

# Academia la a 15 - a aniversare



## Funcționarii publici Государственный служащий

Nr. 9 (286) mai 2008

ZIAR BILUNAR

Apare din decembrie 1994

### Eveniment

#### VALORILE ȘI PRINCIPIILE UNEI ADMINISTRAȚII DEMOCRATICE

MESAJ

către participanții la Conferința jubiliară internațională științifico-practică  
„Academia de Administrare Publică - 15 ani de activitate în modernizarea  
serviciului public din Republica Moldova”

Stimați Participanți la Conferință,



Vă adresez cele mai sincere  
salutări cu prilejul începerii  
lucrărilor Conferinței jubiliare  
internaționale științifico-practice.

Crearea și afirmarea  
Republicii Moldova ca stat  
suveran și independent, demo-

cratic și de drept, determină necesitatea stringentă a corelării  
sistemului de administrare publică cu exigențele procesului de  
integrare europeană. În această activitate, sîntem obligați să dăm  
dovadă de maximă responsabilitate, pentru a demonstra Uniunii  
Europene, întregii societăți și nouă înșine că sîntem capabili să  
facem față celor mai înalte rigori ale comunității europene. Acestui  
obiectiv îi servește și actuala Conferință, căci experiența  
acumulată ne arată că realizări semnificative pe această cale pot fi  
înregistrate numai prin eforturile conjugate ale întregului corp al  
funcționarilor statului, ale savanților și specialiștilor în domeniu.  
La etapa actuală, țara noastră are nevoie de un corp administrativ

instruit, deschis spre nou, care să însușească și să promoveze  
valorile și principiile unei administrații democratice. Academiei de  
Administrare Publică îi revine nobila sarcină de a contribui, în calitate  
de centru național de promovare a politici de stat în domeniul  
administrației publice, la realizarea acestor deziderate. Sînt ferm  
convins, că actuala Conferință va permite de a identifica noi posibilități  
pentru sporirea eficienței eforturilor depuse în acest sens.

În acest context, doresc să subliniez importanța deosebită  
pe care o are faptul că la acest for participă și specialiști de peste  
hotare - din Belarus, Ucraina și Rusia. Îmi exprim convingerea că  
schimbul de experiență și relațiile de colaborare stabilite cu ei vor  
permite realizarea de acțiuni comune, în beneficiul tuturor părților  
participante.

Urînd succes Conferinței Dumneavoastră, doresc tuturor  
participanților la ea multă sănătate și noi realizări pe plan profesional.

**Vladimir VORONIN,**  
Președintele Republicii Moldova  
Chișinău, 21 mai 2008.

#### ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ – PRIMA INSTITUȚIE DE PROFIL ÎN SISTEMUL EDUCAȚIONAL DIN MOLDOVA

Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele  
Republicii Moldova a adunat, cu prilejul aniversării de 15 ani de  
la fondare, sub auspiciile sale, oaspeți de onoare – demnitari de  
stat de cel mai înalt rang, cei mai veritabili și dotați profesori,  
manageri experimentați din țara noastră și de peste hotare,  
absolvenți ai tuturor promoțiilor, actuali masteranzi și doctoranzi  
pentru omagierea frumoasei aniversări. Sîntem pătrunși cu toții  
de aceleași sentimente: stimă, respect și admirație profundă  
pentru opera și contribuția meritorie aduse de Dumneavoastră  
în numele progresului științei și practicii administrației publice.

Dorim să menționăm cu o deosebită mîndrie că, în special, pe  
parcursul ultimilor 5 ani din istoria Academiei, după afilierea  
acesteia pe lângă șeful statului, instituția noastră beneficiază con-  
stant de o atitudine și un respect deosebit, manifestat de către

conducerea de vîrf a țării și personal de către **Președintele  
Republicii Moldova dl Vladimir Voronin**, realizate printr-un șir  
de acțiuni concrete, care au contribuit la extinderea imaginii  
Academiei pe mapamond.

În contextul noilor realități de acum 15 ani, în sistemul  
educațional din Moldova, Academia de Administrare Publică  
rămîne prima instituție de profil.

Astăzi, la cei 15 ani de la fondarea sa, Academia de  
Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova  
are următoarele niveluri de studii: masterat academic și masterat  
profesional specializat; doctorat și postdoctorat; instruire  
continuă; colaborări: Banca Mondială, Consorțiul Francofon,

(Continuare în pag. 2)



**Stimați profesori, colaboratori, audienți și masteranzi,**

Dezvoltarea Republicii Moldova ca țară independentă și democratică, transformările radicale de modelare social-politică și economică a statului de drept, au înaintat noi obiective, realizarea cărora este posibilă prin consolidarea capacităților administrației publice la nivel central și local și formarea unui sistem de administrare publică eficient, bazat pe competitivitate și profesionalism.

Anume aceste premise au stat în anul 1993 la baza deciziei Guvernului privind crearea unei instituții unice de acest profil

## ACADEMIA - UN PROMOTOR ACTIV AL POLITICII DE STAT ÎN SERVICIUL PUBLIC

### MESAJ DE FELICITARE

*cu prilejul aniversării a 15-a de la fondarea*

*Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova*

din țară - Academia de Administrare Publică, cu o misiune deosebit de importantă - formarea cadrelor de conducători capabili să asigure reușita proceselor de administrare și modernizare a economiei naționale și a societății în întregime.

Pe parcursul a 15 ani de activitate instituția Dumneavoastră, Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova a reușit să devină un promotor activ al politicii de stat în domeniul serviciului public.

Republica Moldova a pășit ferm pe calea integrării europene. Experiența academică a unui deceniu și jumătate de activitate a Academiei ne arată că problema cea mai dificilă a statalității nu constă numai în adoptarea legilor sau crearea instituțiilor, ci în a le respecta și a le implementa consecvent, a le face să funcționeze în interesul consolidării societății moldovenești. Aceste obiective pot fi atinse numai prin eforturi comune și conștiențe ale întregului corp de funcționari de stat.

Statul nostru are nevoie de un

potențial uman administrativ bine instruit, deschis spre tot ce-i nou, capabil să însușească și să promoveze valorile și principiile unei administrații publice democratice, conforme standardelor moderne europene.

În acest context, Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova îi revine nobila sarcină de a promova o nouă cultură administrativă, care să asigure modernizarea instituțională a statului, transparența actului administrativ și liberul acces al cetățeanului la serviciile publice, sarcină pe care instituția Dumneavoastră o onorează cu cinste, demnitate și performanțe.

Cu prilejul frumoasei aniversări de 15 ani de la fondarea Academiei, adresez corpului profesoral-didactic sincere felicitări, urări de sănătate, noi succese și realizări frumoase întru prosperarea Patriei noastre - Republica Moldova.

**Zinaida GRECEANÎ,**  
Primul Ministru  
al Republicii Moldova

## ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ – PRIMA INSTITUȚIE DE PROFIL ÎN SISTEMUL EDUCAȚIONAL DIN MOLDOVA



(Sfârșit. Început în pag. 1)  
renumita ENA din Franța, Școala Americană de AP „John Kennedy” (Washington) etc.

Până în prezent au studiat în Academie circa 17 mii de cetățeni ai Republicii Moldova, inclusiv: 2324 absolvenți ai studiilor postuniversitare; 364 absolvenți ai studiilor de licență; 491 magiștri și aproape 14 mii - stagii de perfecționare. În anul curent vor mai absolvi masteratul aca-

demic și profesional încă circa 500 de magiștri.

Circa 60 de specialiști au absolvit studiile de doctorat inițiate și promovate constant din anul 1994. Deși tezele de doctor în științe se susțineau apoi în alte instituții academice, în anul 2007 ne-a reușit, pentru prima dată, și această performanță. Inițial, în martie 2007, CNAA din Republica Moldova a creat în cadrul Academiei Seminarul științific de profil la specialitățile Teoria, metodologia și istoria administrației publice (25.00.01), Organizarea și dirijarea în instituțiile de stat, servicii publice (25.00.02), președinte fiind confirmat rectorul Academiei. La 30 noiembrie 2007, în cadrul Consiliului științific specializat instituit la Academie, a fost susținută prima teză de doctor în științe istorice la specialitatea Teoria, metodologia și istoria administrației publice. Aceasta a fost susținută cu brio de către dl Victor Stepaniuc, actualul viceprim - ministru al Republicii Moldova (conducător științific - Alexandru Roman, doctor habilitat, profesor universitar).

Aflindu-ne la ora bilanțurilor, în ajunul aniversării de 15 ani ai Academiei, vom

constata că de o anvergură deosebită pentru sistemul administrației publice din Republica Moldova este implementarea Proiectului *Managementul finanțelor publice (PMFP)*, inițiat în 2006 pentru o perioadă de 3 ani.

În cadrul Proiectului au fost elaborate deja și se implementează reușit 8 module de management financiar (din totalul de 18). Realizarea Proiectului va dura până la 31 decembrie 2009 și pe parcursul lui intenționăm să instruiem circa 13 mii de funcționari publici, iar materialele tuturor celor 18 module vor fi editate de către Academie în formă tipografică în limbile moldovenească, engleză și rusă, care vor deveni suporturi didactice importante pentru toate autoritățile publice din Republica Moldova.

Academia tinde să devină în viitorul apropiat un adevărat Centru de excelență în formarea unui corp modern de funcționari publici și conducători, care vor promova destoinic în țară și în lume interesul național al Republicii Moldova.

**Alexandru ROMAN,**  
rectorul Academiei,  
doctor habilitat în științe istorice,  
profesor universitar



**Valentin GUZNAC,**  
ministru,  
promoția 1995, 2007



Am fost înmatriculat în una dintre grupele de studii din prima promoție a Academiei (1993-1995), specialitatea administrație publică, ca ulterior, în 2007 să fac masteratul la specialitatea relații internaționale. Mă mîndresc cu acest lucru și apreciez cu adevărat calitatea studiilor obținute, care au condiționat cu certitudine promovarea mea

și a foștilor colegi din Academie la diverse funcții de nivel local și național.

Sincere mulțumiri profesorilor pentru măiestrie pedagogică, care au depus eforturi mari, vădite pentru a ne face să cunoaștem dacă nu toate în profunzime, atunci, în mare parte, secretele ce țin de administrarea treburilor locale sau la nivel național, ne-au învățat să gîndim și să acționăm cu toată responsabilitatea pentru instituțiile și comunitățile pe care le reprezentăm.

În calitate de președinte al Consiliului de Administrație al Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova remarc responsabilitatea pe care o port

## SĂ GÎNDIM ȘI SĂ ACȚIONĂM CU TOATĂ RESPONSABILITATEA

pentru o activitate eficientă, rezultativă și coerentă a activității Academiei. Dintotdeauna am susținut și voi promova și în continuare crearea condițiilor bune de activitate a Academiei sub aspect academic, educațional, științific, organizațional, precum și legislativ-normativ. Optez pentru antrenarea unui număr maxim de specialiști, funcționari publici, aleși locali în procesul de instruire și perfecționare.

Ca ministru al Administrației Publice Locale apreciez Academia de Administrare Publică drept un partener stabil, de nădejde în promovarea și valorificarea cunoștințelor, a experienței acumulate în domeniul administrației publice. Este instituția statală principală, care pregătește specialiști de performanță pentru activitatea în cadrul diferitelor structuri ale administrației publice locale și centrale, în același timp, fiind responsabilă de perfecționarea și pregătirea pentru o activitate eficientă a funcționarilor publici și aleșilor locali; elaborarea și diseminarea unor serii de lucrări practice și științifice în domeniul administrației publice, atît de necesare.

**Valentin GUZNAC,**  
ministru al Administrației Publice Locale,  
președinte al Consiliului de Administrație  
al Academiei de Administrare Publică  
pe lângă Președintele Republicii Moldova



**Larisa ȘAVGA,**  
ministru al Educației  
și Tineretului,  
promoția 1999

*În aceste frumoase zile de primăvară, Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova sărbătorește cea de-a 15-a aniversare a activității sale.*

Cu prilejul acestei sărbători, Ministerul Educației și Tineretului al Republicii Moldova, ai căror colaboratori, în mare parte, au trecut prin școala studiilor administrative și manageriale ale Academiei, aduce cele mai calde urări de prosperitate, elan științific și realizări pedagogice colectivului

## ACADEMIA – O PEPINIERĂ A CADRELOR DE FUNCȚIONARI PUBLICI

acestei prestigioase instituții de învățămînt.

Pe parcursul mai multor ani, colaboratorii Ministerului au obținut, în cadrul Academiei de Administrare Publică abilitățile și cunoștințele necesare domeniului de activitate. Aceste cunoștințe sînt valorificate în procesul de modernizare și perfecționare a sistemului național de învățămînt, în corespundere cu practicile europene. Grație cadrelor profesionale, bunei organizari și desfășurări a procesului educațional, Academia a devenit o pepinieră a cadrelor pentru toate structurile administrative ale țării.

La cei 15 ani de activitate dorim:

La mulți ani! Perspicacitate în activitate și mulți absolvenți, care să poarte faima instituției de învățămînt pe toate meridianele globului.

**LITHUANIAN INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION CONGRATULATES  
Academy of Public Administration, office of the President of the Republic of Moldova  
ON THE 15 ANNIVERSARY**

We wish You success in Your further activity  
achieving determined goals in the future,  
to be excellent, prestigious training institution  
in the region as well as in Your country.  
Grow, expand and prosper!

**Alfonsas Velička**  
Director of Lithuanian Institute  
of Public Administration

**2008**  
Vilnius



**Vitalie VRABIE,**  
ministru al Apărării,  
promotia 2001

Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova, pe parcursul a 15 ani de activitate a devenit astăzi un centru modern și valoros de perfecționare profesională, ce contribuie la pregătirea specialiștilor - funcționari publici de înaltă calificare în domeniile administrației publice, economiei, managementului public și relațiilor internaționale. Anual, prin noile sale promoții de specialiști și funcționari

## ACADEMIA - "UN CENTRU MODERN DE PERFECȚIONARE PROFESIONALĂ"

*(Mesajul Ministrului Apărării cu ocazia  
aniversării a 15 ani de la fondarea AAP)*

publici, Academia contribuie atât la dezvoltarea și consolidarea administrației publice, cât și la realizarea programelor și strategiilor naționale în derulare.

Absolvenții Academiei sînt cei cărora le revine misiunea de a implementa reforma administrației publice la nivel central și local, de a eficientiza managementul serviciilor publice și de a participa activ în promovarea imaginii pozitive a Republicii Moldova în lume.

Țin să menționez că personal am beneficiat de oportunitatea de a absolvi această instituție, iar cunoștințele obținute aici au stat la baza dezvoltării și perfecționării profesionale, fiind de o utilitate și importanță deosebită pe întreg parcursul activității mele în calitate de ales local și, ulterior, ca membru al Guvernului.

În acest context, aș dori să menționez că în ultimii ani, Ministerul Apărării a intensificat colaborarea cu Academia de Administrare Publică pe

lîngă Președintele Republicii Moldova în vederea instruirii personalului anume în cadrul instituției date. Conducerea Ministerului Apărării este foarte receptivă la dorința colaboratorilor săi de a urma cursuri de perfecționare profesională în cadrul Academiei. În anul de studii 2007-2008, șase persoane din cadrul Ministerului au fost înscrise la secția cu frecvență redusă, totodată, au fost prevăzute 19 cursuri de perfecționare continuă.

În baza celor expuse mai sus, am întreaga certitudine că activitatea pe care o desfășurați va contribui semnificativ la dezvoltarea și crearea în continuare a unei elite de administratori și funcționari publici și, de asemenea, la perfecționarea profesională a acestora în conformitate cu standardele educaționale naționale și internaționale. Cu ocazia acestui eveniment, permiteti-mi să vă adresez urări de bine, succese și noi performanțe în activitatea Dumneavoastră.

## ACADEMIA - "UN CENTRU DE ELITĂ ÎN DOMENIUL ADMINISTRAȚIEI PUBLICE"

*(Mesajul Ministrului Sănătății cu ocazia  
aniversării a 15 ani de la fondarea AAP)*

generații de personalități politice și funcționari de stat, devotați domeniului său de activitate.

Anual, în cadrul Academiei își fac studiile un număr impunător de conducători din sistemul sănătății, atît colaboratori ai Ministerului Sănătății, cît și conducători ai instituțiilor medico-sanitare de diferit nivel. Actualmente, circa 30 % din numărul colaboratorilor aparatului central al ministerului sînt absolvenți sau își continuă studiile la Academie.

Un rol semnificativ în vederea aprofundării și actualizării cunoștințelor necesare pentru realizarea eficientă a atribuțiilor de funcție de către funcționarii publici ai ministerului, constituie activitățile de perfecționare profesională continuă a funcționarilor publici, organizate în cadrul Academiei,

care, fără echivoc, contribuie la crearea unui corp profesionist de funcționari publici demni de a schimba lucrurile spre bine în țara noastră.

Eu, astăzi, cu siguranță mă pot mîndri că sînt absolventă a uneia dintre prestigioasele instituții de învățămînt din țară, care pe parcursul a unei perioade de numai 15 ani a reușit să devină un centru de elită în domeniul administrației publice, contribuind, astfel, la modernizarea administrației publice și promovarea imaginii pozitive a țării în lume.

Folosindu-mă de prilejul acestui jubileu, exprim recunoștințe alese tuturor colaboratorilor Academiei pentru munca perseverentă și plină de abnegație, dorindu-vă sănătate, succese, prosperitate, realizări mărețe întru binele poporului nostru.



**Larisa CATRINICI,**  
ministru al Sănătății,  
promotia 2004

Un eveniment remarcabil și deosebit de frumos este aniversarea a 15-a de la fondarea Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova.

Pe parcursul celor 15 ani de activitate, Academia a devenit, cu siguranță, o instituție valoroasă în domeniul pregătirii și creării unor noi



Cu prilejul celei de-a 15-a aniversări  
a Academiei de Administrare Publică Vă

## **ACADEMIA - UN ADEVĂRAT CENTRU NAȚIONAL DE PREGĂTIRE ȘI PERFECȚIONARE A CADRELOR DE FUNCȚIONARI PUBLICI DE TIP NOU**

*Colectivului Academiei de Administrare Publică  
pe lângă Președintele Republicii Moldova*

**Mult stimați profesori și colaboratori ai Academiei!  
Dragii mei prieteni!**

transmit cele mai sincere felicitări și urări  
de bine și succes!

Academia a fost, este și va rămîne  
încă mult timp pentru mine una dintre  
cele mai performante realizări ale vieții  
mele. Am dorit și continuu să cred că  
ea va deveni un adevărat Centru  
Național de pregătire și perfecționare a  
cadrelor de funcționari publici de tip nou,  
care vor edifica în Moldova noastră  
dragă o societate democratică,

civilizată, cu o economie prosperă și  
competitivă.

Vă urez tuturor cu prilejul Zilei  
Academiei multă sănătate, fericire și noi  
realizări întru binele țării și a poporului  
nostru.

**Cu respect,  
Mihail PLATON,  
doctor habilitat în științe  
economice, profesor universitar  
Chișinău, 21 mai 2008**

### **Ректору Академии публичного управления при Президенте**

**Республики Молдова А.Т. РОМАНУ**

**Профессорско-преподавательскому коллективу**

*Дорогие друзья, уважаемые коллеги!*

15-летие со дня создания  
Академии – важное событие в жизни  
не только ВУЗа, но и всей нашей  
республики. Остались в прошлом, но  
не забыты трудные дни становления  
преподавательского коллектива,  
первые приемные экзамены, первые  
выпускники. Многие из них стали  
ныне руководителями министерств и  
ведомств, районов, городов и  
примэрий, предприятий и  
организаций. От их умения, знаний,  
заинтересованного отношения ко  
всему, что происходит в республике,  
зависит в конечном счете дальнейшее  
развитие и процветание Молдовы.

Профессорско-преподавательс-  
кому коллективу Академии вверены

судьбы государственных служащих,  
призванных добросовестно и  
самоотверженно служить Отечеству,  
с доброй душой и открытым сердцем  
относиться к людям, ведь именно это  
сегодня ценится особенно.

От имени многотысячной  
Организации ветеранов Молдовы и  
лично от меня, бывшего в 2004-2006  
гг. ректора Академии, поздравляем  
весь профессорско-преподавательс-  
кий коллектив со знаменательным  
событием – 15-летием создания  
Академии публичного управления.

Желаем всем Вам новых  
творческих успехов на нелегком  
образовательном поприще! Счастья  
Вам и процветания!



**С уважением, председатель  
Совета организации ветеранов  
Республики Молдова**

**Алла МИРОНИК  
21 мая 2008 г.**

### **ACADEMIA – INSTITUȚIE A PROSPERITĂȚII**

marchează la 21 mai curent 15 ani de la  
fondare. Dacă privim această dată din  
punct de vedere al istoriei, perioada nu  
este atât de impunătoare. Totodată,  
pentru toți cei care prin munca lor de zi  
cu zi au făurit această istorie - 15 ani este  
o dată importantă, dată la care este  
posibil de făcut unele totaluri, de  
enumerat toate reușitele și de ce nu de  
identificat greșelile pentru  
autoperfecționare în viitor.

Cu ocazia acestui frumos prilej, ca  
absolvent al Academiei, vin cu un mesaj  
de recunoștință în fața corpului  
profesoral-didactic, a celor care pe  
parcursul anilor de studii au dat dovadă

de abnegație și profesionalism în  
formarea și instruirea generațiilor de  
funcționari publici.

Academiei doresc o dezvoltare  
durabilă și pe viitor, numărul audienților  
să fie în creștere, iar calitatea studiilor  
în cadrul instituției să atingă cel mai înalt  
nivel, deoarece prezența în fiecare  
domeniu al administrației publice a  
funcționarilor bine pregătiți va ridica  
nivelul satisfacerii intereselor generale  
ale populației țării.

**Ruslan FLOCEA,  
Consilier principal de stat  
al Primului Ministru,  
promoția 2007**



Academia de Administrare Publică  
pe lângă Președintele Republicii Moldova



**Valentina BULIGA,**  
**președintele Comisiei pentru**  
**protecție socială,**  
**sănătate și familie,**  
**promoția 2004**

Actualmente, dezvoltarea aptitudinilor de manager politic și abilităților sociale a devenit un pilon important în consolidarea administrației publice din Republica Moldova. Conștientizînd acest lucru, am făcut tot posibilul ca să obțin studiile necesare în domeniu și anume în cadrul Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova.

Astăzi mă mîndresc că am absolvit instituția care, ulterior, mi-a

## ACADEMIA – UN ATU ÎN CARIERA PROFESIONALĂ A FUNCȚIONARILOR PUBLICI

sporit încrederea în propriile forțe, spiritul de cooperare și colaborare, acumulînd noi cunoștințe în arta și știința conducerii în administrația publică locală și centrală. De asemenea, mi-am fortificat abilitățile de comunicator, organizator, mobilizator, mi-am testat calitățile de lider și negociator, mi-am extins rețeaua de comunicare cu toți actorii, implicați în reformarea sistemului de administrație publică.

Cunoștințele acumulate în anii de studii îmi sînt utile în activitatea Comisiei pe care o reprezint, în special în cadrul activităților privind elaborarea politicilor publice, strategiilor și misiunilor.

Formularea strategiilor și acțiunilor pentru îmbunătățirea abilităților și competențelor personalului, dezvoltarea unor programe eficiente în scopul îmbunătățirii calităților de lider și perfecționării abilităților de manager, inclusiv a abilităților necesare pentru conducerea personalului în fiecare autoritate a administrației publice, și în ansamblul funcției publice, trebuie

să devină o proprietate a oricărei autorități publice. Autoritățile administrației publice trebuie să elaboreze propriile lor programe pentru instruire și perfecționare, să integreze alocarea resurselor pentru aceste activități în planurile lor de dezvoltare strategică și în planificarea bugetelor. În această ordine de idei, Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova îi revine rolul de frunte în procesul de pregătire a unui personal de conducere calificat și cu inițiativă. Reformînd însăși baza sistemului propriu de instruire, ea pune accent pe tot ce este nou și se „înnarmeză” cu experiența internațională avansată.

Academia continuă să fie un atu în promovarea mea ca funcționar public, lider de opinie și persoană publică. Funcționarii publici trebuie să fie conștienți de normele de comportament, care se așteaptă de la ei, de aceea este important de creat condiții de aplicare a Codului deontologic al funcționarului public în cadrul autorității administrației publice.

## OPORTUNITATEA PERPETUĂ A STUDIILOR

Cu o deosebită plăcere îmi amintesc anii de studii la Academia de Administrare Publică. Corpul profesoral m-a influențat profund, fundamentînd cunoștințele obținute anterior, inspirîndu-mi crezul oportunității unei cercetări postuniversitare perpetue.

Bagajul de cunoștințe acumulate în aulele Academiei, care vine din îmbinarea echilibrată a teoriei și practicii în domeniu, îmi este și va fi de un real folos în activitatea de zi cu zi.

Cu această ocazie țin să mulțumesc profesorilor AAP și să-mi exprim ferma convingere că succesele, obținute de absolvenții Academiei, se datorează într-o măsură considerabilă muncii asidue a dumnearlor.

Fiind la studii la Academie, am înțeles că una dintre condițiile de a fi la nivelul cerințelor vremii este permanenta căutare a noilor forme de lucru în conformitate cu noile realități.

Cel mai important este, că absolvind Academia, noi nu ne-am rupt de tradițiile și tumultul vieții ce domnește aici. Colaborăm, conlucrăm și pînă în prezent cu profesorii de aici, mai ales în cadrul activității privind organizarea procesului de instruire a funcționarilor publici și obținerea unor materiale metodice.

Identific Academia cu un adevărat centru științific, în cadrul căruia se îmbină armonios teoria și practica, se pregătesc cadre științifice, care

contribue la sporirea eficienței activității administrației publice.

**La mulți ani, stimați profesori.**



**Iurie CIOCAN,**  
**doctor în științe politice,**  
**Secretar al Comisiei Electorale**  
**Centrale, promoția 1999**

## CONCEPȚIA ESENȚIALĂ A REFORMEI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE – INSTRUIREA ȘI PERFEȚIONAREA

Sincere felicitări și urări dintre cele mai alese pentru întreg colectivul Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova cu ocazia împlinirii a 15 ani de la fondare.

### **Stimați membri ai colectivului,**

15 ani de activitate sînt o ocazie potrivită de omagiu și mulțumire pentru munca depusă de către Dumneavoastră în numele constituirii și afirmării unei echipe de adevărați profesioniști în administrația publică.

Alături de felicitările și buchetele de flori, aveți în această zi și toată recunoștința societății, inclusiv a foștilor absolvenți.

### **Să trăiți la mulți ani!**

Un vechi proverb moldovenesc glăsuiește astfel: „Cei mai fericiți sînt oamenii, care au nevoie de cineva”. Cu siguranță pot să afirm că oricare funcționar public din Republica Moldova are nevoie de instruire,

formare și perfecționare în domeniul administrației publice.

Lumea contemporană este mai dinamică, mai apropiată și mai cunoscută datorită actualei administrații publice atât centrale, cît și locale, care face tot posibilul în scopul afirmării progresului uman.

Modernizarea managementului personalului public bazată pe principiile instruirii și perfecționării continue reprezintă una dintre condițiile esențiale ale reformei administrației publice și a personalului acesteia la noile realități.

Pentru aceasta este necesar ca autoritatea publică abilitată cu această împuternicire să beneficieze de sprijin politic, să răspundă de buna derulare a reformelor în domeniul administrației publice și să se concentreze mai puțin pe control și reglementări, dar mai mult pe desemnarea celor mai bune practici în promovarea strategiilor eficiente. În



**Valeriu CIORICI,**  
președintele  
raionului Rezina,  
promoția 2007

acest context, autoritatea publică trebuie să precizeze elementele de bază ce vor fi standardizate pentru ansamblul funcției publice, care trebuie flexibilizate. Totodată, autoritățile administrației publice trebuie să aibă suficientă libertate pentru a formula propriile strategii în vederea integrării managementului resurselor umane în activitățile lor de bază.



**Vladimir VÎZDOAGĂ,**  
președintele  
raionului Anenii Noi,  
promoția 2007

Cu ocazia minunatului jubileu de 15 ani ai Academiei de Administrare Publică pe lângă

actualmente, cetățenii Republicii Moldova, dar mai ales funcționarii publici trebuie să tindă „a fi

## CONTEMPORANI AI TĂRÎMULUI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE

*„A fi contemporan cu vremea,  
Care vertiginos și implacabil curge!  
Atîta, și ceva în plus:  
Să fii tu însuși și să fii în toți”.*



**Nicolae COSTENCO**

contemporani” cu arta și știința administrației publice. În acest context, aș aminti că mentalitatea celor care sînt guvernați s-a schimbat vertiginos, ceea ce face ca între administrați și administratori să existe o legătură bazată pe încredere, reciprocitate și constructivitate în activitățile legate de

prosperarea fiecărei comune, fiecărui raion, întregii țări.

În prezent, acestea se conturează în cifre și fapte, grație celor absolvenți ai Academiei, din cohorta căreia face parte și subsemnatul, adică acei absolvenți care au conștientizat că cunoștințele pe tărîmul administrației publice din Republica Moldova țin nu numai de aspectul contemporaneității, dar și de aspectul utilității și necesității maxime.





**Boris GILCA,**  
doctor în medicină,  
șeful Oficiului UNFPA  
(Fondul ONU pentru Populație)  
din Republica Moldova,  
promoția 2001

La 21 mai 2008, Academia de Administrare Publică marchează un remarcabil popas aniversar – 15 ani de activitate. Ce ar însemna pentru ea această vîrstă? În primul rînd să luăm în calcul faptul că este unica instituție de pregătire postuniversitară din Republica Moldova în domeniul administrației publice și care, ulterior, și-a confirmat

și reconfirmat imaginea de lider în acest domeniu.

Dar timpul nu stă pe loc. El își face lucrarea lui fără de început și fără de sfîrșit. Și doar de toți cei pentru care Academia de Administrare Publică a devenit a doua casă depinde calitatea și cantitatea celui mai important așezămînt de învățămînt superior din Moldova în domeniul administrației publice.

Cu această ocazie mi-aș permite să asemăn actualul corp profesoral-didactic cu adevărați căpitani ai corabiei academice în domeniul administrației publice, care reușesc să ofere societății cadre de performanță în serviciul public, care cu „trup și suflet” sînt antrenate în activitățile de restructurare privind dezvoltarea societății democratice din Republica Moldova.

Ziua Academiei este un prilej de a aduce sincere mulțumiri colectivului profesoral-didactic al Academiei, îndeosebi rectorului dlui Alexandru Roman, grație căruia această instituție de învățămînt zi de zi și an de an devine pe

bună dreptate înalt apreciată atît la nivel național, cît și internațional.

Pentru mine și colegii mei anii de studii aici au fost o experiență unică de a găsi un echilibru între cunoștințe, tehnologii noi de instruire continuă și dezvoltare durabilă pentru bunăstarea populației.

Atmosfera caldă și prietenească, dedicația și competența unică a cadrului profesoral al Academiei a facilitat armonizarea deplină a activităților de instruire și perfecționare profesională. Mă bucur foarte mult că astăzi acest rol al Academiei de Administrare Publică este recunoscut atît de organele supreme ale puterii statale, cît și de instituțiile internaționale.

Sînt recunoscător profesorilor de aici pentru instruirea utilă, pentru creșterea profesională. Sînt sigur că în anii ce vor urma, marcați de importante schimbări și reforme în sistemul socioeconomic, Academia de Administrare Publică prin noile programe și tehnologii de studii va continua să joace același rol important.

## COMPETENȚĂ ȘI PROFESIONALISM ÎN ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ



În prezent, în Republica Moldova se simte o necesitate acută de profesioniști buni, specialiști de înaltă calificare, care să cunoască perfect drepturile și obligațiile lor. Rolul acestora e deosebit de mare în așa domeniu, cum ar fi administrația publică. Anume pentru pregătirea specialiștilor de înaltă calificare a și fost creată Academia de Administrare Publică pe lîngă Președintele Republicii Moldova.

În ultimii ani, Academiei i s-a atribuit locul de frunte în realizarea politicii de stat în domeniul serviciului public, a fost creat un centru național competent pentru pregătirea cadrelor din serviciul public. Aici muncesc

lectori și profesori de o înaltă calificare și practică bogată, în permanență se perfecționează baza metodică-științifică.

Programele de studii, elaborate de Academie sînt îndreptate spre pregătirea specialiștilor, care să posede tehnologii și strategii avansate în activitatea de funcționar public contemporan.

De obicei, absolventul Academiei este ambițios, în sensul bun, deoarece își dă seama că studiile sînt un fundament puternic în munca sa reușită pentru bunăstarea statului. Nu este ușor să fii absolventul Academiei și nu e ușor să faci studiile, însă toate eforturile pînă la urmă vor conduce

spre faptul, că el va obține mari succese în domeniul cel mai de responsabilitate - administrația publică.

Sînt convins că Academia și pe viitor își va îndeplini sarcina sa – de a pregăti funcționari calificați, care vor fi în stare să hotărască cu succes probleme de orice nivel, să muncească competent și efectiv în interesele poporului, care pînă la urmă va conduce la consolidarea statului și prosperarea Moldovei.

Cu ocazia aniversării a 15 ani de la fondare aduc cele mai calde și sincere felicitări cadrului didactic al Academiei, tuturor magiștrilor și absolvenților.

Doresc colectivului Academiei noi realizări în munca sa de toate zilele, care vor conduce, neapărat, spre propășirea Republicii Moldova.

**Oleg BORODIN,**  
consultant principal,  
Aparatul Președintelui  
Republicii Moldova,  
promoția 2007



## DIRECȚIA RELAȚII INTERNAȚIONALE – PROMOVAREA INTERESULUI NAȚIONAL PE ARENA INTERNAȚIONALĂ



Pe parcursul anilor de independență, Republica Moldova a devenit actor activ al relațiilor internaționale, care are drept priorități consolidarea independenței și suveranității țării, asigurarea integrității teritoriale, afirmarea statului democratic în calitate de factor de stabilitate pe plan regional.

Direcția relații internaționale din cadrul Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova a fost creată în anul 2003 cu denumirea „Departamentul Relații Internaționale și Politică Externă”.

Misiunea Direcției constă în promovarea politicii de stat și a interesului național al Republicii Moldova în pregătirea și perfecționarea funcționarilor publici în domeniul relațiilor internaționale în formă de masterat.

Direcția relații internaționale reprezintă, conform planului său de învățământ și curriculumului universitar, o direcție cu o mare deschidere spre valorile și standardele învățământului universitar european, asigurând masteranzilor săi posibilități multiple și șanse sporite de afirmare profesională. Imperativele europene ale politicii externe a statului nostru se află la baza activității instructiv-didactice a Direcției.

În cadrul Direcției relații internaționale activează două catedre. Catedra relații internaționale (catedra de specialitate) și Catedra limbi moderne aplicate (catedră care asigură predarea limbilor străine în cadrul tuturor direcțiilor Academiei). Alte două subdiviziuni ale Direcției sînt: Comisia metodică și Centrul de integrare europeană.

### ASIGURAREA CALITĂȚII PRIN MONITORIZARE, EVALUARE ȘI CONTROL

Calitatea procesului de instruire, obiectivele fundamentale de perfecționare a acestuia sînt permanente în atenția rectoratului, direcțiilor și catedrelor.

Controlul procesului instructiv-educativ cuprinde calitatea instruirii masteranzilor și corespunderea pregătirii lor caracteristicii calificative a specialistului, nivelul metodic de predare a lecțiilor, formarea deprinderilor practice la masteranzi, organizarea lucrului metodic-didactic la nivel de catedră, direcție, facultate.

Sistemul intern de asigurare a calității procesului de instruire în cadrul Academiei include verigile: controlul inițial, intermediar și final. Acesta reprezintă o tehnologie specială de diagnostic și corecție a procesului de instruire, fiind constituit din trei etape.

*Evaluarea inițială* are drept scop de a stabili nivelul de pregătire teoretică și practică, orientările și motivarea de a studia la o anumită specialitate în Academie. Se elaborează psihograma-inventar, care oferă posibilitatea de a evidenția calitățile fiecărui candidat, cum ar fi: sociabilitatea, capacitatea de dominare, prezența socială, responsabilitatea, autocontrolul, toleranța etc. Modul în care sînt reprezentate aceste trăsături și corelația dintre ele conturează profilul trăsăturilor dominante ale candidatului și permit de a se elabora planul individual de studii al masterandului, punîndu-se accentul pe individualizarea procesului instruirii și organizarea muncii fiecărui masterand în parte. Testarea inițială permite de a forma grupele academice și stabilește mijloacele și metodele de instruire.

**Catedra relații internaționale** (șef catedră - Angela Colațchi, doctor în sociologie, conferențiar universitar). Luînd în considerare complexitatea problemelor relațiilor internaționale la etapa actuală și interdependența procesului evoluției lor și cel al dezvoltării și consolidării statului Republica Moldova. Catedra are misiunea de a satisface necesitățile funcționarilor publici în formarea aptitudinilor și sporirea capacităților acestora în activitatea cotidiană raportată la problemele actuale ale relațiilor internaționale, politicii externe și a integrării europene a Republicii Moldova.

**Catedra limbi moderne aplicate** (șef catedră - Ana Gorea, doctor în filologie, conferențiar universitar). Intensificarea relațiilor internaționale ale Republicii Moldova în toate domeniile, inclusiv administrația publică, marchează, actualmente, activitatea organelor administrației publice, dictează imperativul cunoașterii limbilor de comunicare internațională de către funcționarii publici de diferite niveluri. În acest sens, rolul Catedrei limbi moderne aplicate este unul indicat în procesul general de pregătire a cadrelor de înaltă calificare, necesare funcționării instituțiilor democratice, vieții politice, inclusiv, administrației publice centrale și locale.

Direcția relații internaționale se dorește a fi o contribuție demnă a Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova la efortul general al întregii comunități academice moldovenești în procesul de dezvoltare și integrare europeană a țării noastre.

**Emilian CIOBU,**  
doctor în filozofie, conferențiar universitar,  
Ambasador Extraordinar și Plenipotențiar,  
consilier de stat al Republicii Moldova, clasa I,  
șef Direcție relații internaționale

*Evaluarea intermediară* analizează munca necesară masterandului pentru a-i asigura promovarea: participarea la prelegeri, seminare, proiecte, situații de caz, studii individuale (referate, lucrări de control, teze de an, teste), activități practice și examene. În planurile de învățământ pentru fiecare specialitate sînt prevăzute în mediu pe semestru 6 forme de control.

Controlul calității procesului instructiv-educativ este realizat de Direcția monitorizare, evaluare și control, catedre, direcții, Consiliul Metodic al Academiei prin evaluarea zilnică, săptămînală, trimestrială, asistări la activitățile teoretice și practice, concursuri, proiecte, conferințe, seminare metodice, consilieri individuale și în grup, evaluarea materialelor didactice, conținuturilor programelor analitice, îndrumărilor metodice etc. Rezultatele evaluării calității procesului educațional formativ sînt expuse în rapoartele semestriale/anuale ale catedrelor și direcțiilor și se discută la ședințele Senatului Academiei. Conducerea administrativă a Academiei permanent monitorizează evaluarea internă prin organizare, consultare, asistență, control, analiză și luări de decizii.

*Evaluarea finală* reprezintă o totalizare prin intermediul susținerii tezelor de master.

**Tatiana ȘAPTEFRĂȚI,**  
șef Direcție monitorizare, evaluare și control,  
promoția 1998





## CONTINUITATE ȘI INOVARE SPRE CALITATE ȘI PROSPERARE

Administrația publică reprezintă "coloana vertebrală" a unei societăți, ea constituie aparatul de gestiune a problemelor publice. În literatura de specialitate se susține că administrația este imaginea cotidiană a puterii, iar funcționarul public personelizează statul, ceea ce face să se vorbească tot mai mult de "puterea administrativă" ca despre una dintre puterile importante într-un stat. Acestea sînt doar unele argumente pentru care statul este preocupat de a fi reprezentat în fața cetățenilor de către funcționarii publici, care să formeze un corp de profesioniști capabili să satisfacă în cel mai înalt grad binele public, interesul general, care reprezintă, de altfel, rațiunea existenței administrației publice.

Pornind de la importanța majoră pe care o ocupă într-un stat administrația publică, de la rolul important al funcționarului public și oficialului ales, dar și al cetățeanului

ca principal beneficiar al serviciului public, Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova a sporit continuu nivelul său calitativ, tinzînd să realizeze învățămîntul în domeniul administrației publice pe baze moderne. Procesele de învățămînt și cercetare au fost dinamice, novatoare, cu deschidere spre așteptările absolvenților și exigențele viitorului. Pentru a fi competitivi, premisele umane, materiale și financiare trebuie focalizate în direcția schimbării spre bine, printr-o muncă ce vizează performanța și competiția deschisă cu noi însine. Modernizarea procesului de instruire trebuie să se realizeze, în primul rînd, prin dezvoltarea unor planuri de învățămînt moderne, stabile în structură și dinamice în conținut, adecvate cerințelor naționale și rezonate cu experiența internațională. Pe de altă parte, metodele tradiționale de învățare trebuie combinate cu cele specifice societății informaționale și a cunoașterii. Iar cea mai mare prestație trebuie să se reflecte în mîndria persoanelor de a fi instruiți acestei instituții.

**Oleg BALAN,**  
șef Direcție administrare publică,  
doctor în drept, conferențiar universitar

## ISTORIE, ORIZONTURI ȘI CONȚINUTURI DE STUDII



Drept precursori ai Direcției management public pot fi considerați Catedra management și Catedra sisteme informaționale, create în anul 1996, avînd ca scop instruirea și educarea unei noi generații de manageri și funcționari publici, cu un nou tip de gîndire, care ar corespunde noii situații economice, politice și sociale (tranziția la economia de piață, globalizarea, revoluția managerială și informațională, edificarea economiei și societății bazate pe cunoaștere).

În anul 2006, prin Decret prezidențial 339-IV din 06.12.05, Departamentul management public a fost redenumit în Direcția management public.

În prezent, structura Direcției include următoarele subdiviziuni: Catedra economie și management public, Catedra sisteme informaționale și centrul managerial de parteneriat „Moldova Europeană”, creat în anul 2004, în scopul consolidării proceselor democratice prin sprijinirea dezvoltării durabile a sectorului guvernamental, nonprofit și privat.

În anul de studii 2008-2009 în activitatea Direcției didactico-metodică și științifică se preconizează debutul studiilor la distanță. Toate acestea vor contribui la eficientizarea și sporirea calității de instruire și perfecționare profesională a managerilor, funcționarilor și angajaților publici de înaltă calificare, în lumina proceselor de integrare economică a Republicii Moldova în spațiul Uniunii Europene, ținînd cont de standardele educaționale în vigoare ale acesteia.

Orice activitate, cu atît mai mult cea de instruire, educație

și pregătire profesională, este direcționată de anumite scopuri și obiective, care apar asemenea unor orizonturi. Pentru viitor, Direcția management public și-a schițat o diversitate de obiective, ceea ce oferă posibilitatea să ne bazăm pe reciprocitate în planificare și să tindem spre avantaje în desfășurarea strategiilor și activităților, bazate pe instruire.

Direcția management public continuă să-și orienteze activitățile întru asigurarea calității procesului educațional de pregătire a funcționarilor publici în domeniul economiei și managementului public și însușirii tehnologiilor informaționale. Asigurarea calității în cazul dat se reprezintă ca mijloc de ameliorare a eficienței procesului enunțat. Principiul său cheie constă în faptul că principalii actori ai procesului: cadrele didactice ale Catedrelor economie și management public, sisteme informaționale, specialiștii centrului managerial de parteneriat și masteranzii sînt responsabili pentru îmbunătățirea performanțelor educaționale. Prin urmare, în actul proceselor de asigurare a calității se va stimula evaluarea și autoevaluarea, dezvoltarea profesională a masteranzilor.

Procesele de asigurare a calității sînt parte integrată a sistemului unitar, în care administrația Academiei creează condiții și oferă sprijin necesar pentru îmbunătățirea performanțelor la toate specializările.

Putem afirma cu siguranță că personalul Direcției depune eforturi și își va aduce aportul său considerabil în pregătirea cadrelor calificate de funcționari și manageri pentru organele publice, va promova politicile statului și va contribui la reformarea economiei și administrației publice la nivelul standardelor europene.

**Dumitru PATRAȘCU,**  
doctor habilitat în pedagogie, profesor universitar,  
șef Direcție management public, AAP

*Уважаемый Александр Тимофеевич РОМАН,*

**Ректор Академии публичного управления при Президенте Республики Молдова, доктор  
хабилитат исторических наук, профессор**

Позвольте выразить искреннюю благодарность за приглашение принять участие в торжествах, посвященных 15-летию образования Академии публичного управления при Президенте Республики Молдова.

Высокий интеллектуальный потенциал является главным стратегическим фактором развития государства. В этот праздничный день мы высказываем слова благодарности всем, кто вносит свой вклад в развитие добрососедских отношений с Республикой Беларусь: от студента до именитого ученого.

Примите самые теплые пожелания благополучия, стремления к новым научным открытиям и смелым проектам.

Успешных исследований, свершения творческих замыслов и смелых идей, крепкого здоровья и счастья!  
Благодарных учеников, больших научных успехов и удачи во всем!

*С уважением,*

*директор информационно-аналитического центра  
при администрации Президента Республики Беларусь*

**О.В. ПРОЛЕСКОВСКИЙ**

19 мая 2008 г.

г. Минск

## PERFEȚIONAREA SISTEMULUI DE INSTRUIRE A FUNCȚIONARILOR PUBLICI



Valoarea esențială a oricărui sistem administrativ o constituie resursele umane, de competență și profesionalismul cărora depinde eficiența și eficacitatea administrației publice.

Experiența mondială demonstrează că contribuția funcționarilor publici și a oficialilor aleși la progresul societății depinde de actualizarea cunoștințelor pe care

le posedă și de posibilitatea lor de a se adapta la situațiile noi pe care dinamica vieții sociale le înaintează neconținut. Ținând seama de sarcinile actuale care stau în fața organelor administrației publice crește simțitor rolul instruirii continue a personalului.

Necesitățile de ordin practic impun optimizarea sistemului de perfecționare a funcționarilor publici.

În primul rând, este necesară consolidarea capacităților Academiei de Administrare Publică, care a acumulat deja o anumită experiență în acest domeniu. Potențialul științifico-didactic, tehnic și informațional îi permite Academiei să satisfacă necesitățile de instruire mereu crescînde ale cadrelor din administrația publică.

În al doilea rând, desfășurarea reformei administrației publice, oportunitățile modernizării instruirii înaintază tot

mai mult la ordinea de zi necesitatea deschiderii în republică și organizarea activității a două centre regionale de instruire a funcționarilor publici: Cahul și Bălți. Deschiderea acestor centre de instruire ar facilita, cu concursul organizatoric și metodic al Academiei, crearea condițiilor mai favorabile de instruire, inclusiv la distanță pentru funcționarii din organele administrației publice locale.

În al treilea rând, la etapa actuală sînt insuficient folosite și poate chiar subapreciate posibilitățile instruirii personalului în cadrul autorităților administrative centrale și locale, menite să asigure perfecționarea profesională a funcționarilor publici și oficialilor aleși în problemele ce vizează exercitarea obligațiunilor funcționale. Această perfecționare se vede a fi eficientă prin posibilitățile convocării operative, după necesitate și pe subiecte concrete, a funcționarilor din unitățile administrativ-teritoriale respective.

Perfecționarea profesională a funcționarilor publici, inclusiv prin instruire de lungă sau scurtă durată urmată de susținerea unor examene de calificare necesită a fi coraportată legal cu procedura de atestare a personalului din administrația publică și luată în considerare la promovarea lui în carieră.

**Aurelia ȚEPORDEI,**  
magistru în administrația publică,  
specialist principal,

**Direcția perfecționare profesională a personalului,  
promoția 1998**

## GESTIONARE PRIN COMPETENȚĂ ȘI INSTRUIRE

*Multstimate Domnule Rector,*

Am o deosebită plăcere să adresez, în persoana Dumneavoastră, corpului profesoral-didactic, magiștrilor, miilor de absolvenți ai Academiei, cele mai calde și sincere felicitări cu ocazia semnificativului jubileu de 15 ani de activitate.

Un stat poate fi considerat civilizat, cînd își administrează eficient și democratic toate sferile sale de activitate. În

toată lumea acest lucru nu este simplu.

Factorul cheie al administrației publice este factorul uman. La toate nivelurile administrației publice, serviciile publice trebuie să fie gestionate de specialiști competenți, bine pregătiți, capabili să facă față ansamblului de cerințe pentru buna funcționare a instituțiilor societății în interesul fiecărui cetățean.

Academia - o instituție de elită în

domeniu, care și-a demonstrat cu brio eficacitatea. La fel, acest lucru este demonstrat prin contribuția absolvenților Academiei la procesul de dezvoltare și afirmare a stabilității Moldovei, a funcționarilor publici, a specialiștilor în economie, management public și relații internaționale, a altor domenii prioritare.

*Vă urez prosperitate, succese și realizări fructuoase în activitatea Dumneavoastră.*

**Iurie CARP,**  
Director general,  
Agenția Moldova-Vin,  
promoția 2007



Istoria bibliotecii științifice a AAP a luat start odată cu fondarea Academiei, în anul 1993, crescând și dezvoltându-se, concomitent, cu evoluția Academiei,

afirmându-se ca parte integrantă a procesului educațional și științific, sarcina ei de bază fiind formarea unei colecții de documente în corespondență cu necesitățile planurilor și programelor de studii, precum și cu cerințele informaționale ale studenților, masteranzilor, doctoranzilor, funcționarilor publici, cadrelor didactice, ale tuturor cercetătorilor.

Formarea colecțiilor pornește de la donațiile de carte oferite de Biblioteca Națională a Republicii Moldova, Biblioteca Municipală „B. P. Hașdeu”, Biblioteca Academiei de Științe din Moldova, Ambasada SUA în Moldova, Alianța Franceză, ONU în Moldova ș.a. Cu contribuția financiară a Fundației Soros din Moldova au fost efectuate primele achiziții de carte. Ulterior, pe parcursul evoluției sale, datorită colaborării cu organizațiile guvernamentale și nonguvernamentale, alocațiilor de la buget pentru achiziții de carte, numeroaselor lucrări didactice și științifice, elaborate de către colaboratorii Academiei, participării colaboratorilor bibliotecii la diferite proiecte de dezvoltare, colecția bibliotecii a crescut, și-a îmbogățit

## EXTINDEREA ȘI DIVERSIFICAREA SERVICIILOR INFORMAȚIONALE

conținutul. În prezent, biblioteca deține o colecție de circa 37 500 documente.

Odată cu evoluția Academiei, s-au extins considerabil și funcțiile bibliotecii, s-a modificat structura ei. Astfel, în anul 2006 a fost inaugurată biblioteca electronică misiunea căreia este de a oferi oportunități de acces la colecții academice și baze de date globale, de a contribui la modernizarea asistenței info-documentare din cadrul Academiei prin facilitarea accesului la surse de informare și documentare interne și externe, utilizând tehnologiile și tehnicile informaționale moderne. Un impact deosebit în direcția facilitării accesului la informație l-a avut **aderarea bibliotecii științifice AAP la Consorțiul e-IFL-Direct – Electronic Information For Libraries Direct**, care oferă acces la circa 18200 reviste full text, 2500 cărți, broșuri, ediții de referință din întreaga lume editate de prestigioase edituri academice, publicații pe suport electronic incluse în bazele de date: **EBSCO, INTAS-PERI, SPRINGER**.

Toate acestea ne demonstrează că biblioteca Academiei de Administrare Publică încearcă să se afirme prin deschidere spre schimbare, modernizare și afirmare în noua societate a informației și cunoașterii, bazată pe recunoașterea rolului prioritar al informației în toate sferile vieții și, nemijlocit, în sfera învățămîntului și științei.

**Rodica SOBIESCHI-CAMERZAN,**

șef Secție informare și documentare, promoția 1997



## NOI DIMENSIUNI ALE COOPERĂRII INTERNAȚIONALE

În scopul dezvoltării relațiilor cu partenerii de peste hotare, precum și studierii experienței acestora, pe parcursul a 15 ani de activitate, rectoratul, colaboratorii și profesorii Academiei au interpretat o serie de vizite de studiu și documentare în Ucraina, România, Belarus, Federația Rusă, Ungaria, Polonia, Cehia, Croația, Slovenia, Bulgaria, Grecia, Germania, Belgia, Portugalia, Franța, Lituania, Letonia, Suedia etc.

Inițierea și intensificarea relațiilor de colaborare cu instituțiile similare din Franța a fost realizată cu concursul Excelenței Sale Andrei Neagu, Reprezentant Permanent al Republicii Moldova pe lângă Consiliul Europei în Franța. Astfel, Academia a inițiat relații de colaborare cu Școala Națională de Administrație din Franța (ENA). Inițierea acestei colaborări este semnificativă din mai multe puncte de vedere. În primul rând, este o instituție din țara membru al Uniunii Europene și, în al doilea rând, se inițiază o colaborare cu o instituție ce are tradiții bogate și o recunoaștere internațională.

De asemenea, necesită a fi menționată colaborarea Academiei de Administrare Publică cu Agenția Universitară a Francofoniei, Universitatea din Grenoble (Franța),

Universitatea din Liege (Belgia), ENAP Montreal (Canada), Institutul Francfon de Administrare și Gestiune (Bulgaria) și Institutul de Administrație (România) în vederea creării Consorțiului Universităților pentru organizarea studiilor de masterat „Gestiunea publică europeană”.

Se revitalizează și capătă o nouă dimensiune relațiile Academiei cu instituțiile similare din Ucraina. Astfel, în primăvara anului 2008 urmează a fi semnate Acordul de cooperare cu Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Ucrainei și Planul de colaborare în domeniul activităților științifice, instructiv-metodice cu Institutul Regional de Administrare Publică din Odessa al Academiei de Administrare Publică pe lângă Președintele Ucrainei.

În prezent, Academia beneficiază de o colaborare fructuoasă și constructivă cu programul Departamentului de Stat al SUA Fulbright.

Consolidarea relațiilor internaționale rămâne a fi un instrument important în realizarea sarcinilor de bază ale Academiei: modernizarea și diversificarea metodelor de instruire a cadrelor, căutarea permanentă a căilor de sporire a eficienței instruirii și pregătirii specialiștilor de o înaltă calificare în conformitate cu standardele europene, crearea unei imagini favorabile a instituției nu numai la scară națională, ci și internațională.

**Cristina PANTEA,**

șef Secție cooperare internațională,

magistru în administrație publică, promoția 2005

### ECHIPA

### REDAȚIONALĂ

**Mihai MANEA, Galina MARDARE, Ana SPATARENCO - specialiști principali,**  
**Elena BALMUȘ - specialist coordonator, Tatiana DODON - specialist.**

“Funcționarul public” - supliment la revista  
“Administrarea Publică” - publicație  
a Academiei de Administrare Publică  
pe lângă Președintele Republicii Moldova

**ADRESA  
NOASTRĂ:**

Mun. Chișinău, str. Ialoveni, 100.

Ziarul apare de două ori pe lună.

Indice 67919

Coli de tipar 1,5. Tiraj 550.

Dat la tipar 01. 04. 2008



28-40-78

E-mail: sae@aap.gov.md

E-mail: sectia\_a\_aap\_gov@yahoo.com