



FUNCTIONARUL PUBLIC

ZIAR BILUNAR EDITAT DE CĂTRE ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ

SUPLIMENT LA REVISTA „ADMINISTRAREA PUBLICĂ”

Academia pentru un serviciu public de model european

Mesaj de felicitare cu prilejul sărbătorilor de Crăciun și de Anul Nou, 2015, al dlui Oleg BALAN, rector al Academiei de Administrare Publică, doctor habilitat, profesor universitar



Stimați profesori, colaboratori, doctoranzi și masteranzi ai Academiei!

Anul 2014, care se încheie, va rămâne în istoria Academiei de Administrare Publică, dar și a țării noastre, ca un an al marilor schimbări ce vor determina viitorul nostru pe calea progresului și al demnității naționale. A fost semnat Acordul de Asociere Republica Moldova – Uniunea Europeană, care ne-a deschis calea sigură de integrare în marea familie civilizată a comunității europene, confirmată și de recente alegeri parlamentare care au exprimat voința poporului de a continua drumul european.

În acest context, se înscriu și realizările Academiei de Administrare Publică. În primul rând, este vorba de reacre-

ditarea științifică a instituției noastre de învățământ superior, fiindu-i acordat calificativul de organizație competitivă pe plan internațional (categoria B), ceea ce constituie rezultatul muncii creatoare, inovative și perseverente a corpului profesoral-didactic, a întregului colectiv al Academiei care, pe bună dreptate, este considerată Centrul Național de pregătire și perfecționare a cadrelor înalt profesionale pentru serviciul public al țării, meritele Academiei fiind recunoscute departe peste hotarele țării noastre.

Anul 2014 este anul revenirii Academiei de Administrare Publică în subordinea Guvernului Republicii Moldova, ceea ce oferă posibilități pentru o conlucrare mai strânsă și constructivă cu autoritățile publice centrale și locale. Pentru prima dată a fost realizată forma de alegere pe cale democratică a Rectorului Academiei, toate acestea creând premise pentru perfecționarea continuă a studiilor de masterat și doctorat la standardele europene și internaționale.

Anul care ne părește a fost și un an al aprofundării cooperării internaționale, în special, cu țările riverane Mării Negre, al implementării mai

multor proiecte investiționale, al conectării la prestigioase Centre de baze de date din lumea întreagă care constituie un suport științific de mare valoare pentru procesul de studii de la Academie.

Sunt rezultate care bucură și care urmează a fi consolidate în anul care vine, 2015. Este anul noilor speranțe, dar și al noilor responsabilități legate de consolidarea societății în parcursul european, un rol însemnat rămânând a fi al serviciului public, el fiind obiectivul major al întregii activități a Academiei de Administrare Publică. Dispunem de suficiente capacități umane și materiale pentru a dezvolta știința administrativă autohtonă la cerințele zilei de azi și a ne spune cuvântul nostru ferm în realizarea dezideratului național de integrare europeană.

Sfintele sărbători de Crăciun și cele de Anul Nou ne oferă prilejul de a Vă adresa cele mai calde și de la suflet felicitări și sincere urări de bine, sănătate și noi succese.

Fie ca Anul Nou, 2015, să ne aducă pace-n suflet, realizări frumoase, speranțe luminoase și un viitor prosper.

*Crăciun fericit!
La mulți ani!*

PLUGUȘORUL

Hăi, hăi!

Iată anul se-nnoiește,
Plugușorul se pornește
Și începe a ara,
Brazdă neagră-a răsturna,
Grâu frumos în astă Țară
Până-n seară să răsără,
Rod îmbelșugat să crească
Pe moșia strămoșească,

Mânați, măi!
Hăi, hăi!

Mânați boii-ncet și bine
Să arăm cum se cuvine,
Cu dragoste și bucurie
La faimoasa-Academie
De-Administrare Publică –
Torță în republică!
Cu un corp profesoral,
Însoțit de-un crez astral –
Competența e esența
Ce naște eficiența!
Acest corp de profesori –
Un tezaur de comori,
Luminează-o Țară-ntreagă
Pe ce cale ca să meargă!



Pentru-acești savanți vestiți,
De o lume prețuiți,
Trageți brazdă-adâncă, lată,
Să crească roadă bogată,
Ca în anul care vine
Să știe numai de bine:
Sănătate și mulți bani
La anul și la mulți ani!

Mânați, măi!
Hăi, hăi!!!

(Continuare în pag. 2)

PLUGUȘORUL

(Început în pag. 1)

Mânați boii mai la pas
Și faceți un mic popas
La un om de omenie,
Mai mare pe-Academie –
Rectorul Oleg Balan,
Primul care-a fost ales,
Nu numit, la interes,
Om frumos și om deștept,
Deputat în Parlament!
Da-i-ar Domnul sănătate,
Că-i un om și jumătate!
Pentru dumnealui, fărtași,
Brazdă-adâncă răsturnași,
Crească roadă de lumină –
Să-i fie calea senină,
Să aibă în viață parte
De prieteni, ca la carte,
Bucurie și noroc
Cu tot neamul la un loc!

Roata, măi!
Hăi, hăi!!!

Mânați boii-ncetșor
Și opriți, fărtașilor,
Plugul cu plăvani-n prag
Să-l urăm frumos și drag
Pe al nostru Andrei Groza
Prim-prorector, cu idei,
Și proiecte în scânteii!
Să-l ajute Dumnezeu
Să se bucure mereu
De izbândă și Lumină
În a Raiului Grădină!

La urechi cu flori de tei,
Mai sunați din zurgălăi
Și strigați cu toții,



Hăi, Hăi
Trageți brazda pe-ndelete
Și pe la Departamente,
La Catedre și Direcții,
Unde te alegi cu lecții
Despre-o bună-administrare,
Management, colaborare,
Legislație, știință –
Toate cu bună-credință,
Oferite de savanți,
Ca pentru surori și frați:
Unul e Dulschi Ion –
Profesor de-un milion,
Precum și Teodora Gherman,
Doamna șefă, nu de-un an!
Are stofă de titan

(Continuare în pag. 8)

Mesajul Președintelui Nicolae Timofti cu prilejul sărbătorii Nașterii Domnului



„Dragi concetățeni,
În aceste ore când colindătorii ne aduc Minunata Veste, vin să împărtășesc cu Dumneavoastră bucuria Nașterii Domnului – momentul când iubirea divină a coborât printre oameni, oferind lumii calea spre mântuire.

Taina nașterii lui Hristos ne îndeamnă să redescoperim adevăratele valori: credința, speranța și iubirea. Bunătatea noastră reînvie, trezind fiorul compătimirii față de cei triști, necăjiți și înstrăinați.

De Crăciun toate drumurile duc spre casă, acolo unde lucrurile simple devin magice, iar colindul reînnoadă legăturile de rudenie și de prietenie.

(...) Faptul că în țara noastră Crăciunul este sărbătorit atât pe stil nou, la 25 decembrie, cât și pe stil vechi, la 7 ianuarie, reprezintă o dovadă că melea-

gul nostru este un meleag al toleranței, unde se respectă libertatea credinței. Indiferent de calendar, Crăciunul este o sărbătoare de suflet. Celebrăm Nașterea Mântuitorului cu speranță și credință, împreună cu creștinii din Europa, a cărei parte integrantă suntem.

Cu prilejul Marii Sărbători a Nașterii Domnului, Vă adresez tuturor gândurile mele cele mai bune, însoțite de urări de sănătate și iubire. Să credem cu tărie că anul care vine va fi mai rodnic și mai fericit pentru toți noi.

Crăciun Binecuvântat!”



Luni, 29 decembrie curent, a avut loc ședința de constituire a Parlamentului de legislatură a XX-a, la care a participat președintele Nicolae Timofti și primul-ministru în exercițiu Iurie Leancă. Ședința de constituire a Parlamentului nou-ales a fost prezidată de cel mai în vârstă deputat, Eduard Smirnov, ales pe lista Partidului Socialiștilor.

Raportul privind rezultatele alegerii Parlamentului și valida-

Ședința de constituire a noului Parlament

rea mandatelor deputaților aleși a fost prezentat de președintele Curții Constituționale, Alexandru Tănase.

În cadrul primei ședințe a noului Parlament a rostit un discurs președintele Republicii Moldova, Nicolae Timofti, care a declarat că deasupra partidelor alese în Parlament stă interesul național. În acest context, a atras atenția asupra unor sarcini importante pentru mandatul actualului Parlament, printre care necesitatea modernizării Constituției sau chiar a adoptării unei noi Legi Supreme, pro-

cedura de alegere a șefului statului și altele care să corespundă imperativelor timpurilor în care trăim.

Poporul așteaptă legi care vizează evoluții pozitive în sistemul de sănătate, în agricultură, asigurări sociale, lansarea unor programe care să reducă inechitatea și disproporția de șanse care persistă în țara noastră, a mai precizat șeful statului.

În cadrul primei ședințe a noului Parlament a fost anunțată formarea fracțiunilor parlamentare și desemnați președinții acestora.



Aflat într-o vizită de două zile la Bruxelles, Premierul în exercițiu, Iurie Leancă a avut întrevederi separate cu mai mulți comisari europeni, cu noul Președinte al Consiliului European, Donald Tusk, și a participat la Summitul Partidului Popular European. Una dintre principa-

Obiectivele energetice ale R. Moldova discutate la Bruxelles

lele chestiuni abordate a fost cea din domeniul energetic.

Această problemă a fost discutată cu Maroš Šefčovič, Comisar European pentru Uniune Energetică. Iurie Leancă l-a informat pe oficialul european despre măsurile întreprinse de către autoritățile de la Chișinău în vederea diversificării resurselor energetice, a menționat că unul dintre principalele obiective ale politicii promova-

te de Guvern este conectarea la piața energetică a Uniunii Europene, care oferă cele mai bune soluții pentru consolidarea securității energetice a statului.

La rândul său, Comisarul Maroš Šefčovič a declarat că Uniunea Energetică nu se limitează la frontierele Uniunii Europene și că infrastructura energetică europeană va ajunge și în Republica Moldova.

În anul 2015, peste o mie de funcționari publici vor beneficia de instruire în cadrul cursurilor la comanda de stat

Cabinetul de Miniștri a aprobat, în ședința din 10 decembrie, Hotărârea de Guvern „Cu privire la comanda de stat privind dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în 2015”. În cadrul acesteia, în anul viitor, la Academia de Administrare Publică vor fi instruiți 1090 de funcționari.

Scopul cursurilor de instruire constă în îmbunătățirea performanței autorităților publice de nivel central și de nivel local prin dezvoltarea capacităților profesionale ale personalului.

Numărul de 1090 participanți a fost stabilit, ținându-se cont de bugetul în sumă de 457,2 mii lei, destinat Academiei de Administrare Publică pentru realizarea cursurilor de dezvoltare profesională în anul 2015.

Comanda de stat conține denumirea și subiectele principale ale cursurilor, categoria și numărul de participanți, cărora le sunt destinate cursurile (funcționari publici, alte categorii de personal din autoritățile publice de nivel central și local), precum și dura-

ta desfășurării acestora. În total, comanda de stat prevede zece cursuri de instruire pentru 1090 de persoane/40 de grupuri/245 de zile de instruire, inclusiv 800 de persoane/30 de grupuri din autoritățile publice de nivel central și 290 de persoane/zece grupuri din autoritățile administrației publice locale.

Pentru personalul din autoritățile publice locale, pe parcursul anului 2015 vor fi oferite și cursuri de instruire organizate cu suportul partenerilor de dezvoltare: Agenția de Coope-

rare Internațională a Germaniei, Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, USAID. De asemenea, sunt planificate activități de dezvoltare profesională a funcționarilor publici de conducere de nivel superior (secretarii de stat) în cadrul proiectului Twinning „Suport pentru modernizarea serviciului public din Republica Moldova”, finanțat de UE. Proiectul respectiv prevede și instruirea personalului responsabil de gestionarea resurselor umane din APC și APL.

HOTĂRÎRE cu privire la comanda de stat privind dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în anul 2015

În temeiul prevederilor art.37 din Legea nr.158-XVI din 4 iulie 2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public (Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2008, nr.230-232, art.840), cu modificările și completările ulterioare, și în scopul sporirii performanțelor personalului din autoritățile publice, Guvernul HOTĂRĂȘTE:

1. Se aprobă comanda de stat privind dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în anul 2015, stabilită Academiei de Administrare Publică (se anexează).

2. Academia de Administrare Publică:

1) va elabora Planul de realizare a comenzii de stat, distribuindu-l autorităților publice, după coordonarea acestuia cu Cancelaria de Stat;

2) va asigura calitatea și caracterul practic al programelor de instruire, garantând realizarea acestora în corespundere cu prevederile cadrului normativ ce reglementează activitățile de dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice;

3) va invita participanții la cursurile de instruire, conform Planului de realizare a comenzii de stat și al solicitărilor înaintate de autoritățile publice, asigurându-i cu materialele didactice necesare;

4) va prezenta, semestrial, Cancelariei de Stat rapoarte privind realizarea comenzii de stat.

3. Autoritățile publice:

1) vor delega la instruire funcționarii vizați, conform Planului de realizare a comenzii de stat;

2) vor asigura, la solicitarea Academiei de Administrare Pu-

blică, participarea conducătorilor și a specialiștilor la elaborarea programelor de instruire și la realizarea acestora în calitate de formatori.

4. Cheltuielile necesare pentru realizarea comenzii de stat vor fi acoperite strict în limita alocațiilor bugetare și a numărului de unități de personal, aprobate Academiei de Administrare Publică pentru anul 2015.

5. Cancelaria de Stat:

1) va coordona procesul de realizare a comenzii de stat, va monitoriza și va evalua realizarea acesteia;

2) va coordona activitățile de dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice realizate cu suportul financiar al partenerilor de dezvoltare;

3) va informa Guvernul despre dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în anul 2015.

Prim-ministru

IURIE LEANCĂ

Contrasemnează:
Ministrul finanțelor

Anatol ARAPU

Vizează:

Secretarul general al Guvernului

Victor BODIU

Aprobată în ședința Guvernului din 10 decembrie 2014

Aprobată
prin Hotărîrea Guvernului nr. 1000
din 10 decembrie 2014

COMANDA DE STAT

privind dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în anul 2015, stabilită Academiei de Administrare Publică

Nr. crt.	Denumirea și conținutul de bază al cursului de instruire (subiectele principale)	Categorია și numărul de participanți				
		Total persoane/ grupuri/ zile	Autoritățile administrației publice centrale		Autoritățile administrației publice locale de nivelul întâi și al doilea	
			categorია	numărul de persoane/grupuri	categorია	numărul de persoane/grupuri
1	2	3	4	5	6	7
1.	Integrarea profesională în funcția publică Organizarea și funcționarea administrației publice. Specificul activității în serviciul public. Reglementarea activității funcționarului public. Prestarea serviciilor publice. Drepturile și obligațiile funcționarului public debutant. Dezvoltarea abilităților de procesare a informației, a petițiilor, de elaborare a notelor informative, a rapoartelor, a proiectelor de decizii, a scrisorilor etc.; dezvoltarea abilităților de comunicare și prezentare. Integritatea și respectarea normelor de conduită profesională. Guvernare electronică (Curs de 10 zile/80 de ore)	420/14/140	Funcționari publici debutanți din autoritățile publice de nivel central	300/10	Funcționari publici debutanți din cadrul autorităților administrației publice locale de nivelul întâi și al doilea	120/4
2.	Dezvoltarea abilităților manageriale Competențele managerului eficient. Sistemul de management al performanței. Planificarea activității la nivel de autoritate publică, subdiviziune, funcționar public. Monitorizarea și evaluarea performanței colective și individuale. Managementul echipelor și motivarea personalului. Luarea deciziilor. Dezvoltarea abilităților de comunicare și prezentare. Negocierea și medierea conflictelor. Integritatea funcționarului public: conduită, conflict de interese (Curs de 5 zile/40 de ore)	150/6/30	Personal cu funcții de conducere	100/4	Personal cu funcții de conducere din autoritățile administrației publice locale de nivelul al doilea	50/2
3.	Elaborarea și evaluarea politicilor publice Procesul de elaborare a politicilor publice. Definirea problemei și stabilirea obiectivelor. Identificarea opțiunilor. Analiza impactului. Planificarea evaluării impactului. Evaluarea calității documentului de evaluare a impactului. Principiile generale ale evaluării. Managementul procesului de evaluare. Monitorizarea și evaluarea. Dificultățile evaluării politicilor. Analiza ex-ante și ex-post (Curs de 5 zile/40 de ore)	50/2/10	Personal cu funcții de conducere/ execuție	50/2	-	-
4.	Elaborarea și coordonarea proiectelor de acte normative Competențele autorităților publice în procesul de elaborare a actelor normative. Proiectele actelor normative: cerințe, standarde, cadru normativ. Categoriile de acte normative. Proceduri preliminare la elaborarea proiectelor de acte normative. Etapele elaborării proiectelor de acte normative de la inițiere pînă la adoptare. Structura actelor normative. Procedurile tehnice aplicabile actelor normative. Interpretarea actelor legislative. Procedura de examinare și avizare a proiectelor de acte normative (Curs de 3 zile/24 de ore)	75/3/9	Personal cu funcții de conducere/ execuție cu atribuții și responsabilități în elaborarea actelor normative	75/3	-	-

(Continuare în pag. 5)

COMANDA DE STAT

privind dezvoltarea profesională a personalului din autoritățile publice în anul 2015, stabilită Academiei de Administrare Publică

(Sfârșit. Început în pag. 5)

5.	Procesul de planificare strategică Concept de management strategic. Planificarea strategică și planificarea bugetară. Programele de dezvoltare strategică. Stabilirea indicatorilor de performanță. Monitorizarea, evaluarea și raportarea (Curs de 3 zile/24 de ore)	50/2/6	Personal cu funcții de conducere	50/2	-	-
6.	Dezvoltarea abilităților de exercitare a atribuțiilor de serviciu Reglementarea activității funcționarului public. Codul de conduită al funcționarului public. Autogestiunea: planificarea activității, managementul timpului, auto-controlul, autoaprecierea. Dezvoltarea abilităților de lucru cu documentele: culegerea, prelucrarea și păstrarea informației; elaborarea notelor informative, a rapoartelor, a proiectelor de decizii, a scrisorilor etc. Dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală, exersarea procedurilor de comunicare eficientă cu beneficiarii. Cerințe față de prestarea serviciilor publice de calitate (Curs de 5 zile/40 de ore)	150/6/30	Personal cu funcții de conducere/ execuție	125/5	Funcționari publici de execuție din autoritățile administrației publice locale	25/1
7.	Integritatea funcționarului public Cadrul normativ de reglementare a integrității funcționarului public. Codul de conduită al funcționarului public. Conflictul de interese în serviciul public. Incompatibilități și restricții (Curs de 3 zile/24 de ore)	50/2/6	Personal cu funcții de conducere	50/2	-	-
8.	Aplicarea tehnologiilor informaționale în gestionarea resurselor umane Implementarea Sistemului informațional automatizat „Registrul funcțiilor publice și al funcționarilor publici”. Portalul guvernamental www.cariere.gov.md . Accesul la informație. Protecția datelor cu caracter personal (Curs de 2 zile/16 de ore)	35/1/2	-	-	Responsabilii de gestionarea resurselor umane din autoritățile administrației publice locale de nivelul al doilea	35/1
9.	Eficiențizarea activității secretarului consiliului local Atribuțiile și responsabilitățile secretarului consiliului local în domeniul asigurării funcționării eficiente a consiliului local. Subiecte axate pe domeniul specific de activitate al categoriei de participanți (Curs de 3 zile/24 de ore)	35/1/3	-	-	Secretari ai consiliilor locale (raionale și municipale)	35/1
10.	Managementul documentelor Cadrul normativ de reglementare a organizării și desfășurării managementului documentelor în autoritățile publice. Noțiuni generale cu privire la actele oficiale. Corespondența administrativă. Metode și tehnici de efectuare a lucrărilor de secretariat (Curs de 3 zile/24 de ore)	75/3/9	Personal responsabil de lucrările de secretariat	50/2	Personal responsabil de lucrările de secretariat	25/1
	TOTAL	1090/40/245		800/30		290/10



GUVERNUL REP Academia de A

Ianuarie 2015

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Februarie 2015

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	

Mai 2015

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Iulie 2015

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Septembrie 2015

L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Octombrie 2015

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	



PUBLICII MOLDOVA

Administrare Publică

Martie 2015

<i>L</i>	<i>M</i>	<i>M</i>	<i>J</i>	<i>V</i>	<i>S</i>	<i>D</i>
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Aprilie 2015

<i>L</i>	<i>M</i>	<i>M</i>	<i>J</i>	<i>V</i>	<i>S</i>	<i>D</i>
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			



Iunie 2015

<i>L</i>	<i>M</i>	<i>M</i>	<i>J</i>	<i>V</i>	<i>S</i>	<i>D</i>
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

August 2015

<i>L</i>	<i>M</i>	<i>M</i>	<i>J</i>	<i>V</i>	<i>S</i>	<i>D</i>
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Noiembrie 2015

<i>L</i>	<i>M</i>	<i>M</i>	<i>J</i>	<i>V</i>	<i>S</i>	<i>D</i>
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Decembrie 2015

<i>L</i>	<i>M</i>	<i>M</i>	<i>J</i>	<i>V</i>	<i>S</i>	<i>D</i>
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

O nouă videoconferință UNIVER-SEA.NET

Pe 16-17 decembrie 2014, la Academia de Administrare Publică s-a desfășurat un nou curs online prin internet în cadrul proiectului „Rețeaua de Colaborare a Universităților la Marea Neagră, UNIVER-SEA.NET”. Obiectivul proiectului este de a crea un mediu cultural comun în bazinul Mării Negre prin promovarea valorilor educaționale și prin valorificarea identităților regionale.

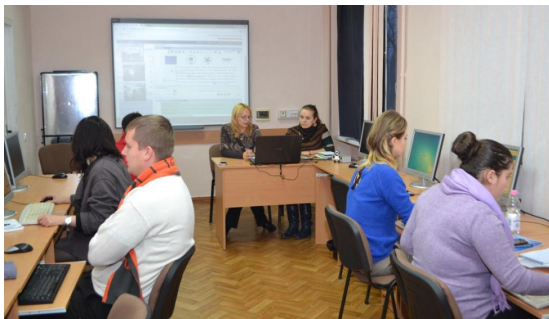
Modulul videoconferinței, intitulat „Comunicarea interculturală,” a fost prezentat de către Stela SPÎNU, doctor, conferențiar universitar, Catedra științe politice și relații internaționale, care s-a referit la mai multe aspecte ale comunicării țărilor și popoarelor din bazinul Mării Negre și la modalitățile de optimizare

a colaborărilor interculturale prin prisma unei comunicări eficiente. Discursul a fost ascultat cu mare interes atât de către masteranzii Academiei, cât și de masteranzii din Turcia, România și Georgia.

Reamintim că, anterior, au ținut cursuri online profesori de la universitățile partenere ale Proiectului „Rețeaua de Colaborare a Universităților la Marea Neagră UNIVER-SEA.NET” și, anume, de la Universitatea Aydin din Istanbul (Turcia), de la Universitatea

din Karabuk (Turcia) și de la Universitatea „Andrei Șaguna” din Constanța (România).

La finele proiectului, universitățile partenere vor dezvolta, folosind cele mai avansate tehnologii informaționale,



o comunitate virtuală în care se vor face schimburi de bune practici, cursuri comune, realizând, astfel, un cadru natural de dialog între studenții și profesorii aparținând diferitelor naționalități, culturi și confesiuni din diverse țări.

Ina MACOVEI

Academia ajută copiii

Recent, Academia de Administrare Publică a participat la campania umanitară „**Și tu poți fi Moș Crăciun**”, organizată de Centrul Filantropic „Steaua de Cristal” în perioada 1 no-

distribuirea nemijlocită a cadourilor.

În cadrul acestei acțiuni de caritate, angajații Academiei de Administrare Publică au răspuns apelului Centrului „Steaua de Cristal” și au făcut diferite donații, precum jucării, hăinuțe, cărți, inclusiv, sume de bani. Astfel, fiecare



iembrie – 25 decembrie 2014, având ca scop susținerea copiilor din școli de tip internat, centre de plasament și familii social vulnerabile din țară.

Campania a fost structurată în două etape: prima etapă a constat din colectarea cadourilor pentru copii dezavantajați, iar a doua –

a adus la Academie ce a putut și a considerat util pentru copii, după care dl Ion Duca, în calitate de reprezentant al colectivului instituției noastre, s-a întâlnit cu dna Rodica Gheorghiu, președintele Centrului de caritate, căreia i-a transmis toate cele adunate de la angajații Academiei,

precum și 45 de cutii cu bomboane în sumă de 800 de lei.

Ion Duca a menționat că angajații Academiei sunt foarte bucuroși pentru faptul că au avut ocazia să le facă acestor copii o surpriză de Crăciun, dându-le tuturor câte un cadou pentru a le crea o adevărată atmosferă de sărbătoare creștină cu bună dispoziție și zâmbete îmbietoare.

Dna Rodica Gheorghiu a mulțumit din suflet pentru suportul moral și material și a promis că în cel mai scurt timp cadourile vor ajunge la copiii de la două centre de plasament din nordul țării.

Menționăm faptul că Centrul „Steaua de Cristal” organizează anual mai multe acțiuni de caritate, inclusiv 4 acțiuni majore, cu ocazia sfintelor sărbători de iarnă și de Paști, de 1 iunie (Ziua copiilor) și către 1 septembrie, în forma unor festivaluri, în cadrul cărora participă copii din toată țara.

Vitalie NICA

PLUGUȘORUL

(Început în pag. 1-2)



Doamna Tatiana Tofan.
Absolvenții doru-i duc
Și doamnei Silvia Goriuc,
Dar și harnicei Rodica Rusu,
Care-i permanent ca fusul.
Aurelia Țepordei
Emană din ochi scânteii,
Și se-nalță, și te-nalță
Să treci luminat prin viață,
Pe când Strechie Maria



Cunoaște ce-i veșnicia,
Pune preț pe orice clipă –
Ne ferește de risipă!
Pentru-acești aleși savanți
Și-administratori, fărtați,
Glasul vostru nu-l cruțați:
Să se-audă peste văi
Voinicescul nostru
Hăi! Hăi!

O spunem ca toți să știe
Că din astă-Academie
Și-au luat zborul în lume
Bine cunoscute nume:
Deputați, oameni de stat,
Care faima ne-au purtat
Și ne-o poartă orișunde
Pe unde de ei se-aude,
Conducători de orice rang,
Ce-și duc steaua lor cu drag,
Miniștri și președinți,
Consilieri, iubiți părinți,
Masteranzi și doctoranzi,
Bravi, asemeni unor brazieri,
Ce se mândresc adeseori
Cu voi, bunii profesori...
Mânați, măi!
Hăi! Hăi!

Sunteți mulți, neobosiți,
Care-o lume-nvredniciți,
Sunteți mândri, sunteți dragi,
Ca un codru plin de fagi!
Sunteți Neam, sunteți o Țară
Din hotară în hotară.
Să trăiți, să înfloriți,
Mulți ani, mulți ani fericiți!

Roata, măi!
Hăi, hăi!

(Continuare în pag. 9)

Știința administrației și eficiența serviciului vamal

La cumpăna dintre ani, am contactat pe unii dintre absolvenții Academiei de Administrare Publică, demnitari de stat cu funcții de răspundere, pentru a-și expune unele gânduri, opinii, sugestii referitor la impactul științei administrației asupra serviciului public, bilanțurile anului 2014 și planurile lor pentru anul 2015. Pentru acest număr al ziarului nostru oferim cuvântul domnului Tudor BALIȚCHI, director general al Serviciului Vamal al Republicii Moldova.



Am preluat conducerea Serviciului Vamal al Republicii Moldova în 2009, având o pregătire teoretică și practică adecvată în domeniul științei administrației. Am absolvit facultatea de drept a Universității Libere Internaționale din Moldova, specializarea drept administrativ și constituțional (1994-1999). Trei ani mai târziu am susținut teza de master, la aceeași specializare, la Academia de Administrare Publică.

Până a fi numit în funcția de director general al Serviciului Vamal, am activat în cadrul mai multor autorități publice fiind responsabil de partea juridică. Astfel că performanțele obținute în domeniul științei administrației m-au ajutat să mă angajez plenar în noul serviciu de o mare responsabilitate și importanță strategică pentru țara noastră prin asigurarea unui climat prielnic, desfășurarea proceselor social-economice și funcționarea eficientă a serviciului respectiv.

Astăzi, aflându-ne în procesul de aderare la Uniunea Europeană, societatea cunoaște un proces continuu de diversificare și multiplicare a serviciilor administrative, iar în acest sens, studiarea și alinierea la standardele internaționale devin inevitabile și importante pentru noi toți.

În calitate de director general al Serviciului Vamal, m-am străduit să aplic în mod constructiv în administrarea vama-

lă cunoștințele însușite în domeniul dat cu scopul de a spori eficiența serviciului, a-l ridica la standardele europene și internaționale. Este vorba de implementarea unui șir de reforme și mecanisme pentru modernizarea serviciilor și operațiunilor de la frontiera de stat a Republicii Moldova.

Astfel, în ultimii 5 ani de activitate, Serviciul Vamal a simplificat procedurile vamale, devenind o instituție modernă și corespunzând așteptărilor comunității de afaceri și ale populației. Au fost implementate noi mecanisme de facilitare a traficului transfrontalier și de acordare a mai multor beneficii agenților economici de încredere, care, la rândul lor, beneficiază de un număr redus de controale vamale, iar formalitățile sunt perfectate în regim prioritar cu depunerea declarațiilor vamale incomplete sau simplificate.

Serviciul Vamal a continuat să modernizeze procedurile vamale și în 2013 a fost făcut un pas decisiv în acest sens, fiind implementată procedura de declarare electronică și, ca rezultat, vama Moldovei s-a racordat, totalmente, conceptului european de Vama electronică (e-customs).

Odată cu eliminarea procedurii de declarare pe suport hârtie, Serviciul Vamal a minimizat timpul de vămuire și a redus considerabil costurile aferente exportului produselor autohtone.

Eficiența administrării veniturilor vamale este un indicator prioritar atât pentru Guvern, cât și pentru cetățenii, pentru societate, în ansamblu, deoarece conștientizăm cu toții importanța corectitudinii și plenitudinii încasării veniturilor vamale și că fiecare leu transfe-

rat în bugetul de stat de către organele vamale este strict necesar pentru realizarea politicilor publice ale Guvernului.

Astfel, Serviciul Vamal a înregistrat un succes remarcabil în administrarea veniturilor și a dublat sumele transferate în bugetul de stat, în raport cu anul 2009.

Serviciul Vamal este prima autoritate publică din Republica Moldova, care a reușit să implementeze **un Sistem de Management al Calității conform Standardului ISO**, și acest obiectiv este în corelare cu Programul de reformare a serviciilor publice, aprobat de Guvern. Remarcăm faptul că întreg sistemul vamal, compus din aparatul central și 7 birouri vamale a fost certificat conform standardului ISO eliberat de organismul de certificare.

Certificatul ISO 9001:2008 vine să confirme corespunderea activității vamale standardelor internaționale, iar instituția tinde, totodată, spre perfecționare continuă.

Întru realizarea acestor deziderate, colaboratorii Serviciului Vamal, continuă să-și îmbogățească bagajul de cunoștințe în domeniul științei administrative. Eu, de exemplu, lucrez asupra tezei de doctorat în cadrul Institutului de Cercetări Juridice și Politice al Academiei de Științe a Moldovei. Conducătorul științific al tezei este dl Oleg Balan, deputat în Parlamentul Republicii Moldova, rector al Academiei de Administrare Publică, doctor habilitat, profesor universitar. Este o personalitate notorie în domeniul științei jurisprudenței și administrației, ceea ce mă va ajuta să realizez o lucrare științifică de valoare și să promovez în cariera de funcționar al serviciului public.

PLUGUȘORUL

(Sfârșit. Început în pag. 1-2, 8)

Brăzdați bine, măi feciori
La acești buni profesori,
Ce li-i dat să dirijeze,
Calea să o lumineze,
Să vă dea Dumnezeu
În frunte să fiți mereu,
Cu dragoste și dreptate,
Să mergeți cât mai departe!
Noi vă semănăm cu drag
Boabe de lumină-n prag,
Să trăiți cu toți ca frații,
Ca să vă urmeze alții,
Că-n unire e puterea
Și în dragoste-i plăcerea!
Neamul pururi să trăiască
Pe moșia Strămoșească!

Roata, măi!
Hăi, hăi!



Să vă aibă Domnu-n pază,
Ca să mergeți după rază,
În lumina cea divină,
Bucuria să vă vină,
Să vă bucurați de viață,
Că-i frumoasă și măreață!
Să trăiți în armonie,
Că-altă viață n-o să fie!
Ani frumoși și ani bogați
Să trăiți că meritați!

La urechi cu flori de tei,
Mai sunați din zurgălăi
Și strigați cu toții
Hăi, Hăi!

De urat, v-am mai ura,
Dar nu suntem de-aici, colea,
Suntem de la Ciuca-Buca,
Unde se face măliga cât nuca
Și-o păzesc doisprezece cu
măciuca,

Am luat și noi o fărâmatură,
Și când ne-au tras câte-o
despicătură,
Ne-a sărit mămăliga din gură!
Iar voi care ne ascultați,
Hai, degeaba nu mai stați,
Dați colacul și pitacul
Că vă rupe boii pragul!

Roata, măi!
Hăi, Hăi!

A urat Ionel CĂPIȚĂ

Totalurile concursului „Topul Inovațiilor”, ediția a V-a

Concursul „**Topul Inovațiilor**” este organizat periodic, o dată la doi ani, de Agenția pentru Inovare și Transfer Tehnologic (AITT), în colaborare cu Academia de Științe a Moldovei (AȘM) și Agenția de Stat pentru Proprietate Intelectuală (AGEPI). În acest an, s-a desfășurat ce-a de-a V-a ediție, la care au fost prezentate 49 de inovații autohtone brevetate în ultimii doi ani.

Ediția din acest an s-a desfășurat timp de două zile. În prima zi, pe 10 decembrie, a avut loc audierea publică a inovațiilor depuse la concurs. Pentru fiecare comisie a fost formată câte o echipă de jurați care au apreciat, conform anumitor criterii stabilite din timp, lucrările participante. În final, în urma sumării rezultatelor, au fost determinați câștigătorii care au fost premiați în cadrul ceremoniei solemne din 11 decembrie, curent.

Premiul „Invenția anului 2014”, cea mai mare distincție la acest concurs, a fost acordat lucrării „**Set de utilaje pentru producerea combustibilului solid din masă vegetală**”, dezvoltată sub coordonarea dlui Ion Hăbășescu, împreună cu

corp în formă de paralelepiped, pe care, la rândul său, este sudat un buncăr cilindric pentru acumularea și răcirea peleților cu trei traductori tenzometrici, în partea de sus a căruia este fixat un capac, pe care sunt montate o vană de ecluză,



un concentrator de pelete de formă tronconică cu ferestruici în partea de sus, un deflector de formă conică și un perete despărțitor din plasă, fixat în fața gurii unei conducte de aer, care este conectată la un ventilator de răcire;

dnii Valerian Cerempei, Nicolae Balaban, Radu Savca și Ion Munteanu, de la Î.S. Institutul de Tehnică Agricolă „Mecagro”.

Lucrarea încadrează mai multe utilaje, care, în complex, formează un sistem integrat de prelucrare a masei vegetale cu scopul producerii combustibilului solid (peleților, brichetelor), dar și a nutrețurilor, alimentelor comprimate. Setul de utilaje este compus din:

- presa pentru brichetarea biomasei ce conține o carcasă cu un capac. În carcasă este montat un mecanism de producere a brichetelor, alcătuit dintr-un arbore cotit, pe care este montată o bielă, unită mobil cu o cruce cardanică, care se mișcă pe două ghidaje fixate de carcasă;

- răcitorul pentru condiționarea peleților ce conține un cadru, pe care este fixat un

- ciuritorul pentru separarea peleților ce conține un cadru, pe partea de jos a căruia este montat un buncăr cu o gură de evacuare a prafului și rămășițelor de pelete;

- tocătorul pentru baloturi de paie cu umiditate sporită ce conține un cadru pe care sunt montate toba și transportorul de alimentare.

În final, se poate afirma cu certitudine, că acest set de utilaje va contribui la dezvoltarea posibilităților de asigurare a Republicii Moldova cu resurse energetice, dar și în dezvoltarea unei noi tehnologii de producere a furajului pentru animale.

Cea mai bună inovație în domeniul sănătății și biomedicinei a fost declarată lucrarea dezvoltată de către echipa de savanți, Mihail Maniuc, Vladimir Valica, Sergiu Parii, Livia

Uncu, Polina Ababii, Eugeniu Nicolai și Roman Ștefârță, de la Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”, „**Preparat medicamentos pentru tratarea otitelor**”.

Acest preparat din domeniul otorinolaringologiei poate fi utilizat în tratamentul otitelor acute și cronice. Preparatul medicamentos combinat presupune asocierea într-un singur preparat a doi sau mai mulți agenți cu acțiune terapeutică diferită, acționând asupra mai multor mecanisme ce intervin în declanșarea stării patologice. Medicamentele combinate manifestă sporirea efectului terapeutic prin acțiune sinergică, reducerea efectelor secundare rezultate din utilizarea unor doze mai mici de substanțe active cu reacții adverse diferite, creșterea tolerabilității medicației și complianța tratamentului.

La direcția strategică biotehnologii, cupa de gradul I a fost decernată lucrării „**Biopreparate antioxidante și pe bază de polizaharide cu utilizări polivalente obținute din drojdii**”, dezvoltată de echipa de cercetători, Agafia Usatâi, Nadejda Efremova, Elena Molodoi, Natalia Chiselița și Ludmila Fulga, de la Institutul de Microbiologie și Biotehnologii al Academiei de Științe a Moldovei.

Ciclul de invenții are ca scop elaborarea biopreparateelor antioxidante și pe bază de polizaharide, a tehnologiilor inovaționale microbiene de producere a lor cu utilizări în

industria farmaceutică, alimentară, vinificație, piscicultură și cosmetologie. Prin intermediul acestei inovații, în premieră pentru Republica Moldova, se propun spre utilizare preparate enzimactice antioxidante și polizaharidice obținute din biomasa de drojdii: produs enzimatic „S.C./Enzyme”, preparat manoproteic „MonnoPur-18”, preparatul „Glucan- 20”, furaj pentru puiet de pești fitofagi pe baza B-glucanilor. Acestea pot fi utilizate pentru elaborarea de noi remedii medicamentoase, produse cosmetice și înlăturarea efectului negativ al radicalilor liberi din produse alimentare asupra organismului uman.

De o importanță majoră pentru economia națională a fost declarată și inovația „**Reactor combinat și procedeu de fermentare anaerobă a deșeurilor organice pentru obținerea biometanului**”, elaborată de dl Victor Covaliov, de la Universitatea de Stat din Moldova, care a acumulat cel mai mare punctaj la direcția strategică eficiență energetică și valorificarea surselor regenerabile.

Lucrarea conține câteva elemente originale complexe, care îmbină realizări din domeniile biochimiei, protecției mediului, tehnologiilor, fitochimiei, microbiologiei, fitotehnicii, proiectării utilajelor industriale, chimiei apei, precum și a bioenergeticii regenerabile. Reactorul și procedeu propuse sunt recomandate pentru implementare în domeniul energiei alternative bazate pe utilizarea deșeurilor agroindustriale pentru producerea biogazului și cogenerarea energiei termice și electrice, iar sedimentele stabilizate formate în rezultatul procesului de tratare pot fi aplicate ca îngrășămintă. Actualmente, are loc procesul de pregătire a tehnologiei propuse pentru implementare practică la SRL „Garma-Grup” din raionul Hâncești.

Gheorghe RICIU,
coordonator relații
cu publicul, AITT,
masterand la AAP, specializa-
rea „Relații Internaționale”

Târgul Național al Covorului - istoria spirituală a neamului

Târgul Național al Covorului, un proiect realizat de Ministerul Culturii, în parteneriat cu Centrul Național de Conservare și Promovare a Patrimoniului Cultural Imaterial, Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală, Muzeul Național de Istorie, a fost organizat, în premieră, la Chișinău, la acest sfârșit de an. Evenimentul a adunat zeci de meșteri populari din diferite raioane ale țării și gospodine care și-au prezentat valoroasele lucrări moștenite - covoare și alte tipuri de țesături din lână, catrințe, traiste. Cele mai vechi covoare au fost aduse din muzeele satelor sau din zestrea unor gospodine.

Târgul Covorului a avut mai multe compartimente: „Covorul Tradiție”, „Covorul Istorie”, „Covorul Contemporaneitate”, „Covorul Prieten” și „Covorul Sentimental”.

În cadrul evenimentului, Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală a prezentat expoziția „Covorul Tradiție”. Instituția deține o colecție de covoare de peste

deți aceste comori pe care nu le-am văzut deja de zeci de ani, dacă nu de sute de ani. Și ele merită să fie văzute. Și noi merităm să cunoaștem valoarea lor”, a declarat Monica Babuc.

Unul dintre cele mai vechi covoare a fost țesut în 1790, la mănăstirea din Vărzărești, și este păstrat la Muzeul de Istorie și Etnografie din Criuleni. „A fost donat muzeului de către părintele Iurie Chicul, originar din Criuleni. Este pomul vieții, cum se mai numea”, a explicat o persoană.

Și **prima doamnă a Republicii Moldova, Margareta Timofti**, păstrează acasă un covor țesut de mama ei: „Este un podnos, așa se numea la noi în sat. Era ca un platou cu ornamentele noastre tradiționale vechi și era în casa mare la noi”.

O adevărată comoară păstrează **Raisa Lungu, meșter popular din satul Crișcăuți, raionul Dondușeni**, care a



fost iscălit de ea. Când țesea, l-a semnat”, a menționat meșterul popular.

Un alt covor, o altă istorie. **Lectorul universitar, Silvia Grosu**, a moștenit covorul de la bunica ei care a locuit în satul Cureșnița, raionul Soroca: „Este zestrea făcută pentru bunica mea, pentru nunta ei din 1920. A fost țesut în familie cu mult mai înainte de către străbunica Marianca. Eu când am conștientizat viața mea, l-am văzut pe perete, la patul mamei, pe un perete mare, era pus acest covor. Când am mai crescut, el a fost așternut pe jos în camera cea mai frumoasă. Toate serbările noastre s-au făcut cu acest covor”.

Covoarele prezentate la Târg sunt cu adevărat dintre cele mai vechi, fiindcă, după cum spun specialiștii, putem deosebi cu ușurință un covor vechi de unul din zilele noastre.

„Covoarele vechi au două, trei culori, nu mai mult. Pe când covoarele de astăzi au până la 30 de culori”, a subliniat șefa de secție la Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală, Maria Ciocanu.

În cadrul expoziției „Covorul prieten” sunt prezentate covoare și articole de artizanat din alte țări. De această

dată, covorul prieten a fost prezentat de Ambasada Republicii Azerbaidjan în Republica Moldova - țară cu tradiții milenare în arta țesutului, covorul căruia este introdus în Lista UNESCO.

Cei prezenți la târg au rămas impresionați de frumusețea covoarelor naționale vechi: „Îmi place foarte mult și sunt atașată de tot folclorul nostru moldovenesc. Laudă celor care au păstrat până acum covoarele, iele, tot ce-i frumos”.

„Eu știam, de fapt, că sunt deosebite, dar acum, toate împreună m-au fascinat. Și pentru faptul că au făcut o sărbătoare deosebită pentru cei care sunt prezenți, merită tot respectul”, și-au exprimat satisfacția mai multe vizitatoare.

Obiectivul evenimentului a fost de a promova țesutul covoarelor și textilelor din lână, precum și a covoarelor basarabene atât pe plan național, cât și internațional. Un alt obiectiv al evenimentului a fost de a elabora dosarul de candidat pentru înaintare în lista reprezentativă UNESCO a patrimoniului cultural imaterial al umanității de către Republica Moldova.



1500 de piese de o valoare artistică excepțională.

La deschiderea târgului a participat **ministrul în exercițiu al culturii, Monica Babuc**.

„Dragii mei, vă invit să ve-

adus câteva covoare moștenite de la străbunici. Cel mai vechi a fost țesut în 1869. „Covorul este de la bunica Eva, care l-a țesut aproape cu 200 de ani în urmă, cu culori naturale și s-a păstrat pentru că a

Sunteți așteptați în „Satul de Crăciun”

Complexul Etnocultural „VATRA” a lansat în premieră pentru Republica Moldova proiectul cultural cu genericul „Moldova - Cultură și Destin European”, care a demarat în primăvara anului 2014, eveniment important, având în vedere semnarea Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană.

Proiectul „Moldova - Cultură și Destin European” are scopul de a promova imaginea Republicii Moldova la nivel european prin intermediul valorilor artistice naționale, dar și al managementului cultural. Totodată, prin acest proiect se demonstrează că segmentul cultural autohton este un domeniu rentabil pentru dezvoltarea unei afaceri.

Centrul Cultural „VATRA” crede în efectele pozitive generate de proiectul „Moldova - Cultură și Destin European” asupra turismului, culturii și economiei țării și mizează pe deschiderea publicului față de manifestările culturale și artistice desfășurate în premieră. Scopul proiectului este de a redescoperi și a promova tradițiile, cultura și identitatea locală. Acestea, fiind baza dezvoltării turismului ecorural în Republica Moldova, ar

atrage un număr mare de vizitatori străini.

Printre evenimentele organizate în cadrul proiectului „Moldova - Cultură și Destin European” se numără și **Festivalul Etnofolcloric „Satul de Crăciun”**.

Festivalul a demarat cu un concurs republican al obiceiurilor de iarnă „*Veșnicia s-a născut la sat*”, unde câteva ansambluri folclorice au venit cu un program inedit de colinde, urături și teatru popular. Spectatorii au avut ocazia să-i asculte pe artiștii Ansamblului Folcloric al Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă”, cel al Liceului Municipal Sportiv „Urmașii” și „Florile dalbe” din Ișnovăț, precum și ai Ansamblurilor folclorice „Opincuța” al Centrului Cultural Cricova, „Alțița” al Casei de Cultură și gimnaziului nr. 79 din Ghidighici.

În urma jurizării, unde s-au luat în calcul autenticitatea, diversitatea tradițiilor înscenate și originalitatea costumelor, drept finaliști au fost alese ansamblurile „Alțița”, „Opincuța” și „Urmașii”.

Atmosfera sărbătorilor de iarnă, dar, în special, ambianța celor mai frumoase sărbători creștinești a fost creată de elementele specifice unui sat

și „leslea” cu scena Nașterii Mântuitorului din Betleem. Frumusețea datinilor și a obiceiurilor, a costumelor cu întreaga lor recuzită, spectaculozitatea și ineditul au făcut din acest program un veritabil eveniment cultural.

„Satul de Crăciun” a continuat în zilele de Crăciun cu un program special cu multe surprize pentru vizitatori. Pe 27 și 28 decembrie s-a desfășurat Festivalul Republican de datini și obiceiuri de iarnă „Gerar”, organizat



Mai mult, vizitatorii au putut să-și aducă acasă o bucată din „Satul de Crăciun”, vizitând târgul la care s-au vândut brazi și ornamente de brad, jucării, obiecte artizanale și cadouri. Bucătăria de la Vatra a oferit vizitatorilor adevărate delicii culinare, printre care specialitățile tradiționale de Crăciun, gătite din carne de porc, plăcinte servite cu vin fiert pregătit după o rețetă specială.

de către Centrul Republican pentru Copii și Tineret „ARTICO”.

„Satul de Crăciun” e deschis pentru vizitatori în perioada 1 decembrie 2014 - 8 ianuarie 2015, la Complexul Etnocultural „Vatra”, situat într-un loc pitoresc, la 30 km de orașul Chișinău, pe traseul Chișinău - Ungheni.

Intrarea este liberă.

Sergiu PÎSLARU

Abonarea 2015

Continuă abonarea pentru anul 2015 la revista științifico-metodică trimestrială **„ADMINISTRAREA PUBLICĂ”** și la ziarul **„FUNCȚIONARUL PUBLIC”**, publicații ale Academiei de Administrare Publică.

Revista **„Administrarea Publică”** apare trimestrial.
Costul unui abonament:
3 luni - 42 lei; 6 luni - 84 lei.

Ziarul **„Funcționarul Public”** apare de 2 ori pe lună.
Costul unui abonament:
3 luni - 37 lei 80 bani; 6 luni - 75 lei 60 bani.

ECHIPA REDACȚIONALĂ:

Mihai MANEA - șef secție
Ion AXENTI - secretar responsabil
Sergiu PÎSLARU - redactor
Vitalie NICA - redactor

A DRESA ANOASTRĂ:

Mun. Chișinău, str. Ialoveni, 100.
Ziarul apare de două ori pe lună.
Indice 67919.
Coli de tipar 1,5. Tiraj: 370.
Dat la tipar 29.12.2014

E-mail: aap.editura@yahoo.com

CONTACTE:

Tel: 28-40-78



„Funcționarul Public” - supliment la revista „Administrarea Publică” -
publicație a Academiei de Administrare Publică