

## CORELAȚIA DINTRE ANTREPRENORIATUL SOCIAL ȘI DEZVOLTAREA DURABILĂ

### THE RELATION BETWEEN SOCIAL ENTREPRENEURSHIP AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

*Doctorandă,  
Școala doctorală de științe sociale  
și ale educației,  
Universitatea de Stat din Moldova*

**Ala  
GHEORGHITĂ**

*PhD student,  
Doctoral school of social  
and educational sciences,  
Moldova State University*

**Rezumat.** Dezvoltarea durabilă este un subiect pe larg dezbătut de majoritatea statelor lumii, care doresc să unifice forțele și acțiunile pentru asigurarea viitorului pentru generațiile ce urmează. Dezvoltarea durabilă abordează conceptul calității vieții în complexitate, sub aspect economic, social și de mediu, promovând ideea echilibrului între trei piloni: dezvoltarea economică, echitatea socială, și conservarea mediului înconjurător. Analizând mai multe perspective poate fi afirmat că pentru o dezvoltare durabilă nevoile populației pot să se dezvolte numai în limitele resurselor disponibile. Prin urmare, practicile durabile încep cu o evaluare a nevoilor populației, pe de o parte, și o evaluare a disponibilității resurselor, pe de altă parte. Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă, adoptată de toate statele membre ale Națiunilor Unite în 2015, oferă un plan comun pentru pace și prosperitate pentru oameni și planetă, acum și în viitor. Republica Moldova este parțial aliniată prin diverse politici, strategii, programe și planuri de acțiuni, obiectivelor dezvoltării durabile. Totodată este cert că nici statul, nici societatea civilă nu pot face față tuturor problemelor sociale, ceea ce nu este exclusiv specific statelor în curs de dezvoltare precum este Moldova. Statele dezvoltate sunt din ce în ce mai preocupate de implicare activă a cetățenilor și în special al sectorului de afaceri în rezolvarea și prevenirea problemelor sociale, schimbând conceptul de la egoism și crearea profitului personal, la altruism și crearea valorii sociale și a rezolvării problemelor sociale prin intermediul antreprenoriatului social. Articolul dat analizează obiectivele dezvoltării durabile și antreprenoriatul social

**Abstract.** Sustainable development is the subject of most of the world's states, who want to unify their efforts and actions to secure the future for generations to come. Sustainable development addresses in a comprehensive way the concept of life quality in economic, social and environmental terms. It promotes the idea of a balance between three pillars: economic development, social equity, and the preservation of the environment. Analyzing several perspectives, it is clear that sustainable development can develop only within the limits of available resources and humanity's need should align to it. Therefore, sustainable practices start with an assessment of population's needs, on the one hand, and an assessment of the availability of resources, on the other. The 2030 Agenda for Sustainable Development, adopted by all United Nations Member States in 2015, provides a common plan for peace and prosperity for people and the planet, for now and in the future. The Republic of Moldova is partially aligned with various policies, strategies, programs and action plans, to the objectives of sustainable development. Developed countries are motivated to promote active involvement of citizens and especially the business sector in solving and preventing social problems, changing the concept from selfishness and self-interest to altruism and creating social value and solving social problems through social entrepreneurship. This article analyzes the objectives of sustainable development and social entrepreneurship as a tool for integrating the three

ca instrument de integrare a celor trei piloni, accentul fiind pus pe om și misiunea socială.

**Cuvinte cheie:** dezvoltare durabilă, sustenabilitate, antreprenoriat social, valoare socială, educației.

Noul mileniu a adus cu sine o dezvoltare rapidă și progres științifico-tehologic, cu toate acestea a pus în fața omenirii un șir de întrebări și incertitudini precum echilibrul dintre resurse-consum, echitate socială, dialog intercultural, interreligios, inter generațional etc. Oamenii de știință, politicienii și monopolistii economici stau la masa de discuții pentru a găsi soluții la consecințele progresului, precum și de a preveni epuizarea irațională și inechitabilă a resurselor în așa fel încât să asigure existența pe planeta Pământ a viitoarelor generații.

În acest context toate sistemele din societatea trec printr-o reformă și se ajustează, fiecare stat în timpul său, ritmului schimbărilor rapide și a progresului. Una dintre provocările mileniului este printre multe altele, ajustarea sistemului educațional la cerințele revoluției digitale, tehnologiilor electronice și IT, pregătind cetățeni capabili de a-și găsi loc pe piața muncii care arată total diferit de cea de chiar 50 de ani în urmă, pe de altă parte generând nu mai puține probleme sociale și decalaje de statut și acces la resurse, toate fiind subiecte a dezvoltării durabile.

Dezvoltarea durabilă este definită într-o acceptare comună ca „o dezvoltare care răspunde nevoilor prezentului fără a compromite capa-

pillars, focusing on human being and social mission.

**Keywords:** sustainable development, sustainable development, social entrepreneurship, social value, education.

The new millennium has brought a quick development and scientific-technological progress, however it raised in front of mankind a series of questions and uncertainties such as the balance between resources-consumption, social equity, intercultural, interreligious, intergenerational dialogue, etc. Scientists, politicians and economic monopolists sit at the table to find solutions to the consequences of progress, as well as to prevent the irrational and unfair depletion of resources in order to ensure the existence of future generations on the Earth.

In this context, society is reforming and adjusting all the systems, each state has its own rhythm, to embrace the quick changes and the progress on the way. One of the millennium's challenges is the adjustment of the education system to the requirements of the digital revolution, electronic technologies and IT, preparing citizens and enabling them to find a place on the labor market that looks totally different from even 50 years ago. At the same time the progress generates more social problems and status gaps and as well as unequal access to resources, all of which are topics of sustainable development.

Sustainable development is defined as “a development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs”.

*citarea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi*". Dezvoltarea durabilă, așa cum este concepută, în general, se bazează pe trei piloni: dezvoltarea economică, dezvoltarea socială și protecția mediului. [2]

Dacă e de analizat etimologia termenului, conform dicționarului explicativ român, **sustenabilitate** (< engl. *sustainable*) s. f. Calitate a unei activități antropice de a se desfășura fără a epuiza resursele disponibile și fără a distruge mediul, deci fără a compromite posibilitățile de satisfacere a nevoilor generațiilor următoare. Când se referă la dezvoltarea economică de ansamblu a unei țări sau regiuni, este de obicei preferat termenul sinonim *dezvoltare durabilă*. [3]

O altă perspectivă oferită de profesorul Trevor M. Letcher este conceptul celor trei P (People, Planet, Profit). Dezvoltarea durabilă este adesea caracterizată de trei „P”: Oameni, Planetă și Profit. Aceste trei „P” se bazează pe trihotomia ONU a practicilor durabile. Oamenii reprezintă problemele socio-culturale, Planeta reprezintă problemele de mediu și Profitul reprezintă problemele economice. Oamenii de știință pot informa societatea despre ce trebuie să se schimbe, dar societatea tinde să fie reticentă în a se schimba. De aici apare necesitatea unui al patrulea „P” care va crea sinergii între oameni, planetă și profit și anume, politica și politicile. Al patrulea „P” al sustenabilității, care este acela de a face politica sau politicile, este lipsa legăturii între știință și societate, între avertismente științifice și acțiuni sociale. Pentru a realiza o tranzi-

Sustainable development, as it is generally conceived, is based on three pillars: economic development, social development and environmental protection. [2]

Looking for the etymology of the term, according to the Romanian explanatory dictionary, sustainability (<engl. Sustainable) Quality of an anthropic activity to be carried out without exhausting available resources and without destroying the environment, without spoiling the accomplishment of the needs of the future generations sau generations to come. When referring to the overall economic development of a country or region, the term of *sustainable development* is usually preferred. [3]

A different perspective offered by Professor Trevor M. Letcher is the concept of the three Ps (People, Planet, Profit). Sustainable development is often characterized by three “P’s”: People, Planet and Profit. These three “Ps” are based on the UN trichotomy of sustainable practices. People represent socio-cultural issues; Planet represents environmental issues and Profit represents economic issues. Scientists can inform society about what needs to be changed, but society tends to be reluctant to the changes. For this reason, there is a need for a fourth “P” that will create synergies between people, the planet and profit, namely, politics and policies. The fourth “P” of sustainability, which is to make policy or policies, is the lack of connection between science and society, between scientific warnings and social actions. In order to make a transition to the future energy, visionary political leadership is need-

ție la energia viitoare, este nevoie de o conducere politică vizionară, precum și de voința de a pune în aplicare căi de transformare. [6]

Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă, adoptată de toate statele membre ale Națiunilor Unite în 2015, oferă un plan comun pentru pace și prosperitate pentru oameni și planetă, acum și în viitor. În centrul său sunt 17 obiective de dezvoltare durabilă (SDG), care reprezintă o cerere urgentă de acțiune a tuturor țărilor dezvoltate și antrenate într-un parteneriat global. Ei recunosc că eliminarea sărăciei și a altor deprivări trebuie să fie însoțită de strategii care să îmbunătățească sănătatea și educația, să reducă inegalitățile și să stimuleze creșterea economică, totodată să abordeze schimbările climatice și să păstreze oceanele și pădurile pentru generațiile ce vin. [7]

Nu sărăciei; Zero Foamete; Stare bună de sănătate și bunăstare; Educația de calitate; Egalitatea între bărbați și femei; Apă curată și salubritate; Energie accesibilă și curată; Muncă decentă și creștere economică; Industrie, inovație și infrastructură; Inegalități reduse; Orașe și comunități durabile; Consum și producție responsabile; Măsuri climatice; Viața subacvatică; Viața pe Teren; Pace, justiție și instituții puternice; Parteneriate pentru obiective. [10]

Urmând traseul obiectivelor stipulate mai sus, pot fi numite o serie de acte naționale și internaționale care contribuie într-o măsură mai mare sau mai mică la realizarea acestora. Unele dintre cele mai importante documente de valoare: *Acordului de Asociere între Republi-*

*ed, as well as the will to implement ways of transformation. [6]*

The 2030 Agenda for Sustainable Development, adopted by all United Nations Member States in 2015, provides a common plan for peace and prosperity for people and the planet, now. The plan consists of 17 Sustainable Development Goals (SDGs), which are an urgent call for action for all countries involved in a global partnership. They recognize that the eradication of poverty and other deprivation must be accompanied by strategies that improve health and education, reduce inequality and stimulate economic growth, while tackling climate change and preserving the oceans and forests for generations to come. [7]

The 17 SDGs are: (1) No Poverty, (2) Zero Hunger, (3) Good Health and Well-being, (4) Quality Education, (5) Gender Equality, (6) Clean Water and Sanitation, (7) Affordable and Clean Energy, (8) Decent Work and Economic Growth, (9) Industry, Innovation and Infrastructure, (10) Reducing Inequality, (11) Sustainable Cities and Communities, (12) Responsible Consumption and Production, (13) Climate Action, (14) Life Below Water, (15) Life On Land, (16) Peace, Justice, and Strong Institutions, (17) Partnerships for the Goals. [10]

Building on the objectives stipulated above, a series of national and international acts contributes at the different extent to their achievement. Some of the most important and valuable documents are listed below: *The Agreement of Association between the Republic of Moldova and the European Union; "Moldova 2030" long-term strategy; Rural Development Strategy 2012-2022, Concept*

ca Moldova și Uniunea Europeană; Strategia și viziunea pe termen lung „Moldova 2030”; Strategia de Dezvoltare a Serviciilor de Extensiune Rurală 2012-2022, Conceptul Strategiei de Dezvoltare a Educației pentru anii 2021-2030 „Educația 2030”; Strategia de mediu pentru 2014- 2023; Strategiei de gestionare a deșeurilor în Republica Moldova pentru anii 2013-2027; Strategia pentru asigurarea egalității între femei și bărbați în Republica Moldova pe anii 2017-2021; Programului național în sănătate și drepturile sexuale și reproductive pentru anii 2017-2021 etc.;

Analizând informația de mai sus, se poate menționa că Republica Moldova este parțial aliniată prin diverse politici și strategii obiectivelor dezvoltării durabile. Totodată este important de specificat că Moldova stă bine la capitolul elaborării actelor strategice și șchiopătează la implementarea acestora. Identificarea sinergiilor între acte, strategii reprezintă o provocare, precum și abordare multidisciplinară și inovativă necesită dezvoltate și îmbunătățite. Statele dezvoltate sunt din ce în ce mai preocupate de implicare activă a cetățenilor și în special al sectorului de afaceri în rezolvarea și prevenirea problemelor sociale, schimbând conceptul de la egoism și generarea profitului personal, la altruism și crearea valorii sociale și a rezolvării problemelor sociale prin intermediul antreprenoriatului social.

Din punct de vedere științific, *antreprenoriatul social* se definește ca un model de afacere antreprenorială, care urmărește două obiective: realizarea unei probleme sociale și

*of Education Development Strategy for 2021-2030 “Education 2030”; Environmental strategy for 2014-2023; Waste Management Strategy in the Republic of Moldova for 2013-2027; Strategy for ensuring equality between women and men in the Republic of Moldova for 2017-2021; National Program on Sexual and Reproductive Health and Rights for 2017-2021, etc.;*

Analyzing the information above, it can be mentioned that the Republic of Moldova is partially aligned through various policies and strategies to sustainable development objectives. At the same time, it is important to specify that Moldova is quite good at drafting strategic acts and troublesome in their implementation. Identifying synergies between acts, strategies is a challenge, and a multidisciplinary and innovative approach needs to be developed and improved. Developed countries increasingly create opportunities for active involvement of citizens and especially the business sector in solving and preventing social problems, changing the concept from selfishness and self-interest to altruism and creating social value and solving social problems through social entrepreneurship.

Scientifically speaking, *social entrepreneurship* is defined as a model of entrepreneurial business, which pursues two objectives: addressing a social problem and obtaining a profit to solve it. The terms social entrepreneurship and social entrepreneur were first used in the 60s and 70s in the economic literature and spread rapidly during the 80s and 90s, being promoted by people



obținerea unui profit pentru rezolvarea acesteia.

Termenii de antreprenoriat social și antreprenor social au fost utilizați pentru prima dată în literatura economică în anii 60-70 și s-au răspândit rapid în perioada anilor 80-90, fiind promovați de persoane precum Bill Drayton- fondatorul și liderul fundației „Ashoka” (innovators for the Public), o organizație dedicată descoperii și susținerii antreprenorilor sociali din lume. [11]

Un antreprenor social se deosebește de ceilalți antreprenori prin faptul că își dorește, în primul rând, să genereze „valoarea socială ” și nu profit. Toate eforturile se concentrează spre obținerea unor rezultate pe termen lung dar și spre crearea unui impact măsurabil prin deschiderea de noi direcții în dezvoltarea durabilă a societății.[9]

Definiția acordată termenului, conform legislației din Republica Moldova stipulate în Legea nr. 223 din 02.11.2017 - *antreprenoriatul social* este o activitate de antreprenoriat al cărei scop principal este soluționarea unor probleme sociale în interesul comunității. [5] Din descrierea succintă a conceptului de antreprenoriat social și a obiectivelor acestuia, poate fi imediat făcută conexiunea cu majoritatea obiectivelor dezvoltării durabile, precum și cu patru “P” ai săi: oameni, planetă, profit și politici.

Drept dovadă celor spuse vor servi câteva exemple de antreprenoriat social atât internaționale cât și locale.

*Muhammad Yunus* (bancherul săracilor) și *Microcreditarea în Bangladesh*. Acest antreprenor social a decis să înfrunte una dintre cele mai strin-

like Bill Drayton - the founder and leader of the “Ashoka” foundation (innovators for the Public). This organization is dedicated to discovering and supporting social entrepreneurs around the world. [11] A social entrepreneur is different from other entrepreneurs by the desire to generate “social value”, first, and not profit. All efforts are focused on achieving long-term results but also on creating a measurable impact by opening new directions in the sustainable development of a society. [9]

According to the legislation of the Republic of Moldova stipulated in Law no. 223 of 02.11.2017 *social entrepreneurship* is an entrepreneurial activity whose main purpose is to solve social problems in the interest of the community. [5]

There are several grounded similarities between social entrepreneurship and sustainable development goals: focusing on social value before profit, inclusive society for all its members, joint efforts to make the planet the better place to live etc. Moreover, the strategy of four “Ps”: people, planet, profit and politics, goes hand in hand and is targeting the same direction as social entrepreneurship does.

There are tons of the inspiring examples of both international and local social entrepreneurship, few of them are described below.

*Muhammad Yunus* (Banker to the Poor) and *Micro-Lending in Bangladesh*. This social entrepreneur decided to face one of the most pressing problems in his locality, namely poverty. He introduced the Micro-Lending system to the poor,

gente probleme din localitatea sa și anume sărăcia. El a introdus sistemul de microcreditare pentru cei săraci, care până atunci nu aveau nici o șansă de a primi credit în pofida lipsei de credibilitate. Prin intermediul acestui sistem inovativ de creditare au fost soluționate mai multe probleme și atinse cel puțin trei din obiectivele dezvoltării durabile: reducerea sărăciei, crearea locurilor de muncă, egalitatea gender etc.

Un alt exemplu de succes ar fi întreprinderea socială austriacă „*Magdas*”, Viena, Austria, care oferă servicii hoteliere la nivel de patru stele și concurează cu multe alte hoteluri de pe piață. *Magdas* angajează la muncă persoane refugiate, îi instruiesc, însoțesc și valorifică potențial uman al acestora, oferindu-le o șansă de a se încadra în societate și de a obține calificare și un loc de muncă. Un alt aspect inovativ a fost propriu zis clădirea, ce a fost reabilitată (fiind un fost azil, care nu mai servea scopurilor sale), unde s-a încercat să se îmbine tradiția cu inovația, ca rezultat, clădirea a căpătat un nou suflu și a doua viață.

Un exemplu strălucit este întreprinderea socială „*Altus*”, Noua Zeelandă, care oferă loc de muncă, instruire și creștere pentru peste 200 persoane cu dizabilități. Întreprinderea oferă servicii precum: împachetare, reciclare, lipirea etichetelor etc. muncă manuală și operațiuni foarte simple adaptate la capacitatea angajaților săi. Persoanele cu dizabilități în orice societate se confruntă cu o multitudine de probleme pornind de la cele de sănătate și dependență, până la excluziune și costuri înalte de întreținere. „*Altus*”

who until then had no chance of receiving credit due to the lack of credibility. Through this innovative credit system, several problems have been solved and at least three of the objectives of sustainable development have been achieved: poverty reduction, job creation, gender equality, etc.

Another successful example would be the Austrian social enterprise “*Magdas*”, Vienna, Austria, which offers four-star hotel services and competes with many other hotels on the market. *Magdas* employs refugees, trains, accompanies and capitalizes on their human potential, giving them a chance to fit into society and gain qualifications and a job. Another innovative aspect was the building itself, which was rehabilitated (being a former asylum, which no longer served its purposes), where an attempt was made to combine tradition with innovation, as a result, the building gained a new breath and the second life.

An outstanding example is the social enterprise “*Altus*”, New Zealand, which provides employment, training and growth for over 200 people with disabilities. The company offers services such as: packaging, recycling, gluing labels, etc. People with disabilities in any society face a multitude of problems ranging from health and addiction, to exclusion and high maintenance costs. “*Altus*”, however, found a solution that creates profit and solves some of the above problems. People with disabilities who get a job for the first time, become more active and happier citizens of its society: they contribute, even if it is a lower capacity,

însă a găsit o soluție ce creează profit și rezolvă câteva din problemele susnumite. Persoanele cu dizabilități care obțin pentru prima dată un loc de muncă, devin cetățeni mai activi și mai fericiți ai societății sale: ei contribuie, fie la o capacitate mai redusă, socializează cu persoane asemănătoare lor, găsesc un scop în viață, plătesc taxe în loc de a depinde în totalitate de prestațiile sociale de la stat, familiile acestora sunt mult mai abile, deoarece au respiro, cât persoanele sunt la muncă.

Deși Republica Moldova este abia la început de cale și conceptul de antreprenoriat social este recent nou și necunoscut pentru mulți, dar deja sunt și primele exemple demne de urmat. Întreprinderea socială *"Floare de cireș"* s. Răzeni, r. Ialoveni, care a demonstrat că este posibil de diminuat anumite probleme la nivel de comunitate, în același timp fiind o afacere profitabilă și un exemplu pentru întreaga țară. Întreprinderea oferă servicii de alimentare și catering, o parte din angajații săi fiind persoane cu dizabilități sau socio-vulnerabile din comunitatea sa.

Șirul de exemple ar putea continua, însă scopul a fost de a trasa acea legătură logică între exemple de antreprenoriat social și cum contribuie ele la o mare parte din obiectivele dezvoltării globale.

### Concluzii.

Este cert faptul că dezvoltarea globală și acei patru "P" sunt priorități pentru statele vizionare, cărora le pasă de bunăstarea oamenilor săi și a generațiilor ce vin, precum și de planetă și ecosistemele care reflectă activitatea omului. Antreprenoriatul

socialize with people like them, find a purpose in life, pay taxes instead of depending entirely on social benefits from the state, their families are much more active and released, because they have a pause, while their relatives with disabilities are at work.

Although the Republic of Moldova is just at the beginning of the way and the concept of social entrepreneurship is brand new and unknown to many, they are already the first examples worth following. The social enterprise *"Floare de Cireș"* Răzeni village, Ialoveni district, demonstrated that it is possible to reduce certain problems at the community level, at the same time being a profitable business and an example for the whole country. The company offers food and catering services, some of its employees being people with disabilities or socio-vulnerable in its community.

The series of examples can continue, but the aim was to draw that logical link between examples of social entrepreneurship and how they contribute to many sustainable development goals.

### Conclusions.

It is certain that global development and those four "P's" are priorities for visionary states, which care about the well-being of their people and future generations, as well as the planet and the ecosystems that reflect human activity. Social entrepreneurship serves as a tool in achieving sustainable development goals and doesn't diminish or replace governmental and NGOs efforts, as it is complementary and en-



social servește drept un instrument în realizarea dezvoltării durabile și nici într-un caz nu anulează eforturile guvernamentale și a ONG-urilor; dimpotrivă este complementar și capacitează oamenii (antreprenorii sociali) să demonstreze un rol activ în soluționarea problemelor sociale.

Educația pentru dezvoltarea durabilă, precum și educația antreprenorială sunt deja pe agenda instituțiilor de învățământ. În Republica Moldova există anumite elemente sau teme la acest capitol "Economia socială" la nivel de studii superioare, însă chiar și așa este foarte puțin valorificat.

Șansele de a educa o generație inovativă cu competențe antreprenoriale și gata să-și asume responsabilități și să participe activ la rezolvarea problemelor în societatea sa, cresc odată cu sădirea acestei "semințe" cât mai devreme, de pe băncile școlii. Ar fi necesar de integrat acest curs fie în cele existente, fie de creat o disciplină opțională separată, unde elevii ar cunoaște conceptul și mai important ar analiza exemple de succes din toată lumea și ar fi puși în situația de la vârstă fragedă să devină antreprenori sociali pentru comunitatea sa, generând idei cu valoare și misiune socială, în același timp generatoare de profit și durabile în timp.

Dacă se va reuși de educat cât mai mulți antreprenori cu mintea lui Ford și inima lui Gandhi, societatea noastră va deveni un loc mai bun de trăit pentru noi și generațiile următoare - scopul major al dezvoltării durabile.

ables people (social entrepreneurs) to play an active role in solving social problems.

Education for sustainable development, as well as entrepreneurial education are already on the agenda of educational institutions. In the Republic of Moldova, there are certain elements of "Social Economy" at the level of higher education, but far from enough, to promote the concept and empower students to implement it in practice.

The chances of educating an innovative generation with entrepreneurial skills and ready to assume responsibilities and actively participate in solving problems in his society, increase with the planting of this "seed" as early as possible, from school benches. It would be necessary to integrate this course either in the existing ones or to create a separate optional course, where students would know the concept and more importantly would analyze successful examples from around the world and will have a chance from an early age to try out and become social entrepreneurs. It will teach them to generate ideas focusing on value and social mission, at the same time generating profit and being sustainable, the best input they can offer to their communities.

If we succeed in educating as many entrepreneurs as possible with Ford's mind and Gandhi's heart, our society will become a better place to live in for us and future generations - the major goal of sustainable development.

**BIBLIOGRAFIE:**

1. *Altus-social enterprise*, [online] [cit. 25.02.2019]. Disponibil: <https://socialenterpriseauckland.org.nz/spotlight-story/altus-enterprises/>
2. BECKER, P *Sustainability Science Managing Risk And Resilience For Sustainable Development*. Elsevier, Kidlington, Oxford, 2014. ISBN: 978-0-444-62709-4.
3. *Dicționar explicativ român*, [online] [cit. 25.02.2019]. Disponibil: <https://dexonline.ro/definitie/sustenabilitate>
4. *Floare de cireș-întreprindere socială*, [online] [cit. 25.02.2019]. Disponibil: <https://www.floaredecires.org/>
5. *Lege nr. 223 din 02.11.2017 privind modificarea și completarea unor acte legislative*. In: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2017, nr. 411-420, art nr. 689. [online] [cit. 15.06.2018]. Disponibil: <http://lex.justice.md/md/372683%20/>
6. LETCHER, T.M *Future energy Second edition*. Elsevier, 2014. ISBN: 978-0-08-099424-6.
7. *Obiectivele dezvoltării durabile*, [online] [cit. 03.03.2019]. Disponibil: <https://sustainabledevelopment.un.org/sdgs>
8. *Magdas-social enterprise*, [online] [cit. 03.03.2019]. Disponibil: <https://www.magdas-hotel.at/en/>
9. MITRA, C. *Contribuția antreprenoriatului social și responsabilității sociale la rezolvarea problemelor sociale a societății: teză de doctor*. Cluj-Napoca, 2011. 247 p.
10. YUNUS, Muhammad *A world of three zeroes*. Scribe, London, UK, 2017. 9781911344568.
11. YUNUS, Muhammad. *Dezvoltarea afacerilor sociale*. București: Curtea Veche Publishing, 2010. ISBN: 978-606-588-043-6.