tradiționala rubrică „Relații internaționale și integrare europeană”. Persoanele interesate pot lua cunoștință aici de articolele „Comunicare interculturală în mediul universitar: blocaje și soluții” (autor - **Stela SPÎNU, doctor în filologie**), „Formarea sistemului de administrare regională în Ucraina cu luarea în considerare a experienței europene” (autor - **Andrei MAIEV, doctor în administrarea publică, conferențiar universitar, Odessa, Ucraina**), „Poziționarea transfrontalieră a identităților culturale” (autor - **Svetlana KOCI, doctor în științe politice, conferențiar universitar, Odessa, Ucraina**).

Acest număr de revistă puțin neobișnuit se încheie cu rubrica „Tribuna tânărului cercetător”, la care subscriu doctoranzii **Abu-Rabia HANI (Universitatea Liberă Internațională din Moldova)**, **Airin NABOLSI (Universitatea Liberă Internațională din Moldova)** și **Alexandru GRIBINCEA (Universitatea de Stat din Moldova)**, **Svetlana SLABU (Universitatea de Studii Europene din Moldova)**, **Alexandru TOMA (Academia de Administrare Publică)** și **Diana CHIRIAC (Academia de Administrare Publică)**.



GUVERNUL REP

Academia de A

Ianuarie 2019

L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Februarie 2019

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

Mai 2019

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Iulie 2019

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Septembrie 2019

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Octombrie 2019

L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			



PUBLICII MOLDOVA

Administrare Publică

Martie 2019

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Aprilie 2019

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					



Iunie 2019

L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

August 2019

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Noiembrie 2019

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Decembrie 2019

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Susținerea preliminară a tezelor de master

În perioada 17 – 21 decembrie 2018, la Academia de Administrare Publică s-a desfășurat sesiunea de susținere preliminară a tezelor de master, ciclul II - studii superioare de master de profesionalizare, învățământ cu frecvență redusă, la programele: *Administrare publică, Anticorupție, Management, Management informațional în administrația publică și Relații internaționale*.

Pentru cei 236 de masteranzi această sesiune o perioadă de mare responsabilitate – de a prezenta în fața comisiilor de evaluare prealabilă a rezultatelor cercetărilor



pe parcursul anilor de studii, bine structurate și argumentate în lucrările tezelor de master, tematica acestora cuprinzând toate aspectele de funcționare a autorităților publice: administrarea publică, managementul, cooperarea internațională, elaborarea și

implementarea proiectelor, consolidarea capacităților funcționale ale administrației publice privind calitatea serviciilor prestate etc.

În context, dl Ion DULSCHI, director al Departamentului studii superioare de master, a menționat aspectul rele-

vant al lucrărilor, referindu-se la faptul că, în activitatea de cercetare și elaborare a tezelor masteranzii au luat în considerație practica personală de la locul de muncă, pe care o îmbină creativ cu cunoștințele teoretice, acumulate la Academie.

În procesul de prezentare a tezelor de master, membrii comisiilor de evaluare preliminară au analizat detaliat lucrările, venind cu propuneri și recomandări de îmbunătățire a calității lucrărilor pentru a fi susținute cu succes la sesiunea din februarie 2019.

Cor. F.P.

Academia reprezentată la Forumul autorităților publice din Fălești

La 14 decembrie curent, în incinta Casei raionale de cultură din Fălești s-a desfășurat ediția a doua a Forumului Autorităților Publice Locale din raion, care a întrunit toți primarii și funcționarii publici din localitățile raionului, angajații Consiliului raional, șefii serviciilor desconcentrate în teritoriu, managerii instituțiilor medicale, de învățământ, cultură și asistență socială. La eveniment a participat reprezentantul Academiei de Administrare Publică,

conferențiar universitar.

Genericul actualei ediții a forumului a fost „Consolidarea capacităților funcționale de realizare a competențelor de prestare a serviciilor publice”. Doamna Iraida BÎNZARI, președintele raionului, a prezentat un discurs privind starea de lucruri în acest domeniu, menționând că autoritățile publice din raion sunt preocupate permanent de procesul de consolidare a capacităților funcționale de realizare a competențelor și sporirea

rea spre bine în localitățile făleștene și contribuie la îmbunătățirea nivelului de trai al concetățenilor.

Luând cuvântul de la tribuna forumului, dl Ion Dulschi a transmis un mesaj de salut al rectorului Academiei, dl Oleg BALAN, doctor habilitat, profesor universitar, precum și din partea întregului corp profesoral-didactic, menționând bunele relații de colaborare dintre Academie și autoritățile administrației publice din raion, participarea activă a conducerii și reprezentanților raionului Fălești la Proiectul instituțional de cercetare „Consolidarea instituțională a administrației publice locale în Republica Moldova în contextul implementării Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană”.

Vorbitorul a menționat, de asemenea, că trăiește un

sentiment de mândrie grație faptului că vede în sală multe fețe cunoscute, care sunt absolvenți și studenți ai Academiei și că Academia și-a adus contribuția la creșterea



capacității funcționale a autorităților publice din raionul Fălești.

În cadrul Forumului, dl Ion Dulschi a avut o întrevedere cu dna Iraida BÎNZARI, cu care a examinat perspectivele aprofundării colaborării dintre Academia de Administrare Publică și autoritățile publice locale de ambele niveluri în vederea consolidării și eficientizării administrației publice din raion, precum și din toată țara.

Cor. F.P.



dl Ion DULSCHI, director al Departamentului studii superioare de master, doctor,

calității serviciilor publice acordate cetățenilor care, la rândul lor, produc schimba-

Personalitate înzestrată cu adevărat har dumnezeiesc

Aurelia Țepordei, director al Departamentului dezvoltare profesională al Academiei de Administrare Publică, este o persoană neobișnuită, o femeie înzestrată cu un adevărat har dumnezeiesc. Ea s-a născut la un început de iarnă în satul Valea Trestieni, raionul Nisporeni, în familia lui Ion și Anastasia Iachimovschi.

Provenind dintr-o familie de profesori, dragostea de carte, de oameni și de tot ce este frumos și nobil i-a fost cultivată din copilărie. La anii de maturitate a ales ceea ce are omul mai drag și mai sfânt - limba maternă, absolvind Facultatea de Filologie a Universității de Stat din Moldova. Fiind motivată mereu să se perfecționeze, și-a continuat studiile în cadrul Academiei de Administrare Publică, luând masteratul în administrația publică (studii de profesionalizare în 1998 și de cercetare în 2008), făcându-și studiile și la doctoratură la specialitatea Organizarea și dirijarea în instituțiile administrației publice; servicii publice.

Urmând exemplul părinților săi, și-a început cariera în calitate de profesor de limba română la școala medie Albina, raionul Cimișlia. A activat apoi în funcția de secretar al Consiliului local Albina.

În anul 1998, începe o nouă etapă în cariera sa profesională - cea legată de Academia de Administrare Publică, fiind absolventă a acestei instituții. De fapt, ea este nu numai martorul, dar și unul dintre arhitecții de valoare ai edificării sistemului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici din cadrul Academiei, activând în Direcția perfecționare continuă a personalului (1998-2003), Direcția monitorizare, evaluare și control (2003-2006), în calitate de coordonator al activităților de perfecționare a celor trei departamente existente la timpul respectiv, și Direcția perfecționare profesională a



personalului.

Cu începere din anul 2008, a activat în cadrul Direcției politica de personal a Cancelariei de Stat, fiind responsabilă de asigurarea normativ-metodologică a sistemului național de dezvoltare profesională a personalului din administrația publică. Dar, atașarea sentimentală față de Academie a făcut-o să revină la alma mater în calitate de director al Departamentului dezvoltare profesională, calitate, pe de o parte, bine meritată, iar pe de altă parte, de o maximă responsabilitate și devotament.

Pe parcursul acestor ani de activitate, Aurelia Țepordei a avut o contribuție semnificativă la sistematizarea, documentarea și pilotarea componentelor procesului de dezvoltare profesională: utilizarea metodelor moderne de identificare a necesităților de instruire, organizarea, realizarea cu succes și evaluarea calitativă a evenimentelor de training, extinderea activităților de formare a formatorilor etc.

Datorită insistenței și entuziasmului manifestat, a reușit să se încadreze, în calitate de manager, expert și formator, într-un șir de proiecte internaționale, realizate în parteneriat cu Banca Mondială, TACIS, PNUD, SIPU-International, Fundația Soros Moldova, GIZ etc.

A efectuat multiple vizite de studiu în instituțiile similare din alte state (Germania, România, Suedia, China, Muntenegru, Bulgaria, Albania, Ucraina etc.), scopul

căroră l-a constituit familiarizarea cu practicile noi și efectuarea schimbului de experiență în domeniul profesat. Cunoștințele și viziunile dobândite în cadrul acestor vizite au fost implementate cu succes în activitatea profesională, adaptând procesul de dezvoltare profesională la standardele de calitate și cerințele internaționale.

Aurelia Țepordei îmbină cu succes activitatea de management cu cea didactică, fiind formator în domeniul managementului resurselor umane, leadership-ului, evaluării performanțelor funcționarilor publici, dezvoltării regionale, utilizării metodelor participative de instruire, managementului administrației publice, precum și profesor la disciplina „Administrația publică centrală”.

Aflându-se de-a lungul mai multor ani în fruntea Departamentului dezvoltare profesională, Aurelia Țepordei a implementat un stil propriu de leadership feminin remarcat prin eleganță, empatie sporită în relaționarea cu membrii echipei și capacitatea de a in-

Pentru merite deosebite în promovarea politicii de stat în domeniul administrației publice, contribuție la pregătirea și perfecționarea funcționarilor publici și activitate metodicoproductivă prodigioasă, prin Decretul Președintelui Republicii Moldova, recent i s-a conferit Medalia „Meritul Civic”.

Ar mai fi de adăugat că Aurelia Țepordei tinde să meargă în toate câte le face în pas cu timpul, să fie o femeie modernă, dar în ceea ce privește relațiile familiale ea este una de modă mai veche. Întreține relații dintre cele mai bune cu cele patru surori și cu unicul său frate, de soțul său, Ion, o leagă o dragoste mare și curată de peste 28 de ani, iar feciorul și nepotul îi sunt cele două mari bucurii pe care le poartă mereu la suflet.

Stimată doamnă Aurelia Țepordei, echipa Academiei Vă felicită cordial cu ocazia frumoasei vârste pe care o sărbătoriți și Vă exprimă cele mai sincere sentimente de considerațiune și respect pentru tot ce ați realizat pe plan profesional. V-am admirat întotdeauna inteligența, spiritul, op-



spira, motiva prin încurajarea autenticului, creând o armonie între logică și intuiție, gândire și sentimente. A reușit să găsească ecuația prin care să-și motiveze constant persoanele din echipă, fiind ferm convinsă că fiecare angajat este o verigă din lanțul care duce la realizarea scopului comun, dar pentru aceasta liderul trebuie urmat în mod benevol, nu din obligație. A manifestat o rară simă capacitate de a mobiliza oamenii și de a privi spre un orizont pe care puținii îndrăznesc să-l scruteze.

timismul și bunăvoința. Sunteți pentru toți colegii un model de conștiinciozitate și responsabilitate. Vă dorim din tot sufletul o viață lungă, multă sănătate și fericire. Să vă bucurați mereu de dragostea și stima celor apropiați, să vă fie mereu călăuză norocul și succesul. La mulți ani!

În numele tuturor celor ce Vă admiră, Vă respectă și Vă iubesc, echipa Departamentului dezvoltare profesională al Academiei de Administrare Publică, Irina Ciutac, Aliona Gițu și Viorica Țarălungă.

Au fost premiate cele mai bune practici ale autorităților publice locale din Moldova

Cele mai bune practici implementate de autoritățile publice locale din Moldova în anii 2016 și 2017 au fost premiate, pe 18 decembrie 2018, în cadrul unei ceremonii naționale. Evenimentul a fost organizat de IDIS „Viitorul”, în cadrul Programului Bunelor Practici ale Autorităților Publice Locale, care este implementat cu suportul financiar al Consiliului European.

„Prin intermediul Programului Bunelor Practici învățăm să descoperim lideri la nivel local și comunități inovatoare care, în ciuda tuturor provocărilor, găsesc soluții pentru problemele comunității. Ne mândrim că acele bune practici care sunt testate de zeci de ani sunt preluate și implementate de alte comunități și, în acest fel, Moldova va face un pas înainte spre europenizare și, de ce nu, spre integrare europeană”, a menționat directorul executiv al IDIS „Viitorul”, Liubomir Chiriac, în deschiderea Ceremoniei naționale de premiere a celor mai bune practici.

La rândul său, Eva Gutjahr, șef-adjunct al Oficiului Consiliului European în Moldova, a menționat: „Știm că crearea și implementarea practicilor inovative prezintă un exercițiu complicat, dar care aduce și foarte multe satisfacții. Din acest motiv, sunt bucuroasă că organizația noastră contribuie activ la identificarea, aprecierea, promovarea și diseminarea celor mai bune practici pentru a îmbunătăți eficiența guvernării locale. Este de datoria aleșilor locali să-și exercite autoritatea în cel mai sustenabil mod pentru a satisface necesitățile cetățenilor în fața cărora sunt responsabili”.

„Programul bunelor practici scoate în evidență eroii noștri care merită tot respectul și recunoștința. Acești eroi sunt primarii, care reușesc să aducă schimbare la nivel local prin efortul pe care îl depun, cu re-

surse mici și muncă voluntară. Și merităm să fim apreciați în mod deosebit de autoritățile centrale, nu doar de partenerii de dezvoltare. Mi-aș dori foarte mult ca în procesul de democratizare a țării să avem descentralizare, autonomie locală, mai multe mecanisme și proiecte investiționale pentru comunitățile noastre”, a accentuat Tatiana Badan, președintele Congresului



Autorităților Locale din Moldova.

Scopul Programului Bunelor Practici este acela de a identifica și disemina inițiativele originale din administrația publică locală din Republica Moldova, precum și a face cunoscute experiența și rezultatele remarcabile ale autorităților și instituțiilor publice locale din țară.

În cadrul Ceremoniei naționale de premiere a celor mai bune practici în administrația publică locală au fost decernate 11 certificate de participare, nouă mențiuni, nouă premii de gradul III, șapte premii de gradul II și patru premii de gradul I pentru cele mai bune practici implementate de administrațiile publice locale în perioada 2016-2017. Autoritățile câștigătoare s-au ales cu trofee și diplome, iar restul participanților, cu certificate.

Astfel, au fost acordate următoarele premii:

Secțiunea: Cetățenie activă pentru o bună guvernare transparentă

Premiul I – primăria satului Budești pentru proiectul „Azi tineri consilieri – mâine lideri ai schimbării”.

Premiul II – primăria satului Costești (raionul Ialoveni) pentru responsabilizarea guvernării locale și implicarea comunității în procesul decizional

Premiul III – primăria orașului Ialoveni pentru transparența activității administrației publice locale

Secțiunea: Dezvoltare locală prin implicare comunitară

Premii speciale: primăria satului Varnița (raionul Anenii Noi) pentru prima localitate rurală din Moldova care a fost Capitala Tineretului în anul 2017 și primăria satului Copceac din UTAG

Premiul I – Grupul de Acțiune Locală „Plaiul Codrilor” din raionul Strășeni

Premiul II – primăria municipiului Strășeni pentru modernizarea sistemului de iluminat stradal și primăria comunei Ruseștii Noi pentru construcția grădiniței „Albinuța Dâmbovița”

Premiul III – primăria municipiului Ungheni pentru renovarea Parcului Central și primăria satului Copceac din raionul Ștefan-Vodă pentru că împreună cu comunitatea au plantat fapte bune transformate într-o pădure frumoasă

Secțiunea: Patrimoniul cultural-istoric, cartea de vizită a localității tale

Premiul special: Consiliul raional Soroca pentru desfășurarea festivalului-con-

curs național „Fanfara argintie”

Premiul I – primăria satului Crihana Veche (raionul Cahul) pentru promovarea valorilor istorice și culturale ale localității

Premiul II – primăria municipiului Ungheni pentru „Tabăra de sculptură Ungheni - 555 de ani” și primăria orașului Călărași pentru renovarea Muzeului de Istorie și Etnografie

Premiul III – primăria orașului Călărași pentru Festivalul viorii, primăria satului Recea (raionul Strășeni) pentru reconstrucția izvorului satului și primăria orașului Vadul lui Vodă pentru construcția Casei de Cultură

Secțiunea: Servicii publice de calitate, mai aproape de cetățeni

Premii speciale au fost acordate primăriei municipiului Chișinău pentru sistemul de e-notificare/e-autorizație și primăriei comunei Cruzești pentru optimizarea a două instituții de învățământ. Alte premii au revenit primăriilor orașului Călărași, orașului Anenii Noi, municipiului Edineț, municipiului Bălți, orașului Telenești și comunei Ruseștii Noi, raionul Ialoveni.

Premiul I – primăria orașului Călărași pentru cea mai energo-eficientă grădiniță din Moldova – „DoReMicii”

Premiul II – primăria orașului Anenii Noi și primăria municipiului Edineț pentru tehnologiile inovative de eficiență energetică în sistemul de livrare a apei potabile

Premiul III – primăria municipiului Bălți, primăria orașului Telenești și primăria comunei Ruseștii Noi.

La ediția 2016 – 2017 a Programului Bunelor Practici au participat în competiție 37 de autorități publice locale cu 61 de bune practici.

Programul Bunelor Practici ale Autorităților Publice Locale din Moldova este implementat de către IDIS „Viitorul”, cu suportul financiar al Consiliului European.

Ana-Maria VEVERIȚA,
coordonator de Program,
IDIS „Viitorul”

Duminică, 16 decembrie, Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală, Muzeul Național de Istorie a Moldovei și Muzeul Național de Artă al Moldovei au găzduit cea de-a V-a ediție a Târgului Național al Covorului, cu genericul „Covorul Dorului”. Evenimentul, organizat sub patronajul Mi-

La Muzeul Național de Artă al Moldovei a fost vernisată expoziția „Tradiție și modernitate”, care prezintă opere de pictură semnate de Mihai Grecu, Elena Bontea, Sergiu

muzeului nostru constituie un tezaur, un patrimoniu național adevărat. Majoritatea covoarelor sunt scoarțe în adevăratul sens al cuvântului.

Îmi vorbi apoi, cu multă pasiune, de atâția și atâția meșteri populari, țesătoare, care reabilitează, continuă și chiar îmbogățesc tradițiile basarabene în arta țesutului. Bunăoară, meșterita populară Ecaterina Popescu din Clișova Nouă, Orhei, fondatoarea Complexului de meșteșuguri

Potrivit Varvarei Buzilă, actuala ediție, a cincea, a Târgului Național al Covorului cu genericul „Covorul Dorului” a venit să descopere noi valențe în țesutul covoarelor, să ne aducă în vileag noi tendințe în dezvoltarea acestuia în republica noastră, să confirme că arta țesutului se dezvoltă.

- Acum, după ce elementul „Tehnicile tradiționale de realizare a scoarței în România și Republica Moldova”, a fost inclus, în 2016, în Lista reprezentativă UNESCO a patrimoniului cultural imaterial al umanității, scoarțele noastre au devenit cunoscute la nivel mondial. Sigur că ne revin sarcini mult mai mari de valorificare a acestei arte, transmiterea tradițiilor altor generații. Iar din partea statului se cer intervenții palpabile privind susținerea producerii covoarelor în mai multe localități de la noi. Covoare care să valorifice tradiția autentică, cea care a uimit lumea și ne-a dus faima pe glob ca covoare basarabene.

„O mare greșală pe care o fac contemporanii din neștire este faptul că amplasează co-



nisterului Educației, Culturii și Cercetării, a cuprins și alte peste 50 de localități din republică, unde arta țesutului de covoare este dezvoltată de numeroși meșteri populari.

La Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală a avut loc vernisarea expoziției „Imaginea lumii țesută în lână”, care conține covoare din patrimoniul Muzeului, precum și 12 ponevi (țesătură groasă de lână, bumbac ș. a. din care se fac macaturi, covoare etc.) din colecția Muzeului Țării Crișurilor din Oradea (România).

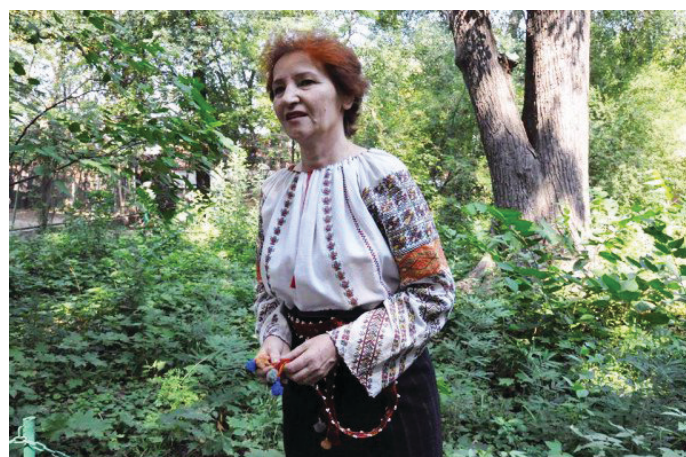
La Muzeul Național de Istorie a Moldovei au fost prezentate cele mai frumoase tradiții de iarnă ale bulgarilor, ucrainenilor, găgăuzilor din Moldova. De asemenea, au avut loc ateliere organizate de către țesătoarele consacrate din țara noastră. Totodată, vizitatorii au putut admira expoziția „Magia covorului vechi”, în cadrul căreia au fost expuse covoare datate cu sf. sec. XVIII - înc. sec. XX din colecția Muzeului, o parte dintre acestea fiind expuse în premieră.

Cuciuc, precum și piese de tapiserie realizate de Elena Rotaru, Silvia Vranceanu, Andrei Negură, Maria Saca-Răcilă ș. a.

Duminică, de ziua Târgului Național al Covorului, am călătorit cu vederea prin colecția de covoare a Muzeului Național de Etnografie și Istorie Naturală. O colecție veche, inegalabilă, cu care s-ar mândri orice muzeu din Occident. Încât mi-am zis: nici un covor, dar niciun covor oricât de iscusit confecționat astăzi, nu poate fi asemănat ca frumusețe și valoare cu acestea de la muzeu. Pentru că, adevărat, covoarele confecționate de meșterii populari sunt frumoase, sunt confecționate cu respectarea tradiției, vopsite cu culori naturale, din plante. Numai că ele ar fi, ca și cum, o sintetizare a covorului vechi, precum ar fi un cântec popular străvechi în interpretare modernă, stilizat.

- Este o colecție inedită, cu mostre datând din secolul al XVIII-lea până în secolul XX, avea să-mi spună ulterior etnograful Varvara Buzilă, doctor în filologie, secretar științific al Muzeului. Colecția

„Rustic Art”, care încearcă să restituie tehnicile vechi ale țesutului artistic al covoarelor tradiționale, să promoveze covorul basarabean cu motivele lui autentice, tradițiile, cromatica și toate principiile artistice în realizarea covorului, pentru a-l readuce la valoarea lui inițială. „Ecaterina Popescu



este cea care din bucăți mici de covoare vechi a reușit să strângă scoarțe adevărate”, mi-a spus Varvara Buzilă.

O altă meșterita populară, Tatiana Popa din satul Palanca, raionul Călărași, a reînviat tehnica țesutului covorului în bumbi...

voarele pe podea, pentru a călca pe ele. Covoarele au fost însă gândite pentru a fi puse pe perete și citite ca o carte”, avea să-mi mai spună împătimita de arta țesutului, Varvara Buzilă.

Târgul de Crăciun - o tradiție în devenire

Al doilea an la rând, chișinăuienii și oaspeții capitalei, inclusiv cei de peste hotare, savurează din plin frumusețile și surprizele sărbătorilor de iarnă, fiind atrași de farmecul, originalitatea și diversitatea tradițiilor și obiceiurilor populare, concentrate la Târgul de Crăciun, cu splendoarea atractivă a bradului înalt, împodobit cu 46 mii de luminițe, o donație a României din munții bucovineni.

Bradul multicolor, căsuțele din lemn frumos amenajate, patinoarul și caruselul italian sunt asaltate de vizitatori, îndeosebi de copii, cu multe zâmbete și voie bună la cea de-a doua ediție a „Târgului de Crăciun”, din strada 31 august 1989, în perimetrul Bănulescu-Bodoni și Pușkin, devenită parte dintr-o poveste de iarnă.

Luminițele Târgului de

Crăciun, organizat de Guvernul Republicii Moldova, s-au aprins în inima capitalei, pentru a reuni oamenii acasă și a le oferi adevărata căldură a sărbătorilor. Inițiatorul evenimentului, premierul Pavel Filip, a venit la inaugurarea Târgului împreună cu nepoțelul său Patric, menționând că sărbătorile de iarnă sunt despre familie și se asociază cu ceea ce numim acasă.

„Pentru mine, acasă înseamnă băieții mei, nepoțelul meu, satul de baștină unde m-am născut - satul Pânășești. Pentru mine acasă înseamnă dealurile din raionul Strășeni pe care am copilărit și Chișinăul, unde trăiesc. Și, desigur, pentru mine acasă înseamnă Republica Moldova și sunt sigur că pentru fiecare din-



tre dumneavoastră și toți concetățenii noștri Moldova este acasă”, a spus premierul.

Pentru a savura din plin atmosfera sărbătorilor, premierul i-a invitat pe toți să descopere surprizele Târgului și să uite de grijile cotidiene. „Pe parcursul unui an cu toții muncim, alergăm, dar vine și timpul când trebuie să facem o pauză, să ne odihnim și să ne bucurăm de aceste sărbători frumoase. Acest Târg este cadoul nostru pentru dumneavoastră. Este felul nostru de a-i aduce pe toți împreună acasă de Crăciun”.

Și în acest an, cu suportul Guvernului, se așteaptă ca Târgul de Crăciun să fie vizitat de peste 5 mii de copii cu nevoi speciale, din centrele

de plasament, din familiile socialmente vulnerabile, dar și din regiunea transnistreană.

În premieră, a fost amenajată o compoziție biblică și a fost instalată o roată panoramică de 20 de metri înălțime.

Anul acesta, Târgul de Crăciun are și un imn al său. Melodia este interpretată de trupa Brio Sonores și a fost inclusă pe un CD, împreună cu alte 20 de colinde.

Organizatorii au pregătit în jur de 2000 de discuri, ce vor fi oferite gratis vizitatorilor.

Târgul de Crăciun va fi deschis zilnic, până pe 15 ianuarie 2019. Anul trecut, la piața de Crăciun s-au înregistrat peste un milion de vizite.



Abonarea 2019

Continuă abonarea pentru anul 2019 la revista științifico-metodică trimestrială „ADMINISTRAREA PUBLICĂ” și la ziarul „FUNCȚIONARUL PUBLIC,” publicații ale Academiei de Administrare Publică.

Revista „Administrarea Publică” apare trimestrial.

Costul unui abonament:

3 luni - 42 lei; 6 luni - 84 lei; 1 an - 168 lei.

Indice poștal: 76957

Ziarul „Funcționarul Public” apare de 2 ori pe lună.

Costul unui abonament:

3 luni - 39 lei; 6 luni - 78 lei; 1 an - 156 lei.

Indice poștal: 67919

ECHIPA REDAȚIONALĂ:

Mihai MANEA - șef secție

Ion AXENTI - secretar responsabil

Sergiu VLADÎCA - redactor

Marina PASTUH - redactor - designer

ADRESA NOASTRĂ:

Mun. Chișinău, str. Ialoveni, 100.

Indice 67919.

Coli de tipar 1,5. Tiraj: 350.

Dat la tipar 27.12.2018

Tipar executat de „Notograf Prim” SRL

E-mail: aap.editura@yahoo.com

CONTACTE:

Tel: 28-40-78



„Funcționarul Public” - supliment la revista „Administrarea Publică” -
publicație a Academiei de Administrare Publică